

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570
กองทุนจัดรูปที่ดิน

โดย
กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง
กรมชลประทาน

คำนำ

กองทุนจัดรูปที่ดิน เป็นทุนหมุนเวียนภายใต้สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง กรมชลประทาน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน กองทุนจัดรูปที่ดินจึงเป็นหนึ่งในทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบทั้งในด้านการเงินด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านการปฏิบัติงานและด้านการบริหารพัฒนา

ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน กองทุนฯ ได้กำหนดโครงการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานในด้านต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างมีทิศทางและสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐเพื่อใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงาน พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี พ.ศ. 2568 – 2570 เพื่อให้กองทุนจัดรูปที่ดิน มียุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่จะช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติอย่างเหมาะสม

ในปีบัญชี 2570 กองทุนฯ ได้ดำเนินงานต่อเนื่องในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการ ซึ่งมีรายละเอียดประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ขั้นตอน ระยะเวลา งบประมาณ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ตลอดจนผู้รับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินงานงานตามแผนยุทธศาสตร์ข้างต้นสามารถนำไปใช้จริงและบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจในสาระสำคัญของการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนจัดรูปที่ดิน ปี พ.ศ. 2568 – 2570 ได้อย่างสมบูรณ์ต่อไป

กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

สารบัญ

หน้า

การจัดทำแผนปฏิบัติการ 1
แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 (Action Plan) 2
1) แผนปฏิบัติการระยะยาวปี พ.ศ. 2568 – 2570 (ทบทวนใช้สำหรับปี 2570) 3
2) การพัฒนาแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 5
ตารางแสดงแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 6
โครงการที่ 1: โครงการก่อสร้างงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 8
โครงการที่ 2: โครงการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดิน 10
โครงการที่ 3: โครงการปรับปรุงงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 12
โครงการที่ 4: โครงการปรับปรุงงานจัดรูปที่ดิน 14
โครงการที่ 5: โครงการเตรียมความพร้อมงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 16
โครงการที่ 6: โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกองทุนจัดรูปที่ดิน 18
โครงการที่ 7: โครงการถ่ายทอดสื่อสารงานด้านการบริหารงานบุคคล 20
โครงการที่ 8: โครงการสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรม 23
โครงการที่ 9: โครงการยกระดับความรู้จัดทำ KM เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ 26
โครงการที่ 10: โครงการศึกษาและทบทวนอนุบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรรม พ.ศ. 2558 28
โครงการที่ 11: โครงการการจัดทำฐานข้อมูล เพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วยระบบ LINE Official Account 30
โครงการที่ 12: โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน 32
โครงการที่ 13: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ออกแบบ และวางระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลกลาง สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง (ด้านประกาศเขตทางกฎหมาย) (Phase 1) 35
โครงการที่ 14: โครงการจัดเก็บและประมวลผลสถิติผลลัพธ์กองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี 2570 38
โครงการที่ 15: โครงการจัดทำสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 41
โครงการที่ 16: โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร 43
โครงการที่ 17: โครงการประเมินความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 45
โครงการที่ 18: โครงการประเมินผลลัพธ์การจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 48
โครงการที่ 19: โครงการมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ 3 51
โครงการที่ 20: โครงการประชาสัมพันธ์ 53
โครงการที่ 21: โครงการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดิน 55
โครงการที่ 22 : โครงการศึกษาความเป็นไปได้และแนวทางของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่าง ภาครัฐและภาคเอกชน ในกิจการของรัฐในเขตจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม (งานจ้างที่ปรึกษา) 57

การจัดทำแผนปฏิบัติการ

กรอบเกณฑ์ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลทุนหมุนเวียน กำหนดให้ทุนหมุนเวียนมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยกำหนดไว้ในกรอบการประเมินผลด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ซึ่งแผนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ภายในปีบัญชี 2569

เมื่อทุนหมุนเวียนได้ทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงเข้าสู่กระบวนการทบทวนแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 เพื่อกำหนดรายละเอียดของโครงการต่าง ๆ ที่ตอบสนองต่อตัวชี้วัดและยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นและเพื่อจัดทำแผนงบประมาณให้มีความสอดคล้องเหมาะสม

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

คือ กิจกรรมเพื่อแสดงว่าเป้าหมายในการทำงานในแต่ละปีมีการกลั่นกรองความเป็นไปได้และความสอดคล้องกับเป้าหมายในการทำงานที่กำหนดไว้ อันนำไปสู่โอกาสการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

“ถ้าแผนปฏิบัติการดำเนินการได้สำเร็จก็จะส่งผลต่อความสำเร็จของเป้าหมายที่กำหนดไว้เช่นกัน”

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปฏิบัติการ

1. **เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างความสำเร็จให้กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้**
2. **เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงานไว้ล่วงหน้า**
3. **เพื่อลดความขัดแย้งในการทำงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ความผิดพลาด/ความซ้ำซ้อนในงานที่ทำ)**
4. **เพื่อใช้ในการกำหนดงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี**
5. **เพื่อใช้ในการมอบหมายงานให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น**
6. **เพื่อให้แผนที่วางไว้มีความเป็นไปได้และใกล้เคียงกับการที่จะปฏิบัติจริงให้มากที่สุด**

กรอบแนวคิดของการจัดทำแผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 ควรพิจารณาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ได้ระบุไว้ โดยรายละเอียดของแผนปฏิบัติการ จำเป็นต้องครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้ระบุไว้อย่างน้อย ได้แก่

1. วัตถุประสงค์
2. เป้าหมาย
3. ขั้นตอน
4. ระยะเวลา
5. งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน
6. ผู้รับผิดชอบ
7. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

ดังนั้น ในการจัดทำแผนปฏิบัติการครั้งนี้ จึงได้กำหนดแบบฟอร์ม (Template) เพื่อเป็นกรอบรายละเอียดของแผนงานที่ครบถ้วนและเหมาะสม เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการของแต่ละหน่วยงาน/ส่วนงานย่อยสามารถนำกรอบดังกล่าวไปจัดทำรายละเอียดที่ครบถ้วนได้ต่อไป

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 (Action Plan)

กองทุนจัดรูปที่ดิน จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2534 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2535 เพื่อการสนับสนุนส่งเสริมการจัดรูปที่ดินโดยพัฒนาที่ดินที่ใช้เพื่อเกษตรกรรมให้สมบูรณ์ทั่วถึงที่ดินทุกแปลง เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต โดยทำการรวบรวมที่ดินหลายแปลงในบริเวณเดียวกันเพื่อวางผังจัดรูปที่ดินเสียใหม่ การจัดระบบชลประทานและการระบายน้ำ การจัดสร้างถนนหรือทางลำเลียงในไร่นา การปรับระดับพื้นที่ดิน การบำรุงดิน การวางแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลการเกษตรรวมตลอดถึงการแลกเปลี่ยนการโอนการรับโอนสิทธิในที่ดินการให้เช่าซื้อที่ดินและการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดรูปที่ดิน ตลอดจนการจัดเขตที่ดินสำหรับที่อยู่อาศัย

ต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 กำหนดให้จัดตั้งกองทุนจัดรูปที่ดินในกรมชลประทาน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน

> พระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558
> หมวด 5 กองทุนจัดรูปที่ดิน
>
> มาตรา 60 ให้จัดตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่งเรียกว่า “กองทุนจัดรูปที่ดิน” ในกรมชลประทาน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา 61 เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน
>
> รายได้ที่ได้รับจากการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน ให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนจัดรูปที่ดินโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน
>
> การใช้จ่ายเงินของกองทุนจัดรูปที่ดินให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน หรือเพื่อการช่วยเหลือทางการเงินหรือให้สินเชื่อแก่บรรดาเจ้าของที่ดินในเขตสำรวจการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมหรือเขตการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมเขตสำรวจการจัดรูปที่ดินหรือเขตโครงการจัดรูปที่ดินโดยผ่านสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ตามระเบียบหรือข้อบังคับที่คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางกำหนดโดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง
>
> รายงานการรับจ่ายเงิน เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบแล้ว ให้ทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภาต่อไป
>
> ให้กรมชลประทานเก็บรักษาเงินกองทุนจัดรูปที่ดินและเบิกจ่ายจากกองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กองทุนจัดรูปที่ดินจึงจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างมีทิศทาง และสอดคล้องกับแผนดำเนินงานในด้านต่าง ๆ รวมทั้งมีการเสริมสร้างคุณภาพของกองทุนฯ เพื่อให้เกิดการให้บริการที่ได้มาตรฐานและตอบสนองกับความต้องการของประชาชน

กองทุนจัดรูปที่ดิน ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 เพื่อกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานให้ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และภารกิจหลักขององค์กรดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ในการสนับสนุนส่งเสริมการจัดรูปที่ดินโดยพัฒนาที่ดินที่ใช้เพื่อเกษตรกรรมให้สมบูรณ์ทั่วถึงที่ดินทุกแปลง เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต โดยทำการรวบรวมที่ดินหลายแปลงในบริเวณเดียวกันเพื่อวางผังจัดรูปที่ดินเสียใหม่ การจัดระบบชลประทานและการระบายน้ำ การจัดสร้างถนนหรือทางลำเลียงในไร่นา การปรับระดับพื้นที่ดิน

การบำรุงดิน การวางแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลการเกษตรรวม ตลอดถึงการแลกเปลี่ยน การโอน การรับโอนสิทธิในที่ดิน การให้เช่าซื้อที่ดิน และการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดรูปที่ดิน ตลอดจนการจัดเขตที่ดินสำหรับที่อยู่อาศัย ตามกรอบยุทธศาสตร์ของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี พ.ศ. 2568 – 2570

1) แผนปฏิบัติการระยะยาวปี พ.ศ. 2568 – 2570 (ทบทวนใช้สำหรับปี 2570)

แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2570 ได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการระยะยาวปี พ.ศ. 2568 – 2570 ซึ่งได้ทบทวนแล้ว โดยยุทธศาสตร์ดังกล่าว ได้ผ่านกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านการระดมความคิดเห็นร่วมกันระหว่าง ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของกองทุนจัดรูปที่ดิน

โดยรายละเอียดของแผนปฏิบัติการระยะยาวปี พ.ศ. 2568 – 2570 (ทบทวนใช้สำหรับปี 2570) ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

วิสัยทัศน์:

ยกระดับศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
ด้วยระบบชลประทานในไร่นาที่ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ:

1. พัฒนาระบบชลประทานในไร่นาพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพ
2. รักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่มีการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาให้มีความยั่งยืน
3. บริหารพื้นที่ชลประทานในไร่นา และบูรณาการการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิผลทางการเกษตรสูงสุด
4. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
5. หมุนเวียนเงินกองทุนเพื่อดูแลและเพิ่มประโยชน์ในการเพิ่มศักยภาพเกษตรกรในพื้นที่อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์:

1. เพิ่มศักยภาพและลดข้อจำกัดในการดำเนินงาน เพื่อขยายพื้นที่ชลประทานในไร่นาครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย
2. พื้นที่เกษตรกรรมที่มีการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาได้รับการรักษาและยกระดับศักยภาพอย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานและพัฒนาเกษตรกรรมในพื้นที่ร่วมกับเกษตรกร
4. บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสร้างเครือข่ายเข้มแข็งเพื่อสนับสนุนเกษตรกรอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงพื้นที่เกษตรกรรม
5. เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมต้นแบบที่เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และนำร่องสู่การขับเคลื่อนนโยบายเขตส่งเสริมการผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรของประเทศ

แผนปฏิบัติการระยะยาวปี พ.ศ. 2568 – 2570 (ทบทวนใช้สำหรับปี 2570)

วิสัยทัศน์

ยกระดับศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
ด้วยระบบชลประทานในไร่นาที่ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

- พัฒนาระบบชลประทานในไร่นาพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพ
- รักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่มีการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาให้มีความยั่งยืน
- บริหารพื้นที่ชลประทานในไร่นา และบูรณาการการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิผลทางการเกษตรสูงสุด
- พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
- หมุนเวียนเงินกองทุนเพื่อดูแลและเพิ่มประโยชน์ในการเพิ่มศักยภาพเกษตรกรในพื้นที่อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์

REINFORCEMENT
ยุทธศาสตร์ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่

3.1 บริหารและจัดการเงินกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร
- ส่งเสริมความร่วมมือในพื้นที่ตลอดกระบวนงาน
- บริหารจัดการหนี้เพื่อประโยชน์ของเกษตรกร
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและรับฟังข้อคิดเห็นที่สะดวกและมีประสิทธิภาพ
- ยกระดับกระบวนการให้บริการแก่เกษตรกรในพื้นที่ให้สะดวกรวดเร็ว

3.2 เป็นกลไกความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่
- ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรในพื้นที่

3.3 พัฒนาพื้นที่ต้นแบบของการพัฒนาการเกษตรจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
- สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ผลลัพธ์และประโยชน์ของโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมเพื่อจูงใจให้เกษตรกรเห็นประโยชน์และสนใจเข้าร่วมโครงการในอนาคต
- เผยแพร่องค์ความรู้ความสำเร็จของพื้นที่ต้นแบบ
- ผลักดันการนำโมเดลพื้นที่ต้นแบบสู่นโยบายส่งเสริมการผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรของประเทศ

SUSTAINABILITY
ยุทธศาสตร์ 4 ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน

4.1 ส่งเสริมองค์กรสีเขียว ดำเนินงานตามภารกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ศึกษาและเก็บข้อมูลประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
- ศึกษาและวางแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการ

4.2 สร้างชุมชนเกษตรที่เข้มแข็งและต่อยอดภาคการเกษตรให้เกิดประโยชน์
- ศึกษารูปแบบข้อมูลที่เป็นประโยชน์และแนวทางการส่งต่อข้อมูลสู่เกษตรกรในพื้นที่
- สนับสนุนความร่วมมือเกษตรกรในพื้นที่และสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน อาทิ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

4.3 บริหารจัดการองค์กร อย่างโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล (Governance)
- สร้างกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน (SDGs) ในทุกระดับ

MODERNIZATION
ยุทธศาสตร์ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย

2.1 ศึกษาและปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานและทันกาล
- สำรวจความต้องการในการปรับแก้ไขกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยดำเนินการศึกษาพร้อมหารือแนวทางและประโยชน์ภายในองค์กร
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับใช้ข้อกฎหมายที่เป็นประโยชน์ดำเนินภารกิจขององค์กร อาทิ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562

2.2 ยกระดับกระบวนการทำงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
- วางมาตรฐานการเก็บข้อมูลองค์กรและพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร (งบประมาณ ค่าใช้จ่ายและต้นทุน) เพื่อรองรับการตัดสินใจเชิงนโยบาย
- วางมาตรฐานการเก็บข้อมูลของเกษตรกรเพื่อรองรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการเข้าร่วมโครงการ
- ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพโดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น ธ.ก.ส. ส.ป.ก. และกรมที่ดิน

2.3 พัฒนาทักษะบุคลากร องค์ความรู้ เพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม
- สร้างฐานความรู้สู่นวัตกรรม (KM to Innovation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน และกระบวนการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
- การพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวม (Holistic Talent Development) เพื่อส่งเสริมความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และศักยภาพ โดยคำนึงถึงความต้องการของบุคลากรทั้งองค์กร

CONSOLIDATION EFFICIENCY
ยุทธศาสตร์ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ

1.1 งานพร้อม
- ทบทวนและวางแผนการพัฒนาพื้นที่จัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม (Land Consolidation Area Development Plan) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพชลประทานเพื่อรักษาพื้นที่ และเพิ่มพื้นที่ชลประทาน
- จัดสรรงบประมาณเพื่อศึกษา สำรวจและออกแบบให้ทันเวลาตามแผน
- วางแผนประกาศเขตสำรวจและเขตก่อสร้างให้ทันเวลาตามแผน

1.2 เครื่องมือพร้อม
- สำรวจ วางแผน และจัดประเภทงานให้สอดคล้องกับงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม เพื่อใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเต็มศักยภาพ
- จัดหาครุภัณฑ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานให้เพียงพอ
- บริหารและบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์การก่อสร้างให้พร้อมสำหรับการใช้งาน

1.3 คนพร้อม
- ศึกษาวิเคราะห์งาน (Job Analysis) รองรับการปรับโครงสร้างส่วนกลางและภูมิภาคให้สอดคล้องกับเป้าหมาย
- สรรหาและบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมต่อโครงสร้างขององค์กร

2) การพัฒนาแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570

จากการดำเนินงานพัฒนาแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร ที่ใช้เป็นกรอบในการพัฒนาแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2570 ของกองทุนจัดรูปที่ดิน พบว่า กองทุนจัดรูปที่ดินจะมีโครงการรวมทั้งสิ้น 22 โครงการ

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ประกอบด้วยข้อมูลดังนี้

(1) ข้อมูลโครงการ
- 1.1 สถานะของแผนงาน/โครงการ
- 1.2 ระยะเวลาในการดำเนินการ
- 1.3 งบประมาณ
- 1.4 ผู้รับผิดชอบ

(2) ความเชื่อมโยงของแผนดำเนินงานกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

(3) รายละเอียดโครงการ
- 3.1 หลักการและเหตุผล
- 3.2 วัตถุประสงค์
- 3.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ
- 3.4 ตัวชี้วัดโครงการ
- 3.5 เป้าหมายตัวชี้วัด

(4) แผนการดำเนินงาน

(5) ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

กล่าวโดยสรุป รายละเอียดของแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570 กำหนดกรอบงบประมาณในการดำเนินงานจำแนกตามผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ตารางแสดงแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2570

ลำดับ	โครงการ	แผนปฏิบัติการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้กำกับตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ					
1	โครงการก่อสร้างงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	-	388,470,000	ส่วนวิศวกรรม	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
2	โครงการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดิน	-	10,500,000	ส่วนวิศวกรรม	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
3	โครงการปรับปรุงงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	-	136,200,000	ส่วนวิศวกรรม	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
4	โครงการปรับปรุงงานจัดรูปที่ดิน	-	427,165,000	ส่วนวิศวกรรม	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
5	โครงการเตรียมความพร้อมงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	-	9,949,090	ส่วนวิศวกรรม	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย					
6	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกองทุนจัดรูปที่ดิน	แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	4,500,000	ส่วนบริหารทั่วไป	ส่วนบริหารทั่วไป
7	โครงการถ่ายทอดสื่อสารงานด้านการบริหารงานบุคคล	แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	-	ส่วนบริหารทั่วไป	ส่วนบริหารทั่วไป
8	โครงการสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรม	แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	-	ส่วนติดตามและประเมินผลและส่วนบริหารทั่วไป	ส่วนบริหารทั่วไป
9	โครงการยกระดับความรู้จัดทำ KM เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ	แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	-	ส่วนติดตามและประเมินผลและส่วนบริหารทั่วไป	ส่วนบริหารทั่วไป
10	โครงการศึกษาและทบทวนอนุบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558	-	-	ส่วนกฎหมายจัดรูปที่ดิน	ส่วนกฎหมายจัดรูปที่ดิน
11	โครงการการจัดทำฐานข้อมูล เพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากร ด้วยระบบ LINE Official Account	แผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	ส่วนบริหารทั่วไป	ส่วนบริหารทั่วไป
12	โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	แผนปฏิบัติการดิจิทัล	170,000	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน	ทุกส่วน, สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35

ลำดับ	โครงการ	แผนปฏิบัติการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้กำกับตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
13	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ออกแบบ และวางระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลกลาง สานักงานจัดรูปที่ดินกลาง (ด้านประกาศเขตทางกฎหมาย) (Phase 1)	แผนปฏิบัติการดิจิทัล	2,000,000	ส่วนวิศวกรรม	ส่วนวิศวกรรม
14	โครงการจัดเก็บและประมวลผลสถิติผลลัพธ์กองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี 2570	แผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	ส่วนวิศวกรรมและส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 - 35
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่					
15	โครงการจัดทำสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	แผนปฏิบัติการดิจิทัล	170,000	ส่วนติดตามและประเมินผล	ส่วนติดตามและประเมินผล
16	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	-	2,1600,000	ส่วนติดตามและประเมินผล	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 - 35
17	โครงการประเมินความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	-	175,000	ส่วนติดตามและประเมินผล	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
18	โครงการประเมินผลลัพธ์การจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	-	192,500	ส่วนติดตามและประเมินผล	ส่วนติดตามและประเมินผล
19	โครงการมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ 3	-	500,000	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
20	โครงการประชาสัมพันธ์	-	500,000	ส่วนวิศวกรรม	ส่วนวิศวกรรม
21	โครงการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดิน	-	175,610	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35, กรมที่ดิน
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน					
22	โครงการศึกษาความเป็นไปได้และแนวทางของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐในเขตจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม (งานจ้างที่ปรึกษา)	-	5,080,000	ส่วนติดตามและประเมินผล	ส่วนติดตามและประเมินผล
รวมงบประมาณทั้งสิ้น			**1,007,347,200**		

โครงการที่ 1: โครงการก่อสร้างงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	388,470,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 1.1 งานพร้อม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สภาพปัจจุบันเกษตรกรไม่สามารถใช้น้ำจากคลองส่งน้ำได้ เนื่องจากไม่มีระบบแพร่กระจายน้ำอย่างทั่วถึง โดยเป็นการส่งน้ำแบบผ่านแปลงเกษตรของตน ไม่มีระบบส่งน้ำ เกษตรกรในพื้นที่จึงมักมีปัญหาขัดแย้งเรื่องน้ำอยู่เสมอ จึงเห็นสมควรก่อสร้างระบบส่งน้ำแบบลัดเลาะตามแนวเขตที่ดิน เพื่อให้เกษตรกรทุกรายได้รับน้ำโดยตรงจากคูส่งน้ำพร้อมทั้งขยายคันคูน้ำบางสายให้สามารถใช้เป็นทางลำเลียงผลผลิตและ เพิ่มประสิทธิภาพการส่งน้ำจากคลองส่งน้ำชลประทานให้แพร่กระจายน้ำได้ถึงทุกแปลงอย่างรวดเร็วและสูญเสียน้ำน้อยลง เกษตรกรได้รับน้ำตามปริมาณและช่วงเวลาที่พืชต้องการ

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแพร่กระจายน้ำ
2) เพื่อวางแผนส่งน้ำและการเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ร้อยละความสำเร็จของงานก่อสร้างเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

มีพื้นที่ที่ได้รับการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมตามแผนงานที่กำหนดไว้

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการก่อสร้างงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม													
- งานก่อสร้างจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้												

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

เกษตรกรเจ้าของที่ดิน ขอแก้ไขหรือปรับเปลี่ยนแนวเขตการก่อสร้าง และสภาพอากาศแปรปรวน (เช่น ฝนตกในฤดูแล้ง) อาจส่งผลให้การก่อสร้างไม่เป็นไปตามกำหนด

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดประชุมชี้แจงกับกลุ่มเกษตรกรและผู้รับจ้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างการรับรู้กรณีมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนงาน

โครงการที่ 2: โครงการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดิน

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	10,500,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 1.1 งานพร้อม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สภาพปัจจุบันเกษตรกรได้รับน้ำทำการเกษตรไม่ทั่วถึง ไม่มีทางลำเลียงในไร่นา ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ เกษตรกรมีความต้องการให้แก้ไขปัญหาการบริหารจัดการน้ำเข้าในไร่นา โดยการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร ได้แก่ คูส่งน้ำ คูระบายน้ำ ทางลำเลียง รวมทั้งการปรับปรุงบำรุงดิน จึงเห็นสมควรจัดทำโครงการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดิน เพื่อให้การแพร่กระจายน้ำมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียน้ำ และการลำเลียงผลผลิตสะดวก

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแพร่กระจายน้ำ
2) เพื่อวางแผนส่งน้ำและการเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ร้อยละความสำเร็จของงานก่อสร้างเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

มีพื้นที่ที่ได้รับการจัดรูปที่ดินตามแผนงานที่กำหนดไว้

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการก่อสร้างงานจัดรูปที่ดิน													
- งานก่อสร้างจัดรูปที่ดิน	ก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้												

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

เกษตรกรหรือเจ้าของพื้นที่ ขอแก้ไขหรือปรับเปลี่ยนแนวเขตการก่อสร้าง รวมทั้งสภาพอากาศแปรปรวน (เช่น ฝนตกในฤดูแล้ง) อาจส่งผลให้ระยะเวลาก่อสร้างคลาดเคลื่อน

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดเพิ่มชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนการก่อสร้างและประสานงานและจัดตารางปรับหน้างานก่อสร้างร่วมกับกลุ่มเกษตรกรและผู้รับจ้างอย่างสม่ำเสมอ

โครงการที่ 3: โครงการปรับปรุงงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	136,200,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 1.1 งานพร้อม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สภาพปัจจุบันเกษตรกรได้รับน้ำทำการเกษตรไม่ทั่วถึง ไม่มีทางลำเลียงในไร่นา ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ เกษตรกรมีความต้องการให้แก้ไขปัญหาการบริหารจัดการน้ำเข้าในไร่นา โดยการก่อสร้างปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร ได้แก่ คูส่งน้ำ ทางลำเลียง จึงเห็นสมควรจัดทำโครงการปรับปรุงงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม เพื่อให้การแพร่กระจายน้ำมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียน้ำ และการลำเลียงผลผลิตสะดวก

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแพร่กระจายน้ำ
2) เพื่อวางแผนส่งน้ำและการเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3) เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งเรื่องน้ำของเกษตรกร

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ร้อยละความสำเร็จของงานปรับปรุงเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

มีพื้นที่จัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการปรับปรุงตามแผนงานที่กำหนดไว้

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการปรับปรุงงานจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม													
- งานปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ปรับปรุงแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

เกษตรกรหรือเจ้าของพื้นที่ ขอแก้ไขหรือปรับเปลี่ยนแนวเขตการก่อสร้าง รวมทั้งสภาพอากาศแปรปรวน (เช่น ฝนตกในฤดูแล้ง) อาจส่งผลให้ระยะเวลาก่อสร้างคลาดเคลื่อน

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดเพิ่มชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนการก่อสร้างและประสานงานและจัดตารางปรับหน้างานก่อสร้างร่วมกับกลุ่มเกษตรกรและผู้รับจ้างอย่างสม่ำเสมอ

โครงการที่ 4: โครงการปรับปรุงงานจัดรูปที่ดิน

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	427,165,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 1.1 งานพร้อม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สภาพปัจจุบันเกษตรกรได้รับน้ำทำการเกษตรไม่ทั่วถึง ไม่มีทางลำเลียงในไร่นา ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ เกษตรกรมีความต้องการให้แก้ไขปัญหาการบริหารจัดการน้ำเข้าในไร่นา โดยการก่อสร้าง ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร ได้แก่ คูส่งน้ำ ทางลำเลียง จึงเห็นสมควรจัดทำโครงการปรับปรุงงานจัดรูปที่ดิน เพื่อให้การแพร่กระจายน้ำมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียน้ำ และการลำเลียงผลผลิตสะดวก

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแพร่กระจายน้ำ
2) เพื่อวางแผนส่งน้ำและการเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ร้อยละความสำเร็จของงานปรับปรุงเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

มีพื้นที่จัดรูปที่ได้รับการปรับปรุงตามแผนงานที่กำหนดไว้

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการปรับปรุงงานจัดรูปที่ดิน													
- งานปรับปรุงจัดรูปที่ดิน	ปรับปรุงสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้												

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

เกษตรกรหรือเจ้าของพื้นที่ ขอแก้ไขหรือปรับเปลี่ยนแนวเขตการก่อสร้าง รวมทั้งสภาพอากาศแปรปรวน (เช่น ฝนตกในฤดูแล้ง) อาจส่งผลให้ระยะเวลาก่อสร้างคลาดเคลื่อน

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดเพิ่มชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนการก่อสร้างและประสานงานและจัดตารางปรับหน้างานก่อสร้างร่วมกับกลุ่มเกษตรกรและผู้รับจ้างอย่างสม่ำเสมอ

โครงการที่ 5: โครงการเตรียมความพร้อมงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	9,949,090 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35, สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา และกรมที่ดิน
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและเติมเต็มศักยภาพขับเคลื่อนภารกิจหลักอย่างเต็มประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 1.1 งานพร้อม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง มีภารกิจหลักด้านการจัดรูปที่ดินและการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ในส่วนของวิศวกรรมประกอบด้วย การจัดทำโครงการศึกษาความเหมาะสมด้านวิศวกรรม ประกอบด้วยพื้นที่แหล่งน้ำต้นทุน ระบบชลประทาน ความลาดชัน ชั้นดินและการใช้พื้นที่การเกษตรเพื่อเลือกรูปแบบการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นา และมีการศึกษาความคุ้มค่าของโครงการตามหลักเศรษฐศาสตร์ เพื่อให้ทราบได้ว่าโครงการที่พิจารณามีศักยภาพและเหมาะสมที่จะดำเนินการ อีกส่วนของงานวิศวกรรมคืองานสำรวจเพื่อเก็บข้อมูลพิกัดภูมิศาสตร์ของพื้นที่ เพื่อให้ทราบข้อมูลแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดินในพื้นที่โครงการสำหรับการออกแบบและงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ด้วยการใช้ข้อมูลจากภาคส่วนต่าง ๆ ประกอบด้วยสำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม และข้อมูลโฉนดที่ดินของกรมที่ดิน ข้อมูลแผนที่ของกรมแผนที่ทหาร

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อประเมินความเป็นไปได้ในด้านต่าง ๆ ความคุ้มค่าและประโยชน์ที่ชุมชนจะได้รับในการดำเนินการจากโครงการตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558
2) เพื่อสำรวจพื้นที่ชลประทานที่มีความเหมาะสม และนำไปออกแบบพัฒนาระบบกระจายน้ำงานชลประทานในไร่นา
3) เพื่อออกแบบงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม สำหรับใช้ประกอบการจัดทำประมาณการ เพื่อขอตั้งงบประมาณงานก่อสร้าง

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

เพิ่มพื้นที่จัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของแผนงานการจัดทำโครงการและแผนงานสำรวจออกแบบ ปี 2570

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากแผนงาน</u>

1) มีการขยายเพิ่มพื้นที่กระจายน้ำในรูปแบบงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมตามเป้าหมาย
2) มีพื้นที่งานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการปรับปรุงโครงการตามเป้าหมาย

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการเตรียมความพร้อมงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ปี 2570													
- งานสำรวจปักหลักเขตพื้นที่โครงการ	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												
- งานสำรวจแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												
- งานรังวัดวางแนวเพื่อการก่อสร้างจัดรูปที่ดิน	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												
- งานสำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดิน	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												
- งานสำรวจจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												
- งานสำรวจปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

การประกาศเขตสำรวจการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ตามมาตรา 19 ไม่ทันภายในปีงบประมาณ 2570

- แนวทางบริหารจัดการ

เตรียมความพร้อมด้านกฎหมาย เช่น การประกาศเขตสำรวจตามมาตรา 19 และประกาศเขตงานจัดระบบน้ำฯ ตามมาตรา 23 ล่วงหน้าเพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางต่อไป

โครงการที่ 6: โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกองทุนจัดรูปที่ดิน

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	4,500,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาทักษะบุคลากรองค์ความรู้ เพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางเป็นองค์กรหนึ่งในกรมชลประทาน มีหน่วยงานย่อยที่อยู่ในความรับผิดชอบ ได้แก่ ส่วนวิศวกรรม ส่วนกฎหมาย ส่วนติดตามและประเมินผล ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน ส่วนบริหารทั่วไป และสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35 มีบุคลากรได้หมุนเวียนเปลี่ยนงานและโยกย้าย การโอนบุคลากรยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง จึงต้องให้ได้รับความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน จึงเห็นควรให้มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของเจ้าหน้าที่สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง
2) เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีแนวทางการปฏิบัติงานในทิศทางเดียวกันรวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง
3) เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชนมีประสิทธิภาพและประชาชนความพึงพอใจมากขึ้น

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

เจ้าหน้าที่ของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางที่เข้าร่วมโครงการ

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) เจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมโครงการสามารถปฏิบัติงานตามขั้นตอนได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประชาชน มีความพึงพอใจในการให้บริการ
2) เจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง													
โครงการที่ 1 ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพฯ ด้านกองทุนจัดรูปที่ดิน - ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม - ดำเนินการฝึกอบรม - รายงานผลการดำเนินการ	- ได้รับอนุมัติและดำเนินการได้ตามแผนงาน												
โครงการที่ 2 ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพฯ ด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ - ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม - ดำเนินการฝึกอบรม - รายงานผลการดำเนินการ	- ได้รับอนุมัติและดำเนินการได้ตามแผนงาน												
โครงการที่ 3 ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพฯ ด้านกฎหมาย - ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม - ดำเนินการฝึกอบรม - รายงานผลการดำเนินการ	- ได้รับอนุมัติและดำเนินการได้ตามแผนงาน												
โครงการที่ 4 ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพฯ ด้านการบริหารจัดการและเทคโนโลยี - ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม - ดำเนินการฝึกอบรม - รายงานผลการดำเนินการ	- ได้รับอนุมัติและดำเนินการได้ตามแผนงาน												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

การจัดทำหลักสูตรพัฒนาไม่สอดคล้องกับสมรรถนะที่จำเป็น อาจทำให้บุคลากรไม่สามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย

- แนวทางบริหารจัดการ:

จัดทำแผนพัฒนาและประเมินผลการนำความรู้ไปใช้หลังอบรมภายใน 3 - 6 เดือน

โครงการที่ 7: โครงการถ่ายทอดสื่อสารงานด้านการบริหารงานบุคคล

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ:	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาทักษะบุคลากรองค์ความรู้ เพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ส่วนบริหารทั่วไป สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางยุทธศาสตร์และตอบสนองต่อพันธกิจหลัก การดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเกิดความร่วมมือ ตลอดจนมีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ สิทธิประโยชน์ นโยบาย และผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ในการนี้ ส่วนบริหารทั่วไป ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของโครงการถ่ายทอดสื่อสารงานด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อใช้เป็นกลไกหลักในการถ่ายทอด สร้างการรับรู้ และสร้างความเข้าใจในประเด็นสำคัญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ผ่านช่องทางและรูปแบบการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การจัดสัมมนาชี้แจง การสื่อสารด้วยรูปแบบ Infographic และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรทุกสายงานของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารด้าน HR ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทั่วถึง และเป็นรูปธรรม อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความร่วมมือและความยั่งยืนในระยะยาว

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อรวบรวม จัดทำ และถ่ายทอดข้อมูลข่าวสาร ประเด็นสำคัญ ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้แก่บุคลากรอย่างทั่วถึง
2) เพื่อกำหนดแนวทางและรูปแบบการสื่อสารด้านการบริหารงานบุคคลที่เหมาะสม สะดวกรวดเร็ว และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน
3) เพื่อติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การรับรู้และความเข้าใจงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบุคลากรภายในสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

1) ระดับความสำเร็จการถ่ายทอดสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ผ่านเกณฑ์การวัด 5 ระดับ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

2) ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินการรับรู้และความเข้าใจงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มากกว่าร้อยละ 85

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง เกี่ยวกับนโยบาย กฎ ระเบียบ สิทธิประโยชน์ แนวทางปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรอย่างทั่วถึงและชัดเจน
2) องค์กรมีช่องทางและแนวทางการสื่อสารงานด้าน HR ที่เป็นระบบ หลากหลาย สะดวกรวดเร็ว และเข้าถึงง่าย (เช่น การจัดสัมมนาชี้แจง สื่อ Infographic และรายงานผลการดำเนินงาน)
3) เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความร่วมมือและความผูกพัน บุคลากรมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ซึ่งส่งเสริมการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
4) ส่วนบริหารทั่วไปมีข้อมูลและผลการประเมินการรับรู้ของบุคลากร เพื่อนำไปใช้วางแผน ปรับปรุง และพัฒนาการสื่อสารและการบริหารทรัพยากรบุคคลในอนาคตให้ดียิ่งขึ้น

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาเมษายน พ.ศ. 2570 – สิงหาคม พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569	2570		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
		ต.ค. พ.ย. ธ.ค.	ม.ค. ก.พ. มี.ค.	เม.ย. พ.ค. มิ.ย.	ก.ค. ส.ค. ก.ย.
โครงการถ่ายทอดสื่อสารงานด้านการบริหารงานบุคคล					
ขั้นตอน					
1. รวบรวม จัดทำข้อมูล ประเด็นสำคัญ และผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลทรัพยากรบุคคล เป็นต้น					
2. จัดทำข้อมูลการดำเนินงาน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่จำเป็นต้องสื่อสาร หรือสร้างความเข้าใจ					
3. กำหนดแนวทาง/ วิธีการสื่อสาร เช่น การจัดสัมมนาชี้แจง ผลการดำเนินงาน การสื่อสารด้วยรูปแบบ Infographic/ รายงานการดำเนิน งานด้านการบริหาร					
4. สื่อสารแก่บุคลากร					
5. ประเมินผลการสื่อสาร					

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ไม่สามารถสื่อสารหรือถ่ายทอดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อผ่านเกณฑ์การวัดระดับ 5 หรือน้อยกว่าร้อยละ 85

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดทำชุดอินโฟกราฟิกและคู่มือสรุปสิทธิประโยชน์สั้น ๆ เผยแพร่ผ่านคลาวด์และสื่อดิจิทัลของสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ

โครงการที่ 8: โครงการสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรม

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	มกราคม พ.ศ. 2570 – พฤษภาคม พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ:	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล และส่วนบริหารทั่วไป
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล และส่วนบริหารทั่วไป
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาทักษะบุคลากรองค์ความรู้ เพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ค่านิยมองค์กรของกรมชลประทาน “WATER for all” ซึ่งประกอบด้วย Work Smart (เก่งงาน เก่งคิด), Accountability (รับผิดชอบงาน), Teamwork & Networking (ร่วมมือ ร่วมประสาน), Expertise (เชี่ยวชาญงานที่ทำ) และ Responsiveness (นำประโยชน์สู่ประชาชน) เป็นบรรทัดฐานสำคัญในการหล่อหลอมพฤติกรรมของบุคลากรให้มีวัฒนธรรมการปฏิบัติงานที่ “เชี่ยวชาญเรื่องน้ำ ทำงานมีมาตรฐาน บูรณาการเพื่อประชาชน”

จากการศึกษาผลสำรวจการรับรู้ค่านิยมองค์กรในอดีต พบว่าแม้ภาพรวมคะแนนการรับรู้จะอยู่ในระดับที่สูง แต่ในมิติของ Expertise (เชี่ยวชาญงานที่ทำ) ยังเป็นจุดที่ได้คะแนนประเมินน้อย ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการที่กองทุนจัดรูปที่ดินขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์กรให้ทันสมัยตามยุทธศาสตร์ที่ 2 จึงเล็งเห็นความจำเป็นในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการแบ่งปันความรู้ภายใน

ดังนั้น กองทุนจัดรูปที่ดิน จึงได้จัดทำ “โครงการสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรม” ขึ้น โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงค่านิยม “WATER for all” เข้ากับกิจกรรม CKI (Co-creation, Knowledge, Innovation) เพื่อสร้างการตระหนักรู้ภายใต้แนวคิด “RID: CKI For Intelligent Organization” ซึ่งเป็นการใช้กลไกการจัดการความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมร่วมกัน ในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมปฏิบัติงานจริงอย่างยั่งยืน

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และการจดจำเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร “WATER for all” ควบคู่ไปกับแนวคิดการดำเนินงานกิจกรรม CKI (Co-creation, Knowledge, Innovation) ของบุคลากรกองทุนจัดรูปที่ดิน
2) เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ที่สอดรับกับกลยุทธ์การพัฒนาทักษะองค์ความรู้ของบุคลากรเพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม และขับเคลื่อนกองทุนจัดรูปที่ดินสู่การเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรอัจฉริยะ (Intelligent Organization)
3) เพื่อพัฒนาระบบและช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสร้างเครื่องมือติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของการรับรู้ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรภายในหน่วยงานอย่างเป็นระบบ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

1) บุคลากรในสังกัดกองทุนจัดรูปที่ดินที่เข้าร่วมกิจกรรมการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้และการเรียนรู้ตามแผนการสื่อสาร
2) รับรู้และเข้าใจพฤติกรรมพึงประสงค์ตามค่านิยม “WATER for all” ของบุคลากรภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) บุคลากรของกองทุนจัดรูปที่ดินทุกคนมีความเข้าใจที่ถูกต้อง เกี่ยวกับค่านิยม “WATER for all” และสามารถระบุพฤติกรรมที่พึงประสงค์ และไม่พึงประสงค์ ในการทำงานประจำวันได้อย่างชัดเจน
2) เกิดสภาวะแวดล้อมการทำงานที่สนับสนุนการเรียนรู้ร่วมกันและการแบ่งปันองค์ความรู้ (CKI) ส่งผลให้เกิดการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์และแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานงานชลประทาน เพื่อนำประโยชน์ไปสู่เกษตรกรและประชาชน
3) หน่วยงานมีฐานข้อมูลและสถิติเชิงลึก ด้านการรับรู้ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของบุคลากรเป็นรายบุคคล ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการจัดการความรู้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลามกราคม พ.ศ. 2570 – พฤษภาคม พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรม													
ขั้นตอน													
1. ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกิจกรรม CKI	เอกสารสรุปกรอบแนวคิดกิจกรรม CKI และกลุ่มเป้าหมาย				■								
2. กำหนดเนื้อหา รูปแบบ/ กิจกรรม เช่น การสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ RID: CKI For Intelligent Organization และจัดทำแผนการสื่อสาร	- ร่างแผนการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ - ต้นแบบของสื่อประชาสัมพันธ์					■	■						
3. เสนอผู้บริหารฯ พิจารณาอนุมัติแผนการสื่อสาร	แผนที่ได้รับการอนุมัติ						■						
4. ดำเนินการสื่อสาร สร้างความตระหนักรู้ผ่านกิจกรรม/ ช่องทางต่าง ๆ	- จำนวนสื่อที่ผลิตและเผยแพร่							■					

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	- บันทึกการเข้าร่วมกิจกรรมของบุคลากร												
5. ประเมินการรับรู้ค่านิยมและวัฒนธรรม	- รายงานสรุปผลการประเมินการรับรู้ค่านิยมฯ - รายงานสรุปการถอดบทเรียน												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

เจ้าหน้าที่ไม่ให้ความสำคัญ ขาดการรับรู้ค่านิยม และต่อต้านพฤติกรรมพึงประสงค์ชุดใหม่ ส่งผลให้อัตราการซึมซับวัฒนธรรมองค์กรไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

- แนวทางบริหารจัดการ

สอดแทรกค่านิยม CKI เข้าไปในการประชุมประจำเดือนของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางและสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ที่ 1 - 35

โครงการที่ 9: โครงการยกระดับความรู้จัดทำ KM เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ:	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล และส่วนบริหารทั่วไป
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล และส่วนบริหารทั่วไป
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาทักษะบุคลากรองค์ความรู้ เพื่อต่อยอดการสร้างนวัตกรรม

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

กองทุนจัดรูปที่ดินจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร รวมถึงระบบน้ำและการจัดรูปที่ดิน ซึ่งเป็นกระบวนการที่มีความซับซ้อนและต้องอาศัยการบูรณาการความรู้หลากหลายมิติ ทั้งด้านวิศวกรรมโยธาชลประทาน ข้อกฎหมายตาม พ.ร.บ. จัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 การบริหารการเงิน และการติดตามผลสัมฤทธิ์เชิงพื้นที่ ประกอบกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและการหมุนเวียนสับเปลี่ยนบุคลากรภายในองค์กร อาจส่งผลให้องค์ความรู้ที่สำคัญในการปฏิบัติงานขาดการจัดเก็บอย่างเป็นระบบและสูญหายไปกับตัวบุคคล

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวและมุ่งสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ (Intelligent Organization) ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 กองทุนจัดรูปที่ดินจึงเห็นสมควรจัดทำ 'โครงการยกระดับความรู้จัดทำ KM เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ' เพื่อเป็นกลไกในการรวบรวม ถอดบทเรียน และจัดระบบองค์ความรู้ที่สำคัญของกองทุนฯ ให้อยู่ในรูปแบบที่เข้าถึงง่าย ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่วนกลางและสำนักงานจัดรูปที่ดินจังหวัด (สจจ.) ทั้ง 35 จังหวัด ตลอดจนนำไปสู่การปรับปรุงคู่มือมาตรฐานการทำงานที่มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

<u>วัตถุประสงค์</u>

เพื่อให้บุคลากรมีการจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานตามภารกิจและการบริหารจัดการกองทุนฯ

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

1) มีชุดองค์ความรู้สำคัญ (KM Knowledge Package) ด้านภารกิจหลักและการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดินที่ได้รับการรวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่อย่างเป็นระบบ อย่างน้อย 2 เรื่อง (เช่น เรื่องการจัดการน้ำชลประทานระดับแปลงเกษตร และการประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจัดรูปที่ดิน)
2) ร้อยละความสำเร็จในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรในสังกัดกองทุนจัดรูปที่ดิน ผ่านช่องทางดิจิทัลหรือกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM Share & Learn) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) บุคลากรของกองทุนจัดรูปที่ดินมีแหล่งสืบค้นและคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานร่วมกัน ช่วยลดความคลาดเคลื่อนและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานตามภารกิจการจัดรูปที่ดินและการบริหารกองทุนฯ
2) เกิดการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ สามารถสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความเชี่ยวชาญ และเสริมความแข็งแกร่งด้านการบริหารจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมในอนาคต

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการยกระดับความรู้จัดทำ KM เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจ	ความสำเร็จการจัดทำ KM												
ขั้นตอน													
1. รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง 3 - 5 ปี เพื่อระบุปัจจัยความสำเร็จการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคจากการดำเนินงาน		■	■	■	■	■							
2. กำหนดความรู้ที่สำคัญ				■	■	■	■	■	■	■			
3. จัดเก็บและรวบรวมองค์ความรู้ต่าง ๆ				■	■	■	■	■	■	■			
4. ถ่ายทอดองค์ความรู้โดยมุ่งเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การทบทวนคู่มือ หรือการสื่อสารภายในหน่วยงาน								■	■	■	■	■	
5. ติดตามและประเมินผล													■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบหรือกลุ่มเป้าหมายบางรายอาจติดภารกิจงานประจำที่เร่งด่วนในพื้นที่ ทำให้ช่วงเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM Share & Learn) คลาดเคลื่อนแผนงานที่กำหนดไว้

- แนวทางบริหารจัดการ

ปรับรูปแบบกิจกรรมเน้นการถ่ายทอดองค์ความรู้ผ่านระบบดิจิทัลและการทำสื่อการเรียนรู้แบบสั้น เช่น อินโฟกราฟิกสรุปย่อ หรือคลิปวิดีโอถอดบทเรียนความยาว 3 - 5 นาที จัดเก็บไว้บน Shared Drive หรือ Cloud กลาง เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้ามาเรียนรู้ย้อนหลังได้ตลอดเวลาตามที่สะดวก

โครงการที่ 10: โครงการศึกษาและทบทวนอนุบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ:	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนกฎหมายจัดรูปที่ดิน
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนกฎหมายจัดรูปที่ดิน
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.1 ศึกษาและปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานและทันกาล

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

จากการดำเนินการตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 กรมชลประทานได้ตรวจพบประเด็นปัญหาอุปสรรคจากเจ้าของที่ดินและสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ในฐานะหน่วยงานผู้บังคับใช้กฎหมายฉบับนี้ในการปฏิบัติงานโดยตรง ในประเด็นความชัดเจนของขั้นตอนการปฏิบัติงานของอนุบัญญัติต่าง ๆ จึงต้องมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ครบถ้วน รวมไปถึงการไม่สามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรเจ้าของที่ดินได้ในระยะเวลาอันสั้น หรือการกำหนดบทลงโทษที่ใช้มาตรฐานเดียวกันทั้งในเขตการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและเขตโครงการจัดรูปที่ดิน รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ควรปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ในปัจจุบัน จึงควรมีการศึกษาและทบทวนอนุบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

<u>วัตถุประสงค์</u>

เพื่อแก้ไขอนุบัญญัติภายใต้พ.ร.บ.จัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

อนุบัญญัติได้รับการปรับปรุง อย่างน้อย 1 ฉบับ

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

ช่วยให้การดำเนินงานมีความกระชับเป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. รวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคของอนุบัญญัติ	ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุง												
2. จัดลำดับความสำคัญของอนุบัญญัติที่ควรปรับปรุง	ลำดับอนุบัญญัติที่ควรปรับปรุง												
3. ปรับปรุงอนุบัญญัติและประชุมเพื่อระดมความคิดเห็น	ร่างอนุบัญญัติใหม่												
4. นำเสนอร่างอนุบัญญัติต่อผู้บริหาร	นำเสนอร่างอนุบัญญัติต่อผู้บริหารให้ความเห็นชอบ												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ไม่สามารถปรับปรุงอนุบัญญัติได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดทำแผนติดตามความก้าวหน้ารายไตรมาส และทบทวน/ปรับปรุงคู่มือทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอนุบัญญัติ

โครงการที่ 11: โครงการการจัดทำฐานข้อมูล เพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วยระบบ LINE Official Account

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนบริหารทั่วไป
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย กลยุทธที่ 2.2 ยกระดับกระบวนการทำงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ส่วนบริหารทั่วไป สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง มีหน้าที่ความรับผิดชอบศึกษา วิเคราะห์ พัฒนาการบริหารจัดการภายในสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง เพื่อให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ถ่ายทอดองค์ความรู้และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ประกอบด้วย 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายธุรการ ฝ่ายบริหารบุคคลและสวัสดิการ ฝ่ายการเงินและบัญชี และฝ่ายพัสดุ ซึ่งเป็นงานที่มีระบบ กระบวนการ และรูปแบบในการบริหารงานภายในสำนัก การจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานในแต่ละสายงานต้องมีขั้นตอนในการปฏิบัติงาน และได้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ตามความต้องการในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ในการนี้ ส่วนบริหารทั่วไปได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของโครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากร ด้วยระบบ LINE Official Account (ดำเนินการเอง) เพื่อเป็นช่องทางให้เจ้าหน้าที่ของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้สามารถเข้ามาศึกษาหาความรู้ในเรื่องต่าง ๆ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้รับบริการ หรือผู้ที่เข้ามาศึกษาหาข้อมูลและการบริการในด้านต่าง ๆ ของส่วนบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางแต่ละสายงาน และสามารถสืบค้นข้อมูลได้ พร้อมเรียกข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการ

<u>วัตถุประสงค์</u>

เพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนงานของหน่วยงานในสังกัดส่วนบริหารทั่วไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน อำนวยความสะดวกในการเชื่อมโยงข้อมูลและสืบค้นข้อมูลอย่างเหมาะสม

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

1) มีระบบฐานข้อมูลของส่วนบริหารทั่วไป ที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลรองรับงานของส่วนบริหารทั่วไปได้เป็นอย่างดี
2) ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการใช้งานระบบฐานข้อมูลมากกว่าร้อยละ 80

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) เจ้าหน้าที่สามารถใช้ข้อมูลด้วยระบบ LINE Official Account ได้ถูกต้องและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2) สามารถวางแผนการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570 ของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วยระบบ LINE Official Account													
- กำหนดขอบเขตของงาน	เอกสารรายงานต่อผู้อำนวยการสำนักฯ	■	■	■									
- ดำเนินกระบวนการจัดทำระบบฐานข้อมูลส่วนบริหารทั่วไป	ระบบฐานข้อมูลแล้วเสร็จ			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
- ประเมินความพึงพอใจในฐานข้อมูลฯ ของผู้รับบริการ	ความพึงพอใจในฐานข้อมูล และของผู้รับบริการ												■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

บุคลากรบางรายอาจเกิดความสับสนหรือกรอกข้อมูลยืนยันตัวตนคลาดเคลื่อนในการเชื่อมโยงฐานข้อมูลผ่านระบบ LINE Official Account

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดทำภาพอินโฟกราฟิกแนะนำขั้นตอนการกรอกข้อมูลและยืนยันตัวตนอย่างละเอียดทีละขั้นตอน (Step-by-Step Guide) เผยแพร่ทางกลุ่มสื่อสาร

โครงการที่ 12: โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	170,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลง ที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับกระบวนการทำงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูลและสนับสนุนการบริหารจัดการลูกหนี้ โดยรองรับการจัดเก็บข้อมูลลูกหนี้ การติดตาม การแบ่งงวด การเข้าร่วมมาตรการ และข้อมูลการชำระหนี้ ทำให้การจัดเก็บข้อมูลเป็นระบบและสามารถนำมาใช้ประกอบการปฏิบัติงานได้

จากการนำระบบมาใช้งานจริง พบว่า ฐานข้อมูลเดิมสามารถนำมาต่อยอดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการได้ แต่ยังมีข้อจำกัดด้านการประมวลผลและการจัดทำรายงาน โดยเจ้าหน้าที่ยังต้องรวบรวม ตรวจสอบ และนำข้อมูลมาจัดทำรายงานเพิ่มเติม ซึ่งใช้เวลาและมีขั้นตอนซ้ำซ้อน

ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้อง ปรับปรุงและต่อยอดระบบฐานข้อมูลเดิม โดยเพิ่มเติมฟังก์ชั่นปรับปรุงกลุ่มการทำงาน และพัฒนาระบบประมวลผลและรายงานอัตโนมัติ เช่น รายงานสรุปผล รายงานสถานะและอายุลูกหนี้ รายงานเปรียบเทียบ Statement รายงานยืนยันยอด รายงานติดตามลูกหนี้ และรายงานข้อมูลลูกหนี้คงเหลือ เพื่อให้สามารถติดตาม วิเคราะห์ และตรวจสอบข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

การดำเนินโครงการเป็นการต่อยอดระบบเดิมให้สามารถนำข้อมูลมาสร้างสารสนเทศและรายงานได้โดยอัตโนมัติ ช่วยลดภาระและระยะเวลาในการจัดทำรายงาน ลดความซ้ำซ้อนและข้อผิดพลาดจากการประมวลผลด้วยมือ และเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและบริหารจัดการลูกหนี้ของกองทุนฯ

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อปรับปรุงและต่อยอดระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่มีอยู่เดิม ให้รองรับกระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2) เพื่อพัฒนาระบบประมวลผลและจัดทำรายงานข้อมูลลูกหนี้ให้สามารถดำเนินการได้โดยอัตโนมัติจากฐานข้อมูลที่มีอยู่ ลดขั้นตอนการรวบรวมและจัดทำรายงานด้วยมือ
3) เพื่อเพิ่มความสามารถในการติดตาม วิเคราะห์ และตรวจสอบสถานะลูกหนี้ จำนวนหนี้ การชำระหนี้ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และการบริหารจัดการของผู้บริหาร

4) เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลเดิมมาใช้ประโยชน์ในการจัดทำสารสนเทศและรายงานเพื่อประกอบการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ให้สามารถประมวลผลและจัดทำรายงานอัตโนมัติ เพื่อสนับสนุนการติดตาม วิเคราะห์ และบริหารจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1) ปรับปรุงและเพิ่มฟังก์ชันระบบฐานข้อมูล 1 ระบบ
2) พัฒนาระบบรายงานอัตโนมัติ ไม่น้อยกว่า 10 รูปแบบ
3) ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดทำรายงาน
4) รายงานมีความถูกต้องและสอดคล้องกับฐานข้อมูลและข้อมูลทางการเงิน

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) ระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงให้รองรับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2) สามารถประมวลผล วิเคราะห์ และจัดทำรายงานจากข้อมูลเดิมได้โดยอัตโนมัติ
3) ลดขั้นตอน ระยะเวลา และภาระของเจ้าหน้าที่ในการจัดทำรายงาน
4) ลดความซ้ำซ้อนและข้อผิดพลาดจากการประมวลผลข้อมูลด้วยมือ
5) เจ้าหน้าที่และผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกหนี้เพื่อการติดตาม ตรวจสอบ และบริหารจัดการได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน <u>ขั้นตอน</u>													
1. วิเคราะห์ระบบเดิมและความต้องการ	ผลการวิเคราะห์และขอบเขตการพัฒนา 1 ชุด	■	■	■									
2. ออกแบบการปรับปรุงและเพิ่มเติมฟังก์ชัน	แบบและรายละเอียดฟังก์ชันที่ปรับปรุง 1 ชุด	■	■	■	■	■	■						
3. พัฒนาระบบบันทึกและประมวลผลข้อมูล	ฟังก์ชันบันทึกและประมวลผลข้อมูล ครบตามขอบเขตที่กำหนด				■	■	■						
4. พัฒนาระบบรายงานอัตโนมัติ	รายงานอัตโนมัติ ไม่น้อยกว่า 10 รูปแบบ				■	■	■	■	■	■			
5. ทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล	ทดสอบระบบและรายงานครบตามขอบเขตที่พัฒนา							■	■	■			
6. ปรับปรุงระบบตามผลการทดสอบ	แก้ไขข้อผิดพลาดจากการทดสอบ ครบถ้วนตามผลการทดสอบ							■	■	■			

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
7. จัดทำคู่มือและถ่ายทอดการใช้งาน	คู่มือการใช้งาน 1 ชุด และถ่ายทอดการใช้งาน 1 ครั้ง												
8. ส่งมอบระบบและติดตามผลการใช้งาน	ส่งมอบระบบ 1 ระบบ และติดตามผลการใช้งาน 1 ครั้ง												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง:

ข้อมูลลูกหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน มีความคลาดเคลื่อน ความไม่ครบถ้วนของข้อมูล เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีภาระงานสูง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

- แนวทางบริหารจัดการ

ปรับปรุงระบบ โดยเพิ่มเติมฟังก์ชั่น ปรับปรุงกลุ่มการทำงาน และพัฒนาระบบประมวลผลและรายงานอัตโนมัติ เช่น รายงานสรุปผล รายงานสถานะและอายุลูกหนี้ รายงานเปรียบเทียบ Statement รายงานยืนยันยอด รายงานติดตามลูกหนี้ และรายงานข้อมูลลูกหนี้คงเหลือ เพื่อให้สามารถติดตาม วิเคราะห์และตรวจสอบข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

โครงการที่ 13: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา ออกแบบ และวางระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลกลาง สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง (ด้านประกาศเขตทางกฎหมาย) (Phase 1)

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	2,000,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลง ที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับกระบวนการทำงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ปัจจุบันสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล อันเนื่องมาจากช่องว่างด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Gap) ที่ยังคงมีอยู่อย่างมีนัยสำคัญ โดยการจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในรูปแบบเอกสารกระดาษ และไฟล์คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ขาดระบบฐานข้อมูลกลางที่สามารถเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาคได้อย่างเป็นระบบ ส่งผลให้กระบวนการรวบรวม ตรวจสอบ และนำข้อมูลไปใช้เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การวางแผน และการตัดสินใจเชิงนโยบายเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งยังมีความเสี่ยงต่อความคลาดเคลื่อนและความไม่สอดคล้องของข้อมูล นอกจากนี้ ข้อมูลสำคัญด้านกฎหมายและข้อมูลเชิงพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เช่น แผนที่แนบท้ายพระราชกฤษฎีกาจัดรูปที่ดิน ข้อมูลขอบเขตโครงการ และข้อมูลสถานะการดำเนินงานในระดับพื้นที่ ส่วนใหญ่ยังอยู่ในรูปแบบเอกสารต้นฉบับและไฟล์สแกน ซึ่งยังไม่ได้รับการจัดโครงสร้างข้อมูลตามมาตรฐานเดียวกัน และยังไม่ได้รับการแปลงเป็นข้อมูลดิจิทัลเชิงพื้นที่ (Geographic Information System: GIS) อย่างสมบูรณ์ ข้อมูลดังกล่าวมีปริมาณมากและกระจัดกระจายอยู่ในหลายแหล่ง ส่งผลให้การตรวจสอบสถานะโครงการ การวิเคราะห์พื้นที่ และการติดตามผลการดำเนินงานในเชิงพื้นที่ทำได้อย่างจำกัด จากสภาพปัญหาดังกล่าว สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางจึงมีความจำเป็นต้อง จ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ เข้ามาศึกษา วิเคราะห์ วางโครงสร้างสถาปัตยกรรมข้อมูล และวางระบบบริหารจัดการศูนย์ข้อมูลกลางด้านการจัดรูปที่ดิน (Land Consolidation Data Center: LCDC) ควบคู่กับการวางมาตรฐานดำเนินการแปลงข้อมูลเป็นดิจิทัล (Digitization) และวางระบบบริหารจัดการข้อมูลเชิงพื้นที่และข้อมูลโครงการในรูปแบบบูรณาการ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อน เสริมสร้างความถูกต้องน่าเชื่อถือของข้อมูล และเพิ่มขีดความสามารถของหน่วยงานในการขับเคลื่อนภารกิจอย่างยั่งยืน

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อศึกษา ออกแบบ และวางโครงสร้างระบบฐานข้อมูลกลาง (Data Center) สำหรับการจัดเก็บ บริหารจัดการ และบูรณาการข้อมูลด้านกฎหมาย ข้อมูลด้านวิศวกรรม และข้อมูลแปลงที่ดินจากส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานเดียวกันเป็นการบูรณาการ โดยนำข้อมูลต่าง ๆ รวมเข้าด้วยกัน

2) เพื่อวางมาตรฐานการแปลงข้อมูล (Data Digitization) จากเอกสารราชการ แผนที่แนบท้าย และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทั้งตามกฎหมายเดิมและปัจจุบัน ให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลและข้อมูลเชิงพื้นที่ (GIS) ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้
3) เพื่อศึกษาและออกแบบระบบติดตามสถานะโครงการในรูปแบบแดชบอร์ด (Dashboard) และระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เพื่อช่วยสนับสนุนผู้บริหารในการติดตามความก้าวหน้าด้านการสำรวจ การออกแบบ และการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในอนาคต

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ระบบฐานข้อมูล (Database Schema) ทั้งแบบเชิงสัมพันธ์ (Relational) และ NoSQL (JSON) พร้อมแนวทางการไหลของข้อมูลและการเชื่อมโยง (ETL Process) ได้รับการออกแบบเสร็จสิ้นและพร้อมใช้งาน

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) มีสถาปัตยกรรมฐานข้อมูลกลางและมาตรฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ (GIS) ที่ชัดเจน ซึ่งออกแบบมาให้สอดรับกับความต้องการและบริบทการใช้งานของเจ้าหน้าที่และผู้บริหารอย่างตรงจุด
2) ช่วยลดช่องว่างทางเทคโนโลยี (Digital Gap) ของหน่วยงานในระยะแรก โดยเอกสารราชการทางกฎหมายและแผนที่แนบท้ายที่สำคัญได้รับการจัดระบบและแปลงเป็นรูปแบบดิจิทัลเชิงพื้นที่แล้วมากกว่าร้อยละ 40 ลดความเสี่ยงต่อความสูญหาย คลาดเคลื่อน หรือการกระจัดกระจายของข้อมูลเดิมที่เป็นกระดาษ
3) มีระบบการจัดเก็บข้อมูลเขตทางกฎหมายที่ถูกต้องน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้น ผ่านการตรวจสอบและเชื่อมโยงขอบเขตพื้นที่โครงการ (Boundary) เข้ากับชั้นข้อมูลเดิมอย่างถูกต้องเป็นระบบ

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาออกแบบ และวางระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลกลาง สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง (ด้านประกาศเขตทางกฎหมาย) (Phase 1)													
<u>ขั้นตอน</u>													
1. กำหนดขอบเขตของงาน	รายงานผลผู้บริหาร	■	■										
2. ศึกษา และออกแบบระบบ	มีผลการศึกษา			■	■	■							
3. ออกแบบกระบวนการดึง แปลง และจัดเก็บข้อมูล	มีผลการออกแบบกระบวนต่าง ๆ						■	■	■	■	■		
4. วางระบบนำเข้า และแปลงข้อมูลระยะแรก	รายงานผลผู้บริหาร											■	■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ขอบเขตการทำงานของระบบไม่ตรงกับเป้าหมาย ประกาศเขตและแนวทางการไหลของข้อมูล (ETL) ขาดความเสถียร หรือที่ปรึกษาส่งมอบระบบไม่ทันเวลา

- แนวทางบริหารจัดการ

กำหนดรายละเอียดขอบเขตงานจ้าง (TOR) ให้ชัดเจนเชิงระบบ และแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับที่มีผู้เชี่ยวชาญด้าน IT และ GIS เพื่อตรวจงานอย่างละเอียดทุกระยะ และจัดประชุมรายงานความก้าวหน้าของข้อมูลระบบฐานข้อมูลทุกเดือนเพื่อปรับแก้งานได้ทันท่วงที

โครงการที่ 14: โครงการจัดเก็บและประมวลผลสถิติผลลัพธ์กองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี 2570

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	-
แหล่งงบประมาณ:	-
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม และส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรตอบสนองความเปลี่ยนแปลง ที่ทันสมัย กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับกระบวนการทำงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

กองทุนจัดรูปที่ดิน จัดตั้งขึ้นในกรมชลประทานตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน การดำเนินงานของกองทุนฯ ขับเคลื่อนภายใต้วิสัยทัศน์ “ยกระดับศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมอย่างยั่งยืนด้วยระบบชลประทานในไร่นาที่ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ” และมีพันธกิจสำคัญในการพัฒนาระบบชลประทานในไร่นาในพื้นที่เป้าหมาย ตลอดจนรักษาและบริหารพื้นที่ชลประทานให้เกิดประโยชน์และประสิทธิผลสูงสุดแก่เกษตรกร ที่ผ่านมาข้อมูลประวัติแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินสะสมรวมถึงโครงการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ถูกจัดเก็บแยกส่วนกระจัดกระจายอยู่ในตารางสเปรดชีต (Excel/Sheet) ข้อจำกัดนี้ทำให้ข้อมูลเชิงกายภาพ ข้อมูลสถิติ และข้อมูลขั้นตอนกฎหมายขาดความเชื่อมโยงเชิงระบบ ส่งผลให้การตรวจสอบความถูกต้องและแหล่งที่มาของข้อมูลการดำเนินงานย้อนหลังเชิงลึกทำได้ยาก ประกอบกับภายใต้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2570 ตัวชี้วัดที่ 3.4 (ระดับความสำเร็จการจัดเก็บข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพธ์) กองทุนฯ มีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อรวบรวมและวิเคราะห์สถิติตั้งต้น (Baseline) สำหรับใช้ตั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างถูกต้องตามหลักสถิติและมีหลักฐานอ้างอิงเชิงประจักษ์ (Evidence-based)

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อยกระดับระบบรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลสถิติตั้งต้น (Baseline) ของโครงการตามแผนงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี 2570 ให้มีความเป็นระบบ น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบความถูกต้องได้ และมีความปลอดภัยตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)
2) เพื่อควบคุมความถูกต้องและเป็นเอกภาพของสถิติผลลัพธ์ในการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักงานจัดรูปที่ดินจังหวัด (สจจ.) ทั้ง 35 จังหวัดทั่วประเทศผ่านชุดคอลัมน์มาตรฐานคลาวด์กลางเดียวกัน
3) เพื่อใช้ประโยชน์จากข้อมูลสถิติที่จัดเก็บมาจัดทำระบบติดตามสถานะความก้าวหน้าโครงการและหน้าจอแสดงผลสรุปภาพรวม (Summary Dashboard) แบบเรียลไทม์เพื่อสนับสนุนการบริหารงานและสั่งการเชิงนโยบายของผู้บริหารอย่างตรงจุด

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

เป้าหมาย

1) ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนงาน โครงการ สถิติตัวเลข และพิกัดภูมิศาสตร์ของแผนงานโครงการ ปี 2570 ได้ครบถ้วน
2) รวบรวมข้อมูลสถิติตั้งต้นเชิงพื้นที่ดำเนินงานสะสมรวม 53,537 ไร่ ได้ถูกต้องและตรวจสอบความสมบูรณ์

ตัวชี้วัด

1) เนื้อที่ดำเนินการได้จริงสะสม (ไร่) ที่ก่อสร้างจัดระบบน้ำและคูส่งน้ำแล้วเสร็จจริงเพื่อส่งน้ำเข้าแปลงนา เปรียบเทียบกับเนื้อที่ตามแผนงานรวม 53,537 ไร่
2) สัดส่วนจำนวนครัวเรือนเกษตรกรในพื้นที่โครงการที่เข้าถึงระบบชลประทานและรับน้ำจริง เปรียบเทียบกับครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายรวม 4,768 ครัวเรือน
3) ความสำเร็จของโครงการปี 2570 (เป้าหมาย 100%) ที่นำเข้าพิกัดภูมิศาสตร์ (Lat/Long) ได้ครบถ้วนรายโครงการ

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) มีระบบฐานข้อมูลกลางและสถิติตั้งต้น (Baseline) ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง สามารถป้องกันความคลาดเคลื่อนทางตัวเลขอิงข้อมูลว่าง ตลอดจนตรวจสอบรหัสพิกัดเฉพาะตัว (Project ID) สจจ. แหล่งงบประมาณ และพิกัดเชิงพื้นที่ชลประทานย้อนหลังได้อย่างถูกต้อง
2) เกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย (4,768 ครัวเรือน ในพื้นที่ 53,537 ไร่) ได้รับประโยชน์จากการเข้าถึงระบบชลประทานในไร่นาและการระบายน้ำรายแปลงอย่างทั่วถึง ทันต่อฤดูกาลเพาะปลูก ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิตของเกษตรกรได้

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน <u>ขั้นตอน</u>													
1. วางแผนและกำหนด Schema มาตรฐาน	ตารางมาตรฐาน Schema ได้รับการวางโครงสร้างและตั้งค่าความปลอดภัยทางคลาวด์สำเร็จ	■	■										
2. สำรวจพิกัดและบันทึกข้อมูลเชิงพื้นที่	เจ้าหน้าที่ดำเนินการบันทึกพิกัดภูมิศาสตร์ Lat/Long ขนาดเนื้อที่ และครัวเรือน			■	■	■	■	■	■	■	■		

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	เป้าหมายของ 128 โครงการลงในระบบครบถ้วน												
3. วิเคราะห์ ประมวลสถิติ และสรุป Baseline	ตัวเลขสถิติตั้งต้น Baseline พื้นที่รวม 53,537 ไร่ และจำนวนเกษตรกรเป้าหมายรวม 4,768 ครัวเรือน ได้รับการคำนวณตรวจสอบและประมวลผลผ่าน Pivot Table												
4. เปิดระบบรายงานและติดตามสถานะแบบเรียลไทม์	ระบบแสดงผลสถานะดำเนินโครงการและกราฟวิเคราะห์ความคืบหน้าเรียลไทม์ใน Summary Dashboard แท็บที่หนึ่ง ทำงานได้อย่างถูกต้องและสมบูรณ์												
5. รายงานผลต่อผู้บริหาร	รายงานผลต่อผู้บริหาร												

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

การนำเข้าข้อมูลพิกัดเชิงพื้นที่สะสม (GIS) จากระดับจังหวัดบางแห่ง อาจมีการบันทึกตัวเลขและข้อความคลาดเคลื่อนทำให้ทีมส่วนกลางต้องตรวจสอบทานซ้ำ

- แนวทางบริหารจัดการ

กำหนดให้ใช้ไฟล์ Excel ต้นแบบมาตรฐาน (Template Schema) ในการนำเข้าพิกัดเพื่อลดขั้นตอนการป้อนข้อมูลด้วยมือ และจัดการฝึกอบรมออนไลน์แนะนำวิธีการกรอกข้อมูล GIS ที่ถูกต้องสำหรับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ที่ 1 - 35

โครงการที่ 15: โครงการจัดทำสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	170,000 บาท
แหล่งงบประมาณ	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่

รายละเอียดโครงการ

หลักการและเหตุผล

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางมีหน้าที่จัดทำระบบชลประทานในไร่นา โดยการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ “มีระบบชลประทานในไร่นาอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ โดยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตในภาคเกษตรกรรมซึ่งเป้าหมายในการจัดทำโครงการสินค้าเกษตร Online เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในเขตโครงการจัดรูปที่ดินคือการมองเห็นแนวทางและโอกาสเพื่อก้าวสู่ยุค Digital เกษตรกรสามารถนำผลผลิตที่ได้เข้าสู่ตลาดโดยตรงไม่ต้องผ่านพ่อค้าคนกลาง สามารถดึงดูดความสนใจผู้บริโภคเนื่องจากการขายตรงแบบเน้นพื้นที่จุด Check in เป็นการเน้นจุดเด่นในพื้นที่ผู้ขายสินค้าโดยตรงสร้างความน่าเชื่อถือให้ผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

ดังนั้น สำนักงานจัดรูปที่ดินได้เล็งเห็นความสำคัญของการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรรม ตลอดจนเล็งเห็นความสำคัญด้านผลผลิตทางการเกษตร เพื่อยกระดับการมีส่วนร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่จัดรูปที่ดินและเกษตรกรในเขตโครงการ ยกระดับรายได้เกษตรกรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งช่วยเหลือเกษตรกรในด้านการตลาดให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

1) เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่สำนักงานจัดรูปที่ดินและเกษตรกร ในพื้นที่โครงการ
2) พัฒนาสินค้าเกษตร ส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่มีความพร้อมด้านการจัดการธุรกิจ
3) ผลักดันเกษตรกรให้เข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

1) ผลักดันให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการรายย่อยจำนวน 34 ราย เข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) เกษตรกรมีคุณภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
2) เกษตรกรถูกพัฒนาให้เป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่สามารถบริหารจัดการธุรกิจการเกษตรได้อย่างเข้มแข็ง มั่นคง และยั่งยืน

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570 ให้พื้นที่ 34 หน่วยงาน (เฉพาะสินค้าเกษตรโดดเด่น)

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการจัดทำสินค้าเกษตรOnlineในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม													
- การประชุมเตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่ในการชี้แจ้งให้เกษตรกรนำสินค้ามาขายในตลาด	กำหนดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ	■	■	■									
- ดำเนินการกำหนดพื้นที่กลุ่มเป้าหมาย/คัดเลือกสินค้าผลิตภัณฑ์	เกษตรกรให้ความร่วมมือสมัครเข้าร่วมโครงการฯ				■	■	■	■	■	■	■	■	■
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลตลาดเกษตร Online - เปิดตลาดซื้อขาย	เกษตรกรมีรายได้จากการขายสินค้า						■	■	■	■	■	■	■
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ตามฤดูกาลอย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์	เจ้าหน้าที่ติดตามยอดขายจากเกษตรกร						■			■			■
- ประเมินติดตามสถานการณ์สินค้าเกษตร Online	- ความพึงพอใจในการจำหน่ายสินค้าในโครงการฯ (ผู้ขาย) - ความพึงพอใจของผู้บริโภคสินค้าในโครงการฯ(ผู้ซื้อ)						■			■			■

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

เกษตรกรสูงวัยบางรายในพื้นที่จัดรูปที่ดินอาจยังไม่คุ้นเคยกับการใช้แอปพลิเคชันหรือแพลตฟอร์มออนไลน์

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดทำคู่มือและสื่อแนะนำแบบสั้นกระชับ ออกแบบวิธีการใช้งานระบบร้านค้าออนไลน์ในรูปแบบแผ่นพับสรุปย่อ 1 หน้ากระดาษ (One-page manual) ที่ใช้รูปภาพสื่อสาร

โครงการที่ 16: โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	2,160,000 บาท
แหล่งงบประมาณ	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด	ส่วนติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 - 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาพื้นที่ต้นแบบของการพัฒนาการเกษตรจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

การจัดรูปที่ดินและการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมนอกจากเป็นการจัดทำระบบโครงสร้างพื้นฐาน คือ การสร้างระบบชลประทาน การจัดสร้างถนนหรือทางลำเลียง และอื่น ๆ ยังเป็นการดำเนินการเกี่ยวกับการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต การบำรุงดิน การวางแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลการเกษตร การพัฒนาการเกษตรหลังก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น เพื่อให้ภารกิจการจัดรูปที่ดินและการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมบรรลุวัตถุประสงค์ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของกองทุนจัดรูที่ดิน จึงเห็นสมควรมีการให้ความรู้แก่เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการบริหารจัดการน้ำ และการส่งเสริมการพัฒนาการเกษตรหลังการสร้างระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเกษตรกร หลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ทางด้านการเกษตรที่หลากหลายให้แก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ ทักษะไปประยุกต์ใช้ในพื้นที่การเกษตรของตนเองได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการลดต้นทุนและการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรและสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2) เพื่อให้เกษตรกรสามารถคัดเลือกเมล็ดพันธุ์คุณภาพดี และเตรียมดินให้เหมาะกับการเพาะปลูกในพื้นที่การเกษตรในเขตจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
3) เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกับการทำระบบการเกษตรกรรมยั่งยืน และนำความรู้ไปใช้ในพื้นที่การเกษตรเพื่อให้เกิดระบบเกษตรกรรมยั่งยืนที่หลากหลาย
4) เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการผลผลิตการแปรรูปผลผลิตและการส่งเสริมด้านการตลาด สามารถนำผลผลิตที่มีคุณภาพสู่ผู้บริโภคได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

จำนวน 54 รุ่น รุ่นละ 30 คน รวม 1,620 คน

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

เกษตรกรสามารถบริหารจัดการน้ำ ดูแลบำรุงรักษาสิ่งสาธารณประโยชน์ที่ใช้ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการจัดการผลผลิตที่มีคุณภาพ

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร													
- ขออนุมัติโครงการฝึกอบรม	ได้รับอนุมัติ	■	■										
- แจ้งผลการอนุมัติโครงการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ	โอนเงินจัดทำโครงการ			■									
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ	ดำเนินงานได้ตามแผน			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
- รายงานผลการดำเนินโครงการ	ผลการดำเนินโครงการ			■			■			■			■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายไม่สะดวกเข้าร่วมตามจำนวน 54 รุ่นที่ระบุไว้เนื่องจากติดภารกิจทางการเกษตรหลัก หรือละทิ้งเนื้อหาการบำรุงรักษาน้ำร่วมกันหลังเสร็จการอบรม

- แนวทางบริหารจัดการ

การวางแผนกำหนดตารางฝึกอบรมในช่วงว่างเว้นจากการทำนาหลัก และใช้วิธีนำร่องสอนแบบแปลงเรียนรู้เชิงลึกภาคสนามมากกว่าการบรรยายในห้อง และสนับสนุนให้เกิดการจัดตั้งกลุ่มหรือเครือข่ายความร่วมมือในการบำรุงรักษาน้ำ และส่งเจ้าหน้าที่ สจจ. ลงไปให้คำปรึกษาหลังจบโครงการเป็นประจำ

โครงการที่ 17: โครงการประเมินความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	175,000 บาท
แหล่งเงินงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1 – 35
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ กลยุทธ์ที่ 3.1 บริหารและจัดการเงินกองทุนฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

จากการที่รัฐบาลมีนโยบายด้านการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง และสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางมีนโยบายที่จะศึกษาความพึงพอใจและทัศนคติของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานและพัฒนางานในอนาคตต่อไป จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินการศึกษาความพึงพอใจและทัศนคติของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารและการวางแผนอย่างหนึ่งที่จะช่วยตอบสนองต่อภารกิจความต้องการของหน่วยงาน
2) เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
3) เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ศึกษาความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการให้ครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1) ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการของเจ้าหน้าที่
2) ความพึงพอใจด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ
3) ความพึงพอใจด้านระยะเวลาการให้บริการ
4) ความพึงพอใจด้านความสะดวกสบายสิ่งอำนวยความสะดวก
5) ความพึงพอใจด้านความคลอบคลุมและทั่วถึงของการให้บริการ
6) ความพึงพอใจด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุนฯ
7) ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการให้บริการของกองทุนฯ

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
2) ช่วยให้ผู้บริหารสามารถปรับปรุงระบบการวางแผนและบริหารแผนด้วยการให้ข้อมูลที่ต่อเนื่อง

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการประเมินความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม													
- รวบรวมข้อมูล	ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการกำหนดการสำรวจ	■	■										
- กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการเก็บข้อมูล	ได้จำนวนพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายในการเก็บข้อมูล	■	■										
- จัดทำแบบสัมภาษณ์	ได้ร่างแบบสัมภาษณ์ที่จะนำไปใช้ในการสำรวจ			■	■								
- ส่งแบบสัมภาษณ์ให้กรมบัญชีกลางและที่ปรึกษาด้านการประเมินผล	ได้แบบสัมภาษณ์ที่จะนำไปใช้ในการสำรวจ					■							
- ปฏิบัติงานภาคสนามเพื่อเก็บข้อมูล	ได้แบบสัมภาษณ์ที่กลุ่มเป้าหมายได้ให้ข้อมูลเรียบร้อยแล้ว						■	■	■				
- บันทึกและวิเคราะห์ข้อมูล	ได้กลุ่มข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ผลและได้ผลการวิเคราะห์								■	■	■	■	■
- ตรวจสอบผลการวิเคราะห์	ได้ผลการวิเคราะห์ที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์											■	■
- เขียนรายงานผลการศึกษา	ได้รายงานผลการศึกษาฉบับสมบูรณ์											■	■
- นำเสนอรายงานผลการศึกษา	นำผลการศึกษารายงานต่อผู้บริหารให้ความเห็นชอบ												■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

การจัดเก็บข้อมูลความพึงพอใจของเกษตรกรไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่สะท้อนความคิดเห็นที่แท้จริง และไม่สามารถนำข้อมูลไปใช้วิเคราะห์และปรับปรุงการให้บริการได้อย่างตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งอาจกระทบต่อการยกระดับคุณภาพการให้บริการของกองทุนฯ

- แนวทางบริหารจัดการ

ออกแบบช่องทางเก็บข้อมูลพึงพอใจแบบหลายทางเลือก (Multi-channel Survey) ทั้งเอกสารออนไลน์ และใช้ทีมงานระดับพื้นที่ประสานงานสุ่มถาม และออกแบบแบบประเมินที่มีรูปภาพประกอบเข้าใจง่าย และให้ผู้ตอบทำได้รวดเร็วภายใน 5 - 10 นาที

โครงการที่ 18: โครงการประเมินผลลัพธ์การจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	192,500 บาท
แหล่งเงินงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาพื้นที่ต้นแบบของการพัฒนาการเกษตรจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

การจัดรูปที่ดินเป็นการลงทุนของภาครัฐร่วมกบเกษตรกรในพื้นที่ที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การสร้างระบบการกระจายน้ำเข้าสู่พื้นที่เพาะปลูกให้ทั่วถึง การสร้างระบบระบายน้ำให้สามารถควบคุมปริมาณน้ำที่มากเกินไปได้ การสร้างระบบถนนเพื่อขนส่งวัตถุดิบและผลผลิต เพื่อการลดต้นทุนในการผลิตและสามารถเพิ่มผลผลิตในไร่นาได้มากขึ้น โดยเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

การติดตามประเมินผล เป็นวิธีการในการเร่งรัด ตรวจสอบการดำเนินงาน/โครงการให้ดำเนินงานแล้วเสร็จตามเวลา และการติดตามผลนั้นจะต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

การประเมินผล (Evaluation) เป็นกระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลของการดำเนินโครงการและพิจารณาบงชี้ให้ทราบถึงจุดเด่นหรือจุดด้อยของโครงการอย่างมีระบบแล้ว ต้องตัดสินใจว่าจะปรับปรุงแก้ไขโครงการเพื่อการดำเนินงานต่อไป หรือจะยุติการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการอย่างมีระบบ ย่อมจะมีส่วนช่วยให้ผู้บริหารโครงการได้ตระหนักถึงคุณภาพของโครงการที่กำหนดไว้ว่าจะสามารถให้มีความถูกต้องและเหมาะสมซึ่งจะต้องส่งผลให้โครงการนั้นดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

จากการที่รัฐบาลมีนโยบายด้านการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง และกองทุนจัดรูปที่ดินมีนโยบายที่จะประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดินให้ครอบคลุมพื้นที่โครงการทั่วภูมิภาค จึงได้เสนอโครงการประเมินผลโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาและแก้ปัญหาของเกษตรกรต่อไป

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารและการวางแผนอย่างหนึ่งที่จะช่วยตอบสนองต่อภารกิจความต้องการของหน่วยงาน
2) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3) เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพการใช้ที่ดิน ต้นทานการผลิต ผลผลิตรายได้ที่เกิดจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม โดยเปรียบเทียบกับสถานการณ์ที่ยังได้ดำเนินการ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

1) อัตราการใช้ที่ดินทางการเกษตร (Cropping Intensity : CI.)
2) ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย
3) ผลผลิตต่อไร่
4) รายได้สุทธิต่อไร่

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) สามารถตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังเพื่อนำมาใช้ปรับปรุงการดำเนินงาน เพราะนอกจากจะชี้ให้เห็นข้อบกพร่องของการปฏิบัติงานแล้ว ยังชี้ให้เห็นผลการปฏิบัติงาน ซึ่งไม่สามารถทราบได้จากกระบวนการวางแผน
2) ช่วยให้ผู้บริหารสามารถปรับปรุงระบบการวางแผนและบริหารแผน
3) ช่วยให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการประเมินผลลัพธ์การจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม													
- รวบรวมข้อมูล	ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการกำหนดการสำรวจ	■	■										
- กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการเก็บข้อมูล	ได้จำนวนพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายในการเก็บข้อมูล	■	■										
- จัดทำแบบสัมภาษณ์	ได้แบบสัมภาษณ์ที่จะนำไปใช้ในการสำรวจ			■	■	■							
- ปฏิบัติงานภาคสนามเพื่อเก็บข้อมูล	ได้แบบสัมภาษณ์ที่กลุ่มเป้าหมายได้ให้ข้อมูลเรียบร้อยแล้ว						■	■	■				
- บันทึกและวิเคราะห์ข้อมูล	ได้กลุ่มข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ผลและได้ผลการวิเคราะห์								■	■	■	■	■
- ตรวจสอบผลการวิเคราะห์	ได้ผลการวิเคราะห์ที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์											■	■
- เขียนรายงานผลการศึกษา	ได้รายงานผลการศึกษาฉบับสมบูรณ์											■	■

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ไม่สามารถลงพื้นที่สำรวจข้อมูลผลสัมฤทธิ์เนื่องจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง หรือการคมนาคมไม่สะดวกบางช่วง

- แนวทางบริหารจัดการ

จัดเตรียมกำหนดการสำรองและยืดหยุ่นวันลงพื้นที่ รวมถึงการใช้แบบสอบถามออนไลน์เป็นอีกช่องทางหนึ่ง และประสานงานยืนยันกำหนดการและสภาพหน้างานกับตัวแทนเกษตรกรล่วงหน้าก่อนเริ่มออกเดินทางจริง

โครงการที่ 19: โครงการมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ 3

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	3 ปี (ตุลาคม พ.ศ. 2567 - กันยายน พ.ศ. 2570)
งบประมาณ:	500,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ กลยุทธ์ที่ 3.1 บริหารและจัดการเงินกองทุนฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ในปัจจุบัน กองทุนจัดรูปที่ดิน มีลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2567 จำนวน 1,480 ราย เป็นเงิน 10,272,544.29 บาท แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย 1. ลูกหนี้ผิดนัดชำระ 2. ลูกหนี้ครบกำหนดชำระในปี 3 ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ และด้วยสถานการณ์ในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจที่ไม่คล่องตัว ประกอบกับเกิดปัญหาอุทกภัยในหลายพื้นที่ ทำให้ลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินขาดรายได้ ผลผลิตตกต่ำและมีลูกหนี้ผิดนัดชำระเพิ่มมากขึ้น

ดังนั้น เพื่อแก้ไขและบรรเทาหนี้สินของเกษตรกร และเพื่อสนองนโยบายลดปัญหาหนี้สินภาคการเกษตรของรัฐบาล จึงได้จัดทำมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ 3 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ในการประชุมครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อบรรเทาภาระหนี้สินของเกษตรกรในการฟื้นตัวของผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ในปัจจุบัน
2) เพื่อแก้ไขปัญหาลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินที่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและอุทกภัย
3) เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคเกษตร

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

ลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ที่มียอดเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน คงเหลือ ณ 30 กันยายน 2569

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) บรรเทาภาระหนี้สินเกษตรกร
2) ลดภาระดอกเบี้ยผิดนัดคงค้างของลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน
3) เกษตรกรมีทัศนคติที่ดีต่อภาครัฐ

<u>แผนการดำเนินงาน</u>

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 - กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. รับชำระเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน	รายงานผลการรับชำระค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน และการปรับลดดอกเบี้ย ตาม มตก.3												
2. ลงพื้นที่ติดตามหนี้ของลูกหนี้	สามารถติดตามหนี้ได้												
3. รายงานผลการดำเนินงาน (สจจ.→ส่วนกองทุนฯ→ผู้บริหาร)	รายงานผลดำเนินงานตาม มตก. ครั้งที่ 3												

<u>ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง</u>

- ความเสี่ยง

ลูกหนี้ไม่ชำระหนี้ตามกำหนด และการติดตามหนี้ของเจ้าหน้าที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้ไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย

- แนวทางบริหารจัดการ

การออกติดตามหนี้ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และปรับปรุงยอดหนี้ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลให้กับลูกหนี้ ช่วยลดข้อผิดพลาดหรือข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ รวมถึงการรายงานผลที่มีความถูกต้องแม่นยำต่อผู้บริหาร

โครงการที่ 20: โครงการประชาสัมพันธ์

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	500,000 บาท
แหล่งงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด	ส่วนวิศวกรรม
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนวิศวกรรม
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ กลยุทธ์ที่ 3.1 บริหารและจัดการเงินกองทุนฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาพื้นที่ต้นแบบของการพัฒนาเกษตรกรรมจากการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางเป็นหน่วยงานภาครัฐภายใต้กรมชลประทาน ซึ่งมีหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ผู้บริหาร ข้าราชการ เจ้าหน้าที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงาน และขับเคลื่อนภารกิจตามนโยบายของรัฐบาล มีระบบกระจายน้ำในแปลงเกษตรกรรมอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและยั่งยืน ช่วยลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกร นับเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่สมควรดำเนินการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเผยแพร่ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ซึ่งมีข้อดี คือการให้ความเข้าใจชัดเจน และยังสามารถนำมาอ่านทบทวนได้ตลอดเวลา สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และก่อให้เกิดการสนับสนุนและความร่วมมือในที่สุดนำมาซึ่งภาพลักษณ์ที่ดี สร้างความเชื่อมั่นต่อพี่น้องเกษตรกรและประชาชน

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางจึงจัดทำแผ่นพับ ไวนิว สติกเกอร์ติดฟิวเจอร์บอร์ดใช้สำหรับในการเสนอหรือผลิตสื่อหรือวัสดุประชาสัมพันธ์อื่น ๆ โดยจะรวบรวม ภารกิจของหน่วยงาน ผลการดำเนินงานต่าง ๆ ตลอดจนสาระน่ารู้ที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรและประชาชนทั่วไป

เพื่อให้การประชาสัมพันธ์เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องในสังคม สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางจึงจะจัดทำและแจกจ่ายเอกสารดังกล่าวให้แก่ เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน กลุ่มเกษตรกรและประชาชนทั่วไปอย่างครอบคลุมในทุกพื้นที่

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจอย่างถูกต้อง และตระหนักถึงบทบาท และวิธีการที่แท้จริงของการดำเนินงาน
2) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้และวิธีดำเนินการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
3) เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง รวมทั้งประชาสัมพันธ์ให้บุคคลทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ทราบโดยทั่วถึง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

ความสำเร็จของการประชาสัมพันธ์ได้ตามเป้าหมาย

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) ได้สื่อประชาสัมพันธ์ และการผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์
2) ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ประชาชนทั่วไป และเกษตรกรได้มีความรู้ ความเข้าใจในวิธีการดำเนินการมากขึ้น

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัด ความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการประชาสัมพันธ์													
- รวบรวมข้อมูลที่ใช้สำหรับในการทำสื่อประชาสัมพันธ์	มีสื่อที่ใช้สำหรับประชาสัมพันธ์												
- จัดทำสื่อ ไวนิว สติกเกอร์ฯ และวัสดุประชาสัมพันธ์อื่น ๆ	มีสื่อที่ใช้สำหรับประชาสัมพันธ์												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ป้ายประชาสัมพันธ์ (ไวนิล สติกเกอร์) ได้รับการจัดตั้งในจุดที่ไม่ดึงดูดสายตา หรือผลิตสื่อในหัวข้อที่ไม่จูงใจ ส่งผลให้งบประมาณประชาสัมพันธ์ไม่คุ้มค่า

- แนวทางบริหารจัดการ

สำรวจและปรับปรุงพิกัดการติดสื่อประชาสัมพันธ์ให้อยู่ในจุดสัญจรหลัก เช่น อาคารศูนย์กลุ่มผู้ใช้น้ำ หรือสำนักงานเกษตรอำเภอ และพัฒนาสื่อให้มีความเป็นมัลติมีเดีย เช่น วิดีโอสั้นอธิบายสิทธิและภารกิจกองทุนเผยแพร่ในแพลตฟอร์มโซเชียลเพื่อขยายผลลัพธ์การรับรู้

โครงการที่ 21: โครงการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดิน

สถานะโครงการ:	โครงการต่อเนื่อง
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	175,610 บาท
แหล่งงบประมาณ:	เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 20 – 21, 25, 29 และกรมที่ดิน
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือและส่งเสริมเกษตรกรในพื้นที่ยั่งยืน กลยุทธ์ที่ 3.1 บริหารและจัดการเงินกองทุนฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร

รายละเอียดโครงการ

<u>หลักการและเหตุผล</u>

ตามที่ทางราชการได้กำหนดเขตโครงการจัดรูปที่ดินในท้องที่จังหวัดต่าง ๆ และได้มีการก่อสร้างโครงสร้างพื้นที่ทางการเกษตรเสร็จแล้ว ซึ่งมาพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 มาตรา 51 กำหนดให้รัฐมีหน้าที่ออกเอกสารสิทธิให้แก่เจ้าของที่ในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน ปัจจุบันมีพื้นที่จัดรูปที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินการออกโฉนดที่ดินเป็นจำนวนมาก สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางจึงได้จัดทำโครงการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดิน เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่เกษตรกร และเพื่อให้ทางราชการสามารถจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินได้

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อให้เจ้าของที่ดินในเขตโครงการจัดรูปที่ดินได้รับเอกสารสิทธิโดยเสมอภาค
2) เพื่อเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 มาตรา 51 กำหนดให้รัฐมีหน้าที่ออกเอกสารสิทธิให้แก่เจ้าของที่ดินในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน
3) เพื่อเร่งรัดการออกโฉนดที่ดินในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน

<u>เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน</u>

สจจ. 20 จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 36 ไร่ 2 งาน 25 ตร.ว.
สจจ. 21 จังหวัดสระบุรี เนื้อที่ 64 ไร่ 3 งาน 76 ตร.ว.
สจจ. 25 จังหวัดอ่างทอง เนื้อที่ 41 ไร่ 3 งาน 12 ตร.ว.
สจจ. 29 จังหวัด เพชรบุรี เนื้อที่ 20 ไร่ 2 งาน 97 ตร.ว.

<u>ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ</u>

1) เจ้าของที่ดินได้รับเอกสารสิทธิในที่ดินถูกต้องตามกฎหมาย
2) เจ้าของที่ดินสามารถนำหลักฐานที่ไปใช้ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย
3) ราชการสามารถจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินจากเจ้าของที่ดินได้ อันเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับกองทุนจัดรูปที่ดิน

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัดความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดิน													
- โอนเงินกองทุนจัดรูปที่ดินให้กับกรมที่ดิน	หลักฐานการโอนเงินให้กับกรมที่ดิน												
- ติดตามผลการดำเนินงานจากกรมที่ดิน	รายงานผลการดำเนินงาน												
- สรุปผลดำเนินงาน	นำเสนอผลต่อผู้บริหารทุกเดือน												

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

ไม่สามารถดำเนินการออกโฉนดที่ดินในเขตจัดรูปที่ดินได้ตามแผนที่กำหนด

- แนวทางบริหารจัดการ

ประสานงานจัดส่งและรวบรวมเอกสารสิทธิที่ดินในระบบดิจิทัลล่วงหน้า เพื่อช่วยให้ช่างรังวัดในการป้อนพิกัด และจัดประชุมออนไลน์ติดตามสถานะร่วมกันระหว่างกองทุนฯ และสำนักงานที่ดินจังหวัด

โครงการที่ 22 : โครงการศึกษาความเป็นไปได้และแนวทางของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐในเขตจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม (งานจ้างที่ปรึกษา)

สถานะโครงการ:	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินงาน:	ตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570
งบประมาณ:	5,080,000 บาท
แหล่งเงินงบประมาณ:	งบกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้กำกับตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด:	ส่วนติดตามและประเมินผล
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์:	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน

รายละเอียดโครงการ

หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา 4 ในพระราชบัญญัตินี้ ระบุว่า “การจัดรูปที่ดิน” หมายความว่า การดำเนินงานพัฒนาที่ดินที่ใช้เพื่อเกษตรกรรมให้สมบูรณ์ทั่วถึงที่ดินทุกแปลง เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต โดยทำการรวบรวมที่ดินหลายแปลงในบริเวณเดียวกันเพื่อวางผังจัดรูปที่ดินเสียใหม่ การจัดระบบชลประทาน การจัดสร้างถนนหรือทางลำเลียงในไร่นา การปรับระดับพื้นที่ดิน การบำรุงดิน การวางแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลการเกษตร รวมตลอดถึงการแลกเปลี่ยนการโอน การรับโอนสิทธิในที่ดิน การให้เช่าซื้อที่ดิน และการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผลการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2505 - 2569 ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น ประมาณ 17 ล้านไร่ (เฉลี่ย 270,000 ไร่ต่อปี) ในขณะที่พื้นที่ชลประทานทั่วประเทศ ประมาณ 30 ล้านไร่ ซึ่งต้องใช้เวลาอีกนานจึงจะดำเนินการให้แล้วเสร็จจึงเป็นการเสียโอกาสในการพัฒนาประเทศและการปกป้องพื้นที่เกษตรกรรมตามพ.ร.บ.จัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปี 2558 ดังนั้น การร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนจึงมีความจำเป็น เนื่องจากส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนและบริหารโครงการของรัฐ โดยรัฐมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกและให้การสนับสนุนเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรของรัฐ ลดภาระทางการเงินของภาครัฐในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนจากภาคเอกชนในโครงการของรัฐ ส่งเสริมการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ เช่น โครงสร้างพื้นฐานการบริการสาธารณะและเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์

1) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ
2) เพื่อศึกษาและพัฒนาขั้นตอนและกลไกในการดำเนินโครงการร่วมลงทุนฯ
3) เพื่อศึกษาและพัฒนาแนวทางของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนฯ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัดหลักของแผนงาน

1) มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการใน 6 มิติ ได้แก่ ด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการเงิน ด้านเศรษฐกิจ และด้านกฎหมาย

2) มีการศึกษาและพัฒนาขั้นตอนและกลไกการดำเนินโครงการการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership: PPP)
3) มีการศึกษาและพัฒนาแนวทางการดำเนินการของโครงการร่วมลงทุน

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ

1) ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ
2) ขั้นตอนและกลไกการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ
3) แนวทางการดำเนินการของโครงการร่วมลงทุนร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐ

แผนการดำเนินงาน

กำหนดระยะเวลาตุลาคม พ.ศ. 2569 – กันยายน พ.ศ. 2570

แผนงานกิจกรรม	ตัวชี้วัด ความก้าวหน้า	2569			2570								
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
โครงการศึกษาความเป็นไปได้และแนวทางของการดำเนินโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในกิจการของรัฐในเขตจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม (งานจ้างที่ปรึกษา)													
- กำหนดขอบเขตของงาน	เอกสารรายงาน ผู้อำนวยการสำนัก	■	■										
- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการใน 6 มิติ ได้แก่ ด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้าน	มีผลการศึกษา	■	■										
- การศึกษาและพัฒนาขั้นตอนและกลไกการดำเนินโครงการ PPP	มีผลการศึกษาฯ			■	■								
- การศึกษาและพัฒนาแนวทางการดำเนินการของโครงการร่วมลงทุน	มีผลการศึกษาฯ					■							
- ประเมินความพึงพอใจในการบริการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ความพึงพอใจ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง						■	■	■				

ความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยง

การรับฟังความคิดเห็นจากเอกชนที่เข้าร่วมสัมมนา มีความเห็นแตกต่างกันเล็กน้อยในประเด็นผลประโยชน์ตอบแทนร่วมกัน

- แนวทางบริหารจัดการ

รวบรวมแนวคิดและความต้องการของเอกชนมาแยกแยะจัดทำแนวทางพิจารณาและสรุปทางเลือกแบบย่อย