



แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว (ปี 2568 - 2570) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568



แผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี 2568 – 2570
และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568

คำนำ

กองทุนจัดรูปที่ดิน เป็นทุนหมุนเวียนภายใต้สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง กรมชลประทาน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน กองทุนจัดรูปที่ดินจึงเป็นหนึ่งในทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงานและด้านการบริหารพัฒนา ซึ่งการบริหารจัดการสารสนเทศถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้กองทุนจัดรูปที่ดิน ในฐานะทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศอย่างเป็นระบบ อันประกอบด้วย การทบทวน/จัดทำแผนแม่บทสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีคุณภาพรวมทั้งการบริหารจัดการสารสนเทศ อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน และระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน

กองทุนจัดรูปที่ดิน มีความประสงค์จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ ตามแนวนโยบายของกรมชลประทาน ทั้งนี้ ทรัพยากรสำคัญที่เป็นปัจจัยต่อความสำเร็จขององค์กร คือ ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ต้องมีการบริหารและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และกรอบยุทธศาสตร์ในอนาคตที่ท้าทายได้ และเพื่อเป็นการรองรับหลักการดังกล่าว

กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

สารบัญ

1. บทนำ.....	4
1.1 หลักการและเหตุผล	4
1.2 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ของกองทุนจัดรูปที่ดิน	5
2. สถานะและข้อจำกัดระบบสารสนเทศในกระบวนการปัจจุบัน	6
2.1 สถานะระบบสารสนเทศในกระบวนการจัดรูปที่ดิน.....	6
2.2 สถานะระบบสารสนเทศในกระบวนการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม.....	7
2.3 ความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ.....	7
2.4 ข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ.....	8
3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม.....	10
3.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (ปี 2566 - 2570).....	10
3.2 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม.....	11
3.3 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570.....	13
3.4 แผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ปี พ.ศ. 2564 – 2568.....	14
3.5 การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล .	15
4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และผลลัพธ์	17
4.1 วิสัยทัศน์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ.....	17
4.2 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ.....	17
4.3 วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ.....	17
4.4 ผลลัพธ์ (Outcome).....	17
4.5 ยุทธศาสตร์.....	17
4.6 เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และโครงการที่สามารถบรรลุยุทธศาสตร์.....	18
4.7 ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนจัดรูปที่ดินกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	19
4.8 โครงการที่เกี่ยวข้องตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลฯ.....	20
4.9 การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	21
5. แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568.....	23

1. บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

กองทุนจัดรูปที่ดิน มีความประสงค์จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ตามแนวนโยบายของกรมชลประทาน ทั้งนี้ ทรัพยากรสำคัญที่เป็นปัจจัยต่อความสำเร็จขององค์กร คือ ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ต้องมีการบริหารและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และกรอบยุทธศาสตร์ในอนาคตที่ท้าทายได้ จึงเห็นควรให้มีการทบทวนการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน ให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุภารกิจและเป้าประสงค์ขององค์กร เพื่อเติบโตได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ พร้อมเป็นปัจจัยหนุนที่สำคัญที่ทำให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุตามเป้าหมาย

ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง กองทุนจัดรูปที่ดิน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดิน มีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการบริหารพัฒนา การบริหารจัดการสารสนเทศ ถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้กองทุนจัดรูปที่ดิน ในฐานะทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศอย่างเป็นระบบ อันประกอบด้วย การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีคุณภาพ รวมทั้งการบริหารจัดการสารสนเทศ อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน และระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน

ในการนี้ กองทุนจัดรูปที่ดินกำหนดกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และตอบสนองและสนับสนุนต่อยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ตามแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของกองทุนฯ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพ/ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริการประชาชน/ผู้ใช้บริการให้ได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ การจัดให้มีระบบสารสนเทศ/ระบบดิจิทัล ที่สนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนฯ และการจัดให้มีระบบสารสนเทศ/ระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยมีกระบวนการดำเนินงานที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการของกองทุนจัดรูปที่ดินเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำและพิจารณาแผนฯ อย่างเหมาะสม

1.2 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

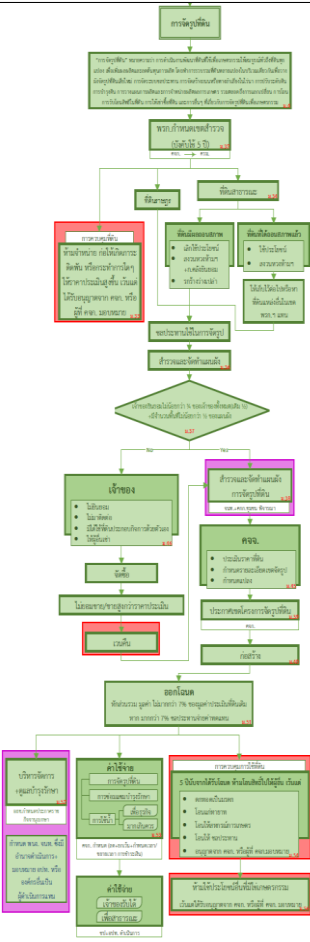
ในระหว่างที่กองทุนจัดรูปที่ดินได้จัดทำแผนปฏิบัติการหรือยุทธศาสตร์ระยะยาวนั้น กองทุนจัดรูปที่ดินได้ดำเนินงานศึกษาวิเคราะห์เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชีของ กองทุนจัดรูปที่ดินควบคู่ไป เพื่อให้กรอบแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลสอดคล้องและสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กองทุนจัดรูปที่ดินตามแผนปฏิบัติการได้อย่างเหมาะสม

การดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนจัดรูปที่ดินจะใช้แนวคิดการวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลบริบทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพและมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่สมบูรณ์ กล่าวคือ องค์กรมีการบูรณาการในการจัดเก็บและบริหารฐานข้อมูลไม่ซ้ำซ้อน รองรับการทำงาน เชื่อมโยงข้อมูลต่าง ๆ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบดิจิทัลที่มีมาตรฐาน มีการปกป้องข้อมูล ดูแลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลในองค์กร สร้างภาพลักษณ์ของกองทุนจัดรูปที่ดินเป็นองค์กรที่มีการใช้ข้อมูลอย่างมีธรรมาภิบาล นำเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกระดับ

การดำเนินงานเพื่อพัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชีของกองทุนจัดรูปที่ดินนั้น ดำเนินกระบวนการตามกรอบแนวคิดการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เป็นหลักมาตรฐานหรือแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices/Frameworks) ในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร รวมไปถึงการศึกษาสถานะและบริบทที่สำคัญของกองทุนฯ อันเป็นขั้นตอนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความต้องการ (Requirement Analysis) เพื่อรองรับการประเมินช่องว่าง (GAP) ของการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนฯ อย่างเหมาะสม

2. สถานะและข้อจำกัดระบบสารสนเทศในกระบวนการปัจจุบัน

2.1 สถานะระบบสารสนเทศในกระบวนการจัดรูปที่ดิน



กระบวนการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ข้อมูล	ระบบจัดเก็บ
งานจัดทำโครงการ เจ้าของที่ดินร้องขอ/แผนงานกรมชลประทาน พิจารณาความเหมาะสมและจัดทำโครงการ นำเสนอคณะอนุกรรมการแผนงานฯ เสนอเพื่อให้ คจก. พิจารณาเห็นชอบ	เจ้าของที่ดิน/อบท./สจจ. สจจ./ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ.	เอกสารร้องขอโครงการ เอกสารจัดทำโครงการ วาระการประชุม วาระการประชุม	เอกสาร เอกสาร เอกสาร เอกสาร
งานสำรวจ จัดทำแผนที่กำหนดขอบเขตสำรวจการจัดรูปที่ดิน จัดทำร่างประกาศพร้อมแผนที่แนบท้าย สำรวจภูมิประเทศ ตรวจสอบแปลงกรรมสิทธิ์	สจจ./ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ. สสร. กรมที่ดิน	แผนที่ แผนที่ สภาพภูมิประเทศ ขอบเขตแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน	เอกสาร/GIS/AutoCad เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad
งานออกแบบ จัดทำแผนผังโครงการจัดรูปที่ดินเบื้องต้น จัดประชุมบันทึกยินยอมและคัดเลือก คคก.จัดรูปที่ดินชุมชน ออกแบบจัดรูปที่ดินชั้นรายละเอียด จัดทำแผนผังโครงการจัดรูปที่ดิน เสนอ คจก. ประกาศ	ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม ส่วนวิศวกรรม	แผนที่ บันทึกยินยอม/วาระประชุม แบบก่อสร้างการจัดรูปที่ดิน แผนผังการจัดรูปที่ดิน	เอกสาร/AutoCad เอกสาร เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad
งานก่อสร้างจัดรูปที่ดิน ประชุมมีส่วนร่วม/ตรวจสอบแนวก่อสร้าง/ความยินยอม ปักหลักเขตโครงการ/วางแผนงานก่อสร้างจัดรูปที่ดิน จัดทำบันทึกยินยอมรับแนวก่อสร้าง ก่อสร้าง	สจจ./เจ้าของที่ดิน กรมที่ดิน สจจ. สจจ.	วาระประชุม หลักเขต/แนวก่อสร้าง บันทึกยินยอม แบบก่อสร้าง/รายการการก่อสร้าง	เอกสาร เอกสาร เอกสาร เอกสาร
งานออกเอกสารสิทธิ์และเรียกเก็บเงินกองทุน กำหนดแปลงที่ดิน/ราคาประเมินที่ดิน/กำหนดค่าใช้จ่าย เก็บเอกสารสิทธิ์เดิม/สอบสวนสิทธิ์/ยื่นคำขอออกโฉนดที่ดิน แจ้งค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน/แจกโฉนดที่ดิน	กองทุนจัดรูปที่ดิน สจจ./กองทุนจัดรูปที่ดิน กองทุนจัดรูปที่ดิน	เอกสาร เอกสาร เอกสาร	ข้อมูลลูกหนี้กองทุน ข้อมูลลูกหนี้กองทุน ข้อมูลลูกหนี้กองทุน
งานดูแลรักษาพื้นที่ ควบคุมการใช้ที่ดิน/ควบคุมการทำนิตกรรม การเปรียบเทียบปรับและการดำเนินคดี	กฎหมาย กฎหมาย	การขออนุญาต เอกสาร	เอกสาร เอกสาร
งานส่งเสริมกิจกรรมต่อเนื่องและเพิ่มศักยภาพการผลิต งานเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ/การผลิต งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	สจจ./ส่วนติดตามฯ สจจ./ส่วนติดตามฯ	วาระประชุม วาระประชุม	เอกสาร เอกสาร

2.2 สถานะระบบสารสนเทศในกระบวนการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม

กระบวนการระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ข้อมูล	ระบบจัดเก็บ	
	งานจัดทำโครงการ เจ้าของที่ดินร้องขอแผนงานกรมชลประทาน พิจารณาคำขอและจัดตั้งโครงการ นำเสนอคณะกรรมการแผนงานฯ เสนอเพื่อ ให้ คจก. พิจารณาเห็นชอบ	เจ้าของที่ดิน/อบต./สจจ. สจจ./ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ.	เอกสารร้องขอโครงการ เอกสารจัดทำโครงการ วาระการประชุม วาระการประชุม	เอกสาร เอกสาร เอกสาร เอกสาร
	งานสำรวจ จัดทำแผนที่กำหนดแนวเขตสำรวจการจัดระบบน้ำ จัดทำร่างประกาศพร้อมแผนที่แนบท้าย สำรวจภูมิประเทศ สำรวจแปลงกรรมสิทธิ์	สจจ./ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม สจจ. สสส. กรมที่ดิน	แผนที่ แผนที่ สภาพภูมิประเทศ ขอบเขตแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน	เอกสาร/GIS/AutoCad เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad
	งานออกแบบ จัดทำแผนผังโครงการจัดระบบน้ำเบื้องต้น จัดประชุมรับที่ยินยอมและคัดเลือก คกก.จัดระบบน้ำชุมชน ออกแบบจัดระบบน้ำขั้นรายละเอียด จัดทำแผนผังการจัดระบบน้ำ เสนอ อชช. ประกาศ	ส่วนวิศวกรรม สจจ. ส่วนวิศวกรรม ส่วนวิศวกรรม/กฎหมาย	แผนที่ บันทึกยินยอม/วาระประชุม แบบก่อสร้างการจัดรูปที่ดิน แผนผังการจัดรูปที่ดิน	เอกสาร/AutoCad เอกสาร เอกสาร/AutoCad เอกสาร/AutoCad
	งานก่อสร้างจัดรูปที่ดิน ประชุมมีส่วนร่วม/ตรวจสอบแนวก่อสร้าง/ความยินยอม วางแผนงานก่อสร้างจัดระบบน้ำ จัดทำบันทึกยินยอมรับแนวก่อสร้าง ก่อสร้าง	สจจ./เจ้าของที่ดิน กรมที่ดิน สจจ. สจจ.	วาระประชุม หลักเขตแนวก่อสร้าง บันทึกยินยอม แบบก่อสร้าง/รายการการก่อสร้าง	เอกสาร เอกสาร เอกสาร เอกสาร
	งานออกเอกสารสิทธิ์และเรียกเก็บเงินกองทุน กำหนดค่าใช้จ่าย แจ้งค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน/แจกโฉนดที่ดิน	กองทุนจัดรูปที่ดิน กองทุนจัดรูปที่ดิน	เอกสาร เอกสาร	ข้อมูลกองทุน ข้อมูลกองทุน
	งานดูแลรักษาพื้นที่ ควบคุมการใช้ที่ดิน/ควบคุมการทำนิตกรรม การเปรียบเทียบปรับและการดำเนินคดี	กฎหมาย กฎหมาย	การขออนุญาต เอกสาร	เอกสาร เอกสาร
งานส่งเสริมกิจกรรมต่อเนื่องและเพิ่มศักยภาพการผลิต งานเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำการผลิต งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	สจจ./ส่วนติดตามฯ สจจ./ส่วนติดตามฯ	วาระประชุม วาระประชุม	เอกสาร เอกสาร	

2.3 ความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความต้องการเชิงนโยบาย

- ระบบสารสนเทศที่สามารถพัฒนาเกษตรกรได้
- ระบบสารสนเทศที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลประโยชน์ (หน่วยงานต้นสังกัด เป็นต้น)
- ฐานข้อมูลสามารถสะท้อนการพัฒนาด้านการจัดรูปที่ดินและระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม และสามารถต่อยอดเพิ่มพื้นที่การจัดรูปที่ดินได้

ความต้องการเชิงปฏิบัติ

- ความต้องการฐานข้อมูลเป็นมาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
 - ด้านนิติกรรม (การเปลี่ยนการใช้ที่ดิน โฉนด เอกสารสิทธิ์ ขัอร้องเรียน และคดีในพื้นที่ เป็นต้น)
 - เชิงพื้นที่ (มีระบบคล้ายกับ ระบบ GIS แบ่งเป็นระดับข้อมูลได้)
 - เชิงก่อสร้าง (ปริมาณน้ำ ปริมาณน้ำฝน สภาพดิน เป็นต้น)
- ฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศที่สามารถบ่งชี้ถึงปัญหาและรายงานผู้บริหารได้ (Dashboard)
- โปรแกรมออกแบบงานก่อสร้าง 3 มิติเพื่อให้เกษตรกรเห็นภาพมากขึ้น

2.4 ข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

งานจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำ	ข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
งานก่อนการก่อสร้าง	
งานจัดทำโครงการ	- งานก่อนการก่อสร้างต้องใช้ข้อมูลเรื่องการทับซ้อนของพื้นที่ทางกฎหมาย (พื้นที่ป่าไม้หรือป่าสงวน) ปัจจุบัน มีข้อมูลดังกล่าวแต่จัดเก็บในรูปแบบของเอกสาร ซึ่งค้นหาและตรวจสอบได้ยาก
งานสำรวจ	- ไม่มีการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศของพื้นที่ที่สำรวจในอดีต ปัจจุบันจัดเก็บในรูปแบบของเอกสาร - แผนที่หลายมาตรฐาน และมีการทับซ้อนของแผนที่
งานออกแบบ	- ข้อมูลจัดเก็บอยู่ในอุปกรณ์ส่วนตัว (AutoCAD file)
งานเตรียมความพร้อมด้านงบประมาณ	-
งานระหว่างการก่อสร้าง	
งานก่อสร้าง	- การติดตามความคืบหน้างานก่อสร้าง ใช้ระบบติดตามออนไลน์ ร่วมกับกรมชลประทาน
งานหลังการก่อสร้าง	
งานออกเอกสารสิทธิ์และเรียกเก็บเงินกองทุน (จัดรูปที่ดิน)	- ปัจจุบันจัดเก็บข้อมูลการออกเอกสารสิทธิ์ในรูปแบบของเอกสาร - มีระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ซึ่งใช้มานานกว่า 10 ปี
งานดูแลรักษาพื้นที่	- ปัจจุบันไม่มีการเก็บข้อมูลงานหลังการก่อสร้าง ซึ่งควรมีการเก็บข้อมูลสารสนเทศเข้าในระบบ อาทิ จำนวนพื้นที่ก่อสร้างทั้งหมด จำนวนพื้นที่ก่อสร้าง จำนวนพื้นที่ยังไม่ก่อสร้าง โดยปัจจุบันเก็บข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบของการนำแผนที่มาระบายสี
งานส่งเสริมกิจกรรมต่อเนื่องและเพิ่มศักยภาพการผลิต	- ปัจจุบันสามารถขอข้อมูลด้านเกษตรได้จากเกษตรกรตำบล และ สถานีพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งมีข้อมูลเกษตรกรรายตำบล และการเกษตรในพื้นที่ แต่เป็นข้อมูลในรูปแบบเอกสาร ที่สามารถนำมาศึกษาต่อได้

งานจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำ	ข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
อื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลจากทั้ง 2 แหล่งที่มาข้างต้น ไม่ตรงกัน - งานของกองทุนจัดรูปที่ดินและสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางนั้น เป็นงานเชิงพื้นที่ การบริหารจัดการสารสนเทศและฐานข้อมูล จึงต้องเป็นการจัดการข้อมูลหลายๆ ชั้นในพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน ผู้รับผิดชอบงานแต่ละขั้นตอนจะเก็บข้อมูลงานไว้ใน ไฟล์หรือเอกสารของตน ซึ่งไม่มีระบบสารสนเทศกลางในการ รวบรวม จัดเก็บ และแบ่งปันข้อมูลระหว่างกันได้ - ไม่มีการจัดฐานข้อมูลด้านนิติกรรม (การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ เป็นต้น) ปัจจุบันมีระบบนิติกรรมออนไลน์ที่เริ่มพัฒนาในบาง พื้นที่ และต้องขึ้นกับกรมที่ดินจังหวัดนั้นๆ พิจารณายอมรับ ทั้งนี้ ในอนาคตกองทุนจัดรูปที่ดินสามารถจัดทำข้อมูลร่วมกับ กรมที่ดินในรูปแบบที่เป็นทางการให้เป็นมาตรฐานเดียวกันใน ทุกพื้นที่ต่อไป - สำนักจัดรูปที่ดินจังหวัดบางพื้นที่เคยจัดทำระบบ GS ซึ่งเป็น ระบบฐานข้อมูลเชิงพื้นที่แต่ได้ยกเลิกการใช้งาน เนื่องจากไม่มี ผู้พัฒนาต่อ

3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

3.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (ปี 2566 - 2570)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 ได้กำหนดจุดหมายการพัฒนาไว้จำนวน 13 หมุดหมายเพื่อเป็นปัจจัยในการขับเคลื่อน มีเป้าหมายและทิศทางที่ช่วยในการสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ ที่ครอบคลุม 4 มิติการพัฒนา ได้แก่

1. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมุดหมายที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของ

หมุดหมายที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมุดหมายที่ 6 ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

2. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมุดหมายที่ 7 ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เด็ดโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม

3. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมุดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน



ที่มา: แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13, nesda

3.2 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

วิสัยทัศน์: ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์

ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ประเทศไทยที่สามารถสร้างสรรค์ และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใดเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เป้าหมาย: 1. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ

2. สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการต่าง ๆ ผ่านสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

3. เตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

4. ปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการจัดทายุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้น นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฉบับนี้ จึงกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายใน 4 ระยะ ดังนี้

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา 20 ปี



ที่มา: นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เพื่อให้วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบรรลุผล นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้านคือ

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล



ยุทธศาสตร์นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

3.3 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570

วิสัยทัศน์: ปฏิรูปการเกษตรของประเทศไทยสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ยุคที่การผลิตและบริโภคสินค้า และผลิตภัณฑ์เกษตรของประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็ม ศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์ และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

เป้าหมาย: 1. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์สามารถเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลและมีกระบวนการทำงานที่เป็นดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) พัฒนาระบบบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัลที่ครบถ้วน สมบูรณ์ทุกกระบวนการ (Smart Back Office) พัฒนาการบูรณาการระบบการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อลดความซ้ำซ้อน ลดภาระงบประมาณ ด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล มีการดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ รวมทั้ง พัฒนาปรับปรุง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดการข้อมูลและบริการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

2. พัฒนาและบริหารข้อมูล (ข้อมูลขนาดใหญ่ การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ การวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Descriptive, Predictive, Prescriptive Analytic ผ่านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และใช้ประโยชน์ข้อมูลเพื่อการพัฒนาประเทศ) เช่น ข้อมูลเกษตรกร ข้อมูลสถาบันเกษตรกร ข้อมูลทรัพยากร (ที่ดิน ดิน น้ำ) ข้อมูลการประเมินความเสี่ยงภัยพิบัติ ฯลฯ เพื่อให้ข้อมูลด้านการเกษตรมีความพร้อมใช้งาน น่าเชื่อถือ หน่วยงานในสังกัดสามารถเชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านศูนย์แลกเปลี่ยนข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สำหรับการบริหารและบริการประชาชน/เกษตรกร/ผู้ประกอบการ) (Data and Data Analytics)

3. พัฒนางานบริการภาครัฐ แบบ G2C G2B และ G2G เพื่อลดภาระ ลดเวลา เพิ่มผลผลิตภาพการผลิตให้ประชาชนและเกษตรกร เพื่อให้ผู้รับบริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและได้รับบริการแบบดิจิทัลที่ตอบสนองต่อความต้องการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวก รวมทั้ง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน ทั้งในรูปแบบ e-Service, Productive Application, Digital Content for Adaptive, e-Information Consult Decision เป็นต้น

4. บุคลากรและเกษตรกรมีทักษะดิจิทัลที่เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์ในยุคดิจิทัล (Digital Cultural and Skill) เพื่อให้สามารถบริหารและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้ทันการณ์

ยุทธศาสตร์ดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรให้เป็นเอกภาพและใช้ประโยชน์ร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างกำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล

3.4 แผนปฏิบัติการดิจิทัล กรมชลประทาน ปี พ.ศ. 2564 – 2568

วิสัยทัศน์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

“ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเปลี่ยนถ่ายองค์กรสู่องค์กรอัจฉริยะเพื่อบริการที่ทันสมัย มั่นคง ปลอดภัย ตามแนวทางมาตรฐานสากล”

พันธกิจ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

- 1) สร้างกลไกการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมชลประทานอย่างมีธรรมาภิบาล ตามแนวทางมาตรฐานสากล
- 2) บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้เพียงพอ ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
- 3) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลที่สามารถสนับสนุน ภารกิจขององค์กรได้อย่างถูกต้อง และรวดเร็ว
- 4) เป็นศูนย์กลางการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศด้านน้ำของกรมชลประทานที่เป็นมาตรฐาน แบบบูรณาการ และสามารถใช้อัอมูลร่วมกันได้ทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน
- 5) เพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศและการบริการข้อมูลที่ต้องการ รวดเร็ว แก่ประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลาย

ยุทธศาสตร์ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับการจัดการทรัพยากรและข้อมูลสารสนเทศที่มี ประสิทธิภาพตามแนวทางสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนงานปฏิบัติการหลัก องค์กร
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การปรับเปลี่ยนบริการสู่บริการ Platform ดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพและความมั่นคง ปลอดภัย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับทักษะบุคลากรสู่บุคลากรสายพันธุ์ดิจิทัล

3.5 การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และดิจิทัล

จุดแข็ง (S: Strengths)

1. การสนับสนุนงานด้าน IT จากกรมชลประทาน หน่วยงานต้นสังกัด ทั้งระบบสารสนเทศ อาทิ ระบบติดตามออนไลน์ และระบบรองรับงานบริหาร (e-Saraban, ระบบ DPIS / ระบบ e-PM, ระบบ BIS)
2. มีระบบจัดการฐานข้อมูล (Database Management System: DBMS) มาตรฐานของรัฐ อาทิ ระบบ NBMS ระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ และระบบ GFMS Web Online มาใช้รองรับการจัดการข้อมูลของกองทุนฯ ได้
3. สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง มีระบบฐานข้อมูลลูกหนี้เกษตรกร ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535

จุดอ่อน (W: Weaknesses)

1. ไม่มีงบประมาณในการพัฒนาสารสนเทศในส่วนภูมิภาค
2. ขาดระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
3. บุคลากรยังขาดองค์ความรู้ด้าน IT
4. ยังไม่มีการเก็บฐานข้อมูลเกษตรกรที่ครบถ้วน
5. ยังไม่มีระบบติดตามงาน (การนำข้อมูลของกรมนำมาใช้ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ ข้อมูลของจัดรูปมีความจำเพาะมากกว่า)
6. โครงสร้างงานปัจจุบันไม่รองรับภารกิจงานที่ต้องการ (เช่น การบริหารเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลและสารสนเทศ เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางและสจจ. และงานส่งเสริมความร่วมมือเพื่อพัฒนาการเกษตร งานประเมินผลและงานด้านกฎหมายในระดับภูมิภาค)
7. การจัดเก็บฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

โอกาส (O: Opportunities)

1. ประเทศไทยให้ความสำคัญและสนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงานร่วมกับองค์กร (Digital Thailand)
2. มีการขึ้นทะเบียนเกษตรกรเป็นฐานข้อมูลกลาง
3. เทคโนโลยีการสื่อสารเข้าถึงเกษตรกรมากขึ้น
4. ส่วนหนึ่งมีความคุ้นเคยกับ Mobile และการใช้งานบาง App โดยเฉพาะการสื่อสารทางสังคม (social media)
5. ระบบสารสนเทศสมัยใหม่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว สามารถสนับสนุนการดำเนินงาน ทั้งการจัดการฐานข้อมูล การเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร และการขยายช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์
6. มีระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ครอบคลุม สามารถใช้ได้ทั่วประเทศ
7. มีมาตรฐานสากลด้านสารสนเทศ เช่น ISO 27001 ที่สามารถใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการยกระดับการบริการด้านสารสนเทศในองค์กร

8. ภาครัฐเห็นความสำคัญกับการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ Smart Farmer และ Young Smart Farmer ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโลกในปัจจุบัน อาทิ กิจกรรมสร้างและเชื่อมโยงเครือข่ายเกษตรกร ให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. ปัจจุบันมีเทคโนโลยีการเกษตรในยุคดิจิทัลที่หลากหลาย เช่น โดรนเพื่อการเกษตรซึ่งเป็นหนึ่งในขั้นตอนหลักของเกษตรแม่นยำ กระดานข้อมูลเกี่ยวกับเกษตรกรรมในพื้นที่นั้น ๆ ของเกษตรกรในสหรัฐอเมริกา
9. การผนวกข้อมูลพื้นที่จัดรูปที่ดินกับระบบแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุกของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

อุปสรรค (T: Threats)

1. เกษตรกรส่วนใหญ่อาจไม่คุ้นเคยกับการใช้ระบบสารสนเทศ
2. ความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
3. เทคโนโลยีการจัดการน้ำและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรมีความหลากหลายเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว และใช้ต้นทุนที่สูงในการพัฒนา

4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และผลลัพธ์

4.1 วิสัยทัศน์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

"การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาระบบชลประทานและการจัดรูปที่ดินอย่างยั่งยืน
เพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

4.2 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

1. พัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการชลประทานและการจัดรูปที่ดิน
2. สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผ่านระบบดิจิทัล
3. สร้างฐานข้อมูลเกษตรกรและโครงการที่เป็นมาตรฐานเพื่อการบริหารจัดการที่แม่นยำและยั่งยืน

4.3 วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

1. เพื่อพัฒนากองทุนจัดรูปที่ดินเป็นองค์กรดิจิทัลที่ทันสมัย โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้กองทุนจัดรูปที่ดินมีเทคโนโลยีและระบบฐานข้อมูลที่ได้มาตรฐาน (Standard Data) รองรับการทำงานของตลอดกระบวนการ
3. เพื่อให้กองทุนจัดรูปที่ดินมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการบริการและพัฒนาพื้นที่เกษตรกรรมต้นแบบ อันเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร
4. เพื่อให้บุคลากรมีสมรรถนะที่เหมาะสม สามารถประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

4.4 ผลลัพธ์ (Outcome)

1. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตลอดกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มีระบบฐานข้อมูลที่ได้มาตรฐาน สามารถบูรณาการฐานข้อมูลเชื่อมโยงกับ Big Data ในระดับนโยบายได้
3. มีระบบการให้บริการกับเกษตรกรอย่างมีคุณภาพแลพทั่วถึง
4. บุคลากรกองทุนจัดรูปที่ดินสามารถนำระบบสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

4.5 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมดิจิทัลในการพัฒนาภาคการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและเกษตรกร

4.6 เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และโครงการที่สามารถบรรลุยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์

เป้าหมาย

- พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศที่รวมศูนย์เพื่อให้ข้อมูลสามารถเข้าถึงและใช้งานได้ทั่วทั้งองค์กรและส่วนที่เกี่ยวข้อง
- เพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดรูปที่ดินและการจัดการน้ำ

โครงการ

- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน
- โครงการสำรวจความต้องการครุภัณฑ์ และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ (ทดแทน/จัดหาใหม่)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมดิจิทัลในการพัฒนาภาคการเกษตร

เป้าหมาย

- การส่งเสริมการใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับเกษตรกรในพื้นที่จัดรูปที่ดิน

โครงการ

- โครงการสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและเกษตรกร

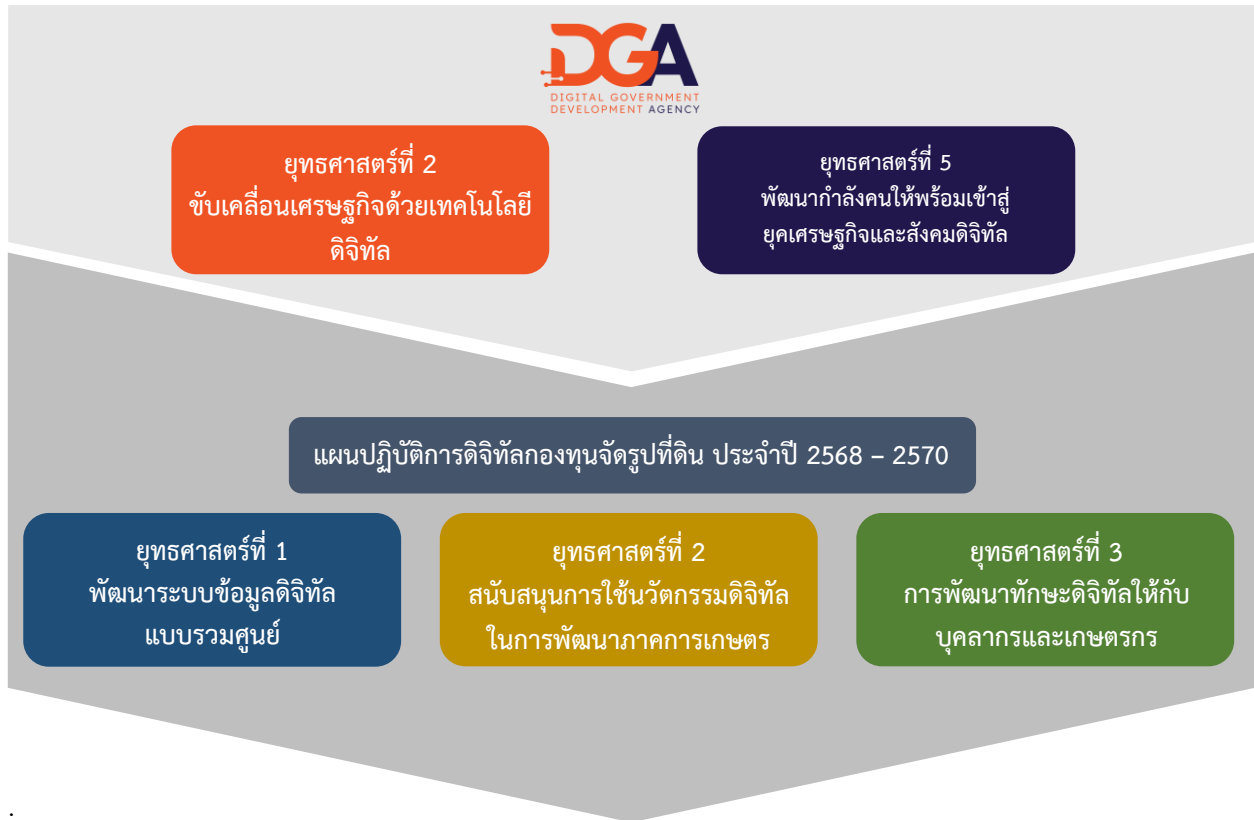
เป้าหมาย

- เพิ่มทักษะด้านดิจิทัลให้กับบุคลากรในองค์กร เพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการจัดการทรัพยากร

โครงการ

- โครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากร ด้วยระบบ LINE Official Account

4.7 ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนจัดรูปที่ดินกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม



4.8 โครงการที่เกี่ยวข้องตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลฯ

ประเด็นการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568 ของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประกอบด้วย 4 ประเด็นสำคัญ ได้แก่

- 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- 2) โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ
- 3) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล ที่สนับสนุนการบริหารจัดการ
ทุนหมุนเวียน
- 4) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก
ที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568 ทั้ง 5 โครงการมีความเชื่อมโยงกับประเด็นโครงการที่เกี่ยวข้องครบถ้วนทั้ง 4 ประเด็นดังนี้

แผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ	โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน
1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน	✓		✓	✓
2. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน	✓	✓	✓	
3. โครงการสำรวจความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	✓			
4. โครงการสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินฯ		✓		
5. โครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วย LINE Official Account	✓	✓		✓

4.9 การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568 ทั้ง 5 โครงการข้างต้น เป็นโครงการที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน โครงการสำหรับผู้ให้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ การมีระบบสนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน และการมีระบบเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน ได้อย่างครบถ้วนทุกมิติ

เมื่อพิจารณาการจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568 ทั้ง 5 โครงการ ดังกล่าว สามารถพิจารณาปัจจัยสำคัญได้ ดังนี้

	การตอบสนองกับยุทธศาสตร์ของกองทุน	ความจำเป็นต่อการพัฒนา	ความเร่งด่วนในการพัฒนา	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับประโยชน์ในวงกว้าง	ผลรวม
น้ำหนัก	25%	25%	25%	25%	100%
โครงการที่ 1: โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน	●	●	●	◐	94
โครงการที่ 2: โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน	●	●	◐	◐	88
โครงการที่ 3: โครงการสำรวจความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	◐	◐	◐	◐	70
โครงการที่ 4: โครงการสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินฯ	●	◐	●	●	94
โครงการที่ 5: โครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วย LINE Official Account	●	◐	●	●	94

หมายเหตุ: การกำหนดค่า Harvey Balls

- วงกลมเต็ม (●) = คะแนนร้อยละ 20 - 25
- 3/4 วงกลม (◐) = คะแนนร้อยละ 15 - 19.9
- ครึ่งวงกลม (◑) = คะแนนร้อยละ 10 - 14.9
- 1/4 วงกลม (◒) = คะแนนร้อยละ 5 - 9.9
- วงกลมเปล่า (○) = คะแนนต่ำกว่าร้อยละ 5

การจัดลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568 ใช้เครื่องมือลูกบอลฮาร์วีย์ (Harvey Balls) ซึ่งเป็นภาพวงกลมที่ใช้ในตารางเปรียบเทียบเพื่อระบุระดับที่รายการใดตรงกับเกณฑ์เฉพาะ โดยในการจัดอันดับความสำคัญนี้ใช้เกณฑ์ในการพิจารณา 4 ด้านคือ 1) ความสอดคล้องกับทิศทางองค์กร 2) ความจำเป็นต่อการพัฒนากองทุนฯ 3) ความเร่งด่วนในการพัฒนา และ 4) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับประโยชน์ในวงกว้าง และเกณฑ์แต่ละด้านมีค่าน้ำหนักเท่ากันที่ ร้อยละ 25

โครงการที่ 1 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน

เนื่องจากสอดคล้องโดยตรงกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์ และระบบฐานข้อมูลกองทุนที่มีมาตรฐานและใช้งานได้อย่างครอบคลุมจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลทั่วทั้งองค์กร ทำให้การตัดสินใจมีความรวดเร็วและแม่นยำ

โครงการที่ 2 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน

ระบบฐานข้อมูลลูกหนี้มีความสำคัญต่อการบริหารจัดการหนี้สินของกองทุนฯ ช่วยให้การจัดเก็บข้อมูลมีความครบถ้วนและถูกต้อง ทำให้สามารถติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของลูกหนี้ในแต่ละพื้นที่ได้ โครงการนี้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์ ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัล เพื่อให้กองทุนสามารถจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดรูปที่ดินและการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการที่ 3 โครงการสำรวจความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์

เนื่องจากความสำคัญในการจัดหาวัสดุและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่จำเป็นต่อการทำงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้การทำงานของกองทุนเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โครงการนี้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์ อย่างไรก็ตาม โครงการนี้ไม่ได้มีผลกระทบเชิงนโยบายหรือกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวงกว้างเท่ากับโครงการอื่น ๆ จึงถูกจัดลำดับความสำคัญต่ำกว่า

โครงการที่ 4 โครงการสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินฯ

โครงการนี้มีความสำคัญ เนื่องจากมีการสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมดิจิทัลในการพัฒนาภาคการเกษตร นอกจากนี้โครงการยังมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้และคุณภาพชีวิตให้แก่เกษตรกร ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของกองทุน การเปิดโอกาสให้เกษตรกรเข้าถึงตลาดออนไลน์ได้ จะช่วยสร้างรายได้ที่มั่นคงและส่งผลกระทบในวงกว้างต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการที่ 5 โครงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับการให้บริการแก่บุคลากรด้วย LINE Official Account

โครงการนี้มุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางการสื่อสารดิจิทัลสำหรับบุคลากรของกองทุน โดยใช้ LINE Official Account เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลและการบริการสะดวก รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โครงการนี้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและเกษตรกร และเป็นโครงการที่สามารถพัฒนาการสื่อสารภายในองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่บุคลากร

5. แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี 2568

โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลแบบรวมศูนย์						
1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน <u>ขั้นตอน</u> 1. การศึกษาและทบทวนกระบวนการที่สำคัญ 2. การวิเคราะห์ห่ออกแบบระบบและแนวทางการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี 3. แผนงานและแผนงบประมาณการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน ใน Phase 2 และ 3 *หมายเหตุ* ขั้นตอนที่ 3 จะดำเนินการใน 2569 - 2570	มีระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดินในทุกมิตินงาน ในรูปแบบดิจิทัล ทำให้สามารถสร้างรูปแบบการรายงานผลหรือสรุปการดำเนินงานในรูปแบบที่ต้องการเพื่อใช้ในประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว	ผลผลิต (Output): มีระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน ผลลัพธ์ (Outcome): กองทุนฯ สามารถสืบค้นและรายงานผลข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ได้	ต.ค. 67 – ก.ย. 68	-	1	ส่วนวิศวกรรม
2. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน <u>ขั้นตอน</u> 1. ถ่ายทอดความรู้ในการใช้งานระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน 2. บันทึกรายชื่อลูกหนี้ค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดิน 3. บันทึกรายชื่อลูกหนี้ค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม 4. ประเมินผลการใช้งาน	มีระบบฐานข้อมูลลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดินที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลลูกหนี้ที่ถูกต้อง และครบถ้วน ทำให้ได้รับความสะดวกในการปฏิบัติงาน และสามารถเรียกดูผลการดำเนินงานของแต่ละพื้นที่ และในภาพรวมของทุกพื้นที่ทั่วประเทศได้	ผลผลิต (Output): ความสำเร็จของการบันทึกข้อมูลลูกหนี้ตามแผนงาน ผลลัพธ์ (Outcome): นำข้อมูลที่ได้มาใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร	ต.ค. 67 – ก.ย. 68	-	2	ส่วนกองทุนฯ

โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
<p>3. โครงการสำรวจความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ (ทดแทน/จัดหาใหม่)</p> <p><u>ขั้นตอน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> สำรวจข้อมูลครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของส่วน/สจจ. 1-35 จัดทำแผนความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ (ทดแทน/จัดหาใหม่) สรุปผลการดำเนินงานเสนอต่อผู้บริหาร 	มีแผนความต้องการครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	<p><u>ผลผลิต (Output):</u> ความสำเร็จของการจัดทำแผนความต้องการฯ</p> <p><u>ผลลัพธ์ (Outcome):</u> มีข้อมูลครุภัณฑ์และวัสดุคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ครบทุกส่วนและ สจจ.</p>	ต.ค. 67 – ก.ย. 68	-	3	ส่วนบริหารฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมดิจิทัลในการพัฒนาภาคการเกษตร						
<p>4. โครงการสินค้าเกษตร Online ในเขตโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกร</p> <p><u>ขั้นตอน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> การประชุมเตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่ในการชี้แจงให้เกษตรกรนำสินค้ามาขายในตลาด ดำเนินการกำหนดพื้นที่กลุ่มเป้าหมาย/คัดเลือกสินค้าผลิตภัณฑ์ เปิดตลาดซื้อขาย ประเมินติดตามสถานการณ์สินค้าเกษตร Online 	เกษตรกรมีคุณภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	<p><u>ผลผลิต (Output):</u> เกษตรกรเข้าร่วมโครงการอย่างน้อย 34 ราย</p> <p><u>ผลลัพธ์ (Outcome):</u> เกษตรกรมีรายได้จากการขายสินค้า</p>	ต.ค. 67 – ก.ย. 68	-	1	ส่วนติดตามและประเมินผล

โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ/ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	ระยะเวลา	งบประมาณ	ลำดับ ความสำคัญ	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและเกษตรกร						
5. โครงการการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับ การให้บริการแก่บุคลากร ด้วยระบบ LINE Official Account <u>ขั้นตอน</u> 1. กำหนดขอบเขตของงาน 2. ดำเนินกระบวนการจัดทำระบบ ฐานข้อมูลส่วนบริหารทั่วไป 3. ประเมินความพึงพอใจในฐานข้อมูลฯ ของผู้รับบริการ	มีช่องทางการสื่อสาร เพื่ออำนวยความสะดวก ต่อการปฏิบัติงานในด้าน ต่าง ๆ และผู้ใช้บริการ สามารถเข้าถึงง่าย สะดวก รวดเร็ว และ ตอบสนองต่อความ ต้องการ	<u>ผลผลิต (Output):</u> ความสำเร็จของการ ดำเนินโครงการ <u>ผลลัพธ์ (Outcome):</u> ผู้รับบริการมีความพึง พอใจต่อการใช้งาน ระบบฐานข้อมูลมากกว่า ร้อยละ 80	ต.ค. 67 – ก.ย. 68	-	1	ส่วนบริหารฯ

