



รายงานการประชุม
คณะกรรมการพิจารณา
แผนงานหรือโครงการที่ใช้เงิน
กองทุนจัดรูปที่ดิน

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙

วันอังคารที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๙

กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

รายงานการประชุม
คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙

วันอังคารที่ ๒๘ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙
ณ ห้องประชุม ๑๓๕ ชั้น ๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
และผ่านระบบ VDO Conference (ZOOM)

อนุกรรมการผู้มาประชุม

๑. นายกฤษ	อุตตมะเวทิน	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
๒. นายกิตติพร	ฉวีสุข	ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง แทนอธิบดีกรมชลประทาน	รองประธานอนุกรรมการ
๓. นายจรัญ	ภูขาว	ข้าราชการบำนาญ	อนุกรรมการ
๔. นางสาวอัญปรียา	ชูแสง	นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ	อนุกรรมการ
๕. นางสาวสุพัตรา	ศรีภูมิเพชร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	อนุกรรมการ
๖. นายศักดิ์ดา	ศิริวิโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
๗. นางสาวสุพรรณณี	สุริยะ	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง	อนุกรรมการ
๘. นายสมศักดิ์	บุญฑารักษ์	ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการรังวัด ผู้แทนกรมที่ดิน	อนุกรรมการ
๙. นายชัฐพล	สายะพันธ์	ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อนุกรรมการ
๑๐. นางกนกวรรณ	ธนาเลิศสมบูรณ์	ผู้อำนวยการกองการเงินและบัญชี กรมชลประทาน	อนุกรรมการ
๑๑. นายสมชาย	สารสัสดีกุล	ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมชลประทาน (ด้านจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการ
๑๒. นางสิริญา	พนมวัน ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ เลขานุการ
๑๓. นายเชิดพงษ์	สุขเอม	วิศวกรชลประทานชำนาญการพิเศษ แทนผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรม สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายอภิชาติ	วงศ์คำ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ	สป.กษ.
๒. นางสาวรัตนพร	แก้วขอนแก่น	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ	สป.กษ.
๓. นายศิริชัย	เจียรเจริญชัย	เจ้าพนักงานเครื่องคอมพิวเตอร์ชำนาญงาน	ศทส. สป.กษ.

๔. นายเกรียงไกร	ไกรแก้ว	นิติกรชำนาญการพิเศษ	สจด.
๕. นายกมล	ดีศรีศักดิ์	วิศวกรชลประทานชำนาญการพิเศษ	สจด.
๖. นางอลิษา	วงศ์เสงี่ยม	วิศวกรชลประทานชำนาญการ	สจด.
๗. นางสาวเสาวลักษณ์	ดาวเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	สจด.
๘. นางสาวหนึ่งฤทัย	สุวรรณไชยรบ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจด.
๙. นางสาวศิรินุช	จงพิสุทธิสัตย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจด.
๑๐. นายคชาภพ	ป้อมวิชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจด.
๑๑. นางสาวมยุรี	เร่งสูงเนิน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สจด.
๑๒. นางสาววลัยรัตน์	ทับพร	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	สจด.
๑๓. นางสาวนภสิกร	ชนซี	เจ้าพนักงานธุรการ	สจด.
๑๔. นางสาววัฒนา	บัวทอง	เจ้าพนักงานธุรการ	สจด.
๑๕. นางสาวปริศนา	ศรีวะอุไร	เจ้าพนักงานธุรการ	สจด.
๑๖. นางสาวจินลัดดา	ลีแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจด.
๑๗. ว่าที่ ร.ต. มิตรภาพ	ศรีใส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจด.
๑๘. นางสาวณิชากัทธ	นกชื่น	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจด.
๑๙. นายเสกฐวุฒิ	สุขทวี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจด.
๒๐. นางสาวศุภิสรา	เขี้ยวทองจันทร์	นักประชาสัมพันธ์	สจด.

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๑๕ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

เลขานุการ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

การดำเนินงาน ฝ่ายเลขานุการ ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมให้อนุกรรมการฯ ทุกท่านรับทราบและรับรองรายงานเมื่อวันที่ ๒๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ ปรากฏว่าไม่มีอนุกรรมการท่านใดขอแก้ไขรายงานการประชุม รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม รับทราบและรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

เรื่องที่ ๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ฉบับสมบูรณ์)

เรื่องเดิม ตามที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง ได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๖.๓/ว ๒๐๓ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๙ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ฉบับสมบูรณ์) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารทุนหมุนเวียน ซึ่งจากผลการดำเนินงานทั้ง ๖ ด้านของกองทุนจัดรูปที่ดิน ผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ ๔.๔๑๒๖ คะแนน ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๘					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		๑๐							๑.๐๐๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนฯ ครั้งที่ ๓ ที่สามารถจัดเก็บได้ต่อจำนวนหนี้ตามมาตรการฯ ทั้งหมด	ร้อยละ	๑๐	๒๘	๒๙.๕๐	๓๓	๓๒.๕๐	๓๔	๑๓.๕๘	๑.๐๐๐๐	๐.๐๙๐๙
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๒๕							๕.๐๐๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร	ร้อยละ	๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๘.๔๘	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๗.๘๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ร้อยละ	๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๗.๘๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินการก่อสร้างโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		๓๐							๕.๐๐๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ	ร้อยละ	๒๐	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ระดับความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๕							๔.๒๔๑๗	
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๓๒๕๐	๔.๓๒๕๐	๐.๒๑๖๓
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๕๐๐	๔.๘๕๐๐	๐.๒๔๒๕
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๕๕๐๐	๓.๕๕๐๐	๐.๑๗๗๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๘					ผลการดำเนินงาน			
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียนพนักงาน		๑๐								๔.๒๙๓๘	
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๘๘๗๕	๓.๘๘๗๕	๐.๑๙๔๔	
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๗๐๐๐	๔.๗๐๐๐	๐.๒๓๕๐	
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		๑๐								๔.๙๓๖๗	
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๖๘	๗๑	๗๔	๗๗	๘๐	๙๔.๘๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐	
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๔.๗๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๓	๔.๙๗๖๗	๐.๐๙๙๕	
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวม เทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๖๒	๔.๘๗๓๓	๐.๐๙๗๕	
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							คะแนนเฉลี่ย	๔.๙๑๒๖	
									ปรับลดตามเงื่อนไข	๐.๕๐๐๐	
									คะแนนหลังปรับลด	๓.๙๑๒๖	

หมายเหตุ : กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ และแบบสรุปแผนการดำเนินงานประจำปีตามคู่มือระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของทุนหมุนเวียน ภายหลังจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาอนุมัติ ให้กรมบัญชีกลางอย่างน้อย ๓๐ วัน ก่อนเริ่มปีบัญชี ๒๕๗๐ จึงปรับลดคะแนน ๐.๕๐๐๐ คะแนน จากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย ดังนั้น กองทุนจึงมีผลการดำเนินงานเฉลี่ย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๓.๙๑๒๖ คะแนน

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๒

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทน ผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ อยู่ที่ ๔.๔๑๒๖ คะแนน แต่ในหมายเหตุได้ระบุว่า **กรมบัญชีกลาง** กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้กรมบัญชีกลาง อย่างน้อย ๓๐ วัน ก่อนเริ่มปีบัญชี ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ จึงมีการปรับลดคะแนน ๐.๕๐๐๐ คะแนน ดังนั้น ในปีงบประมาณถัดไป หากมีกรอบเวลายกหนดไว้ชัดเจน กองทุนฯ ควรจัดส่งร่างแผนฉบับเบื้องต้นไปก่อนเพื่อรักษาสีทึ่แล้วจึงจัดส่งข้อมูลที่สมบูรณ์เพิ่มเติมภายหลัง

เลขานุการ สาเหตุที่กองทุนฯ ไม่สามารถจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ได้ทันภายในกำหนดเวลา เนื่องจากกองทุนฯ เข้าใจว่าแผนดังกล่าวต้องผ่านความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการฯ ก่อนจัดส่งให้กรมบัญชีกลาง

ประธาน ในปีบัญชีถัดไป เมื่อกองทุนฯ ทราบถึงกรอบเวลาที่กำหนดไว้แล้ว ควรจัดส่งร่างแผนฉบับเบื้องต้นไปก่อนเพื่อรักษาสีทึ่ แล้วจึงค่อยจัดส่งข้อมูลที่สมบูรณ์เพิ่มเติมภายหลัง เพื่อป้องกันการถูกหักคะแนน

มติที่ประชุม รับทราบรายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ฉบับสมบูรณ์) และมอบหมาย ให้ฝ่ายเลขานุการนำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ เรื่องการบริหารเวลาการจัดส่งเอกสารไปปฏิบัติ อย่างเคร่งครัดในรอบปีถัดไป

เรื่องที่ ๓.๒ รายงานการขยายระยะเวลาใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

เรื่องเดิม คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้มีมติเห็นชอบแผนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ เห็นชอบวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๗ ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๒. แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑) เห็นชอบวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

การดำเนินการ จากผลการดำเนินงานพบว่าหน่วยงานรับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำ เพื่อเกษตรกรรม และกรมที่ดิน ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา เนื่องจากอยู่ในช่วงฤดูเก็บเกี่ยว ผลผลิตของเกษตรกร ทำให้ต้องชะลอการก่อสร้าง และกรมที่ดินอยู่ระหว่างดำเนินการรังวัดออกโฉนดที่ดิน ตรวจสอบผลการรังวัด จัดสร้างข้อมูลแผนที่โครงการ/หลักฐานแผนที่ และจัดทำข้อมูลโฉนดที่ดิน ส่งผลให้เบิกจ่ายไม่ทันตาม กำหนด

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ จึงขออนุมัติขยายระยะเวลาการใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดินต่ออธิบดีกรมชลประทาน จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ โครงการ ดังนี้

ลำดับ	รายการแผนงาน / โครงการ	จำนวนโครงการ	อนุมัติเมื่อวันที่	ขยายเวลาถึงวันที่
๑	โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘	๒	๒๔ มี.ค. ๒๕๖๙	๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙
๒	โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑)	๘	๒๔ มี.ค. ๒๕๖๙	๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙
	รวม	๑๐		

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๓

ข้อกฎหมาย ระเบียบคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๙

ข้อ ๒๓ ให้อธิบดีกรมชลประทาน มีอำนาจเปลี่ยนแปลงรายละเอียด และการใช้จ่ายเงินตามแผนงานหรือโครงการที่ได้รับความเห็นชอบได้ แต่ต้องอยู่ในวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบแล้วให้สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางรายงานให้คณะอนุกรรมการทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทน การขยายเวลารั้งที่ ๒ อาจจะทำให้มีปริมาณงานคั่งค้างสะสม และไปทับซ้อนกับการดำเนินงาน
กรมบัญชีกลาง โครงการใหม่ของปีงบประมาณปัจจุบัน ซึ่งเป็นภาระหนักต่อทีมผู้ปฏิบัติงานหรือไม่

เลขานุการ สำหรับโครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘ จำนวน ๒ โครงการ คือ งานก่อสร้างจัดระบบน้ำฯ มีความคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ ๗๕ และงานปรับปรุงจัดรูปที่ดิน มีความคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ ๓๓.๓๔
โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑) จำนวน ๘ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ
รังวัดออกโฉนดที่ดิน ทั้งนี้ ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้เร่งรัดติดตามพร้อมกำกับให้
ผู้รับผิดชอบดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาตามที่ขอขยายไว้ จึงคาดว่าจะไม่เป็นภาระต่อ
หน่วยงาน

มติที่ประชุม รับทราบรายงานการขยายระยะเวลาใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน และกำกับให้ฝ่ายเลขานุการ
เร่งรัดการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าส่งผลกระทบต่อโครงการใหม่

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ ๔.๑ แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี ๒๕๖๙

เรื่องเดิม ตามที่คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลาง ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด
ที่ กค ๐๔๐๖.๓/ว ๒๐๓ ลงวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๙ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี
๒๕๖๘ (ฉบับสมบูรณ์) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดยภาพรวมกองทุน
จัดรูปที่ดิน มีผลการประเมินเฉลี่ยเท่ากับ **๔.๔๑๒๖ คะแนน** แต่จากผลการดำเนินงานทั้ง ๖ ด้าน พบว่ามีเพียง ๑ ด้าน
ที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (ระดับ ๓ คะแนนขึ้นไป) คือ ด้านการเงิน ดังนั้น กองทุนฯ จึงเข้าเงื่อนไขต้องจัดทำแผน
“ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน” และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน
(คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและจัดส่ง
ให้กรมบัญชีกลาง ภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๙ นั้น

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดิน ได้จัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๙
ด้านการเงินเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีโครงการที่จะดำเนินการเพื่อให้ผลการดำเนินงานสูงขึ้น คือ โครงการเร่งรัดติดตามหนี้
กองทุนจัดรูปที่ดิน โดยตั้งเป้าหมายติดตามหนี้ให้ได้ร้อยละ ๘๐ ของลูกหนี้ทั้งหมด ภายในระยะเวลา ๑ ปี ๕ เดือน
(พฤษภาคม ๒๕๖๙ - กันยายน ๒๕๗๐) รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงาน
ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการ
จัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของ กองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี ๒๕๖๙

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทน ตัวเลขเป้าหมายร้อยละ ๘๐ เป็นการนับจาก “ยอดหนี้” หรือ “จำนวนราย”
กองการเงินฯ

เลขานุการ เป็นการนับจาก “จำนวนราย” ทั้งที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมมาตรการ

ผู้แทน การตั้งเป้าหมายที่กระบวนการติดตามหนี้ร้อยละ ๘๐ ต่ำเกินไป ควรเปลี่ยนเป้าหมายเป็นการจัดทำ
กรมบัญชีกลาง ฐานข้อมูลลูกหนี้ร้อยละ ๑๐๐ เพื่อจำแนกสถานะลูกหนี้ทั้งหมดว่ามีศักยภาพหรือไม่ เตรียมพร้อม สำหรับช่วงหลังหมดมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ และนำข้อมูลนี้ไปใช้ต่อรองขออุทธรณ์ตัวชี้วัดในอนาคต

ประธาน เห็นด้วยกับผู้แทนกรมบัญชีกลาง เพราะลูกหนี้กว่าร้อยละ ๖๐ ผิดนัดชำระเกิน ๕ ปี บางรายค้างชำระ ตั้งแต่ปี ๒๕๒๔ การทำฐานข้อมูลลูกหนี้จะช่วยให้ทราบว่าลูกหนี้รายใดตามไม่ได้ เพื่อเตรียมทำเรื่อง ตัดหนี้สูญต่อไป และขอให้ฝ่ายเลขานุการนำข้อเสนอแนะของอนุกรรมการไปทบทวนและปรับปรุง เป้าหมาย โดยให้กำหนดเป้าหมายกระบวนการติดตามลูกหนี้เป็นร้อยละ ๑๐๐ แยกกลุ่มลูกหนี้ ให้ชัดเจนและตั้งเป้าหมายการรับชำระหนี้ให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและนโยบายรัฐบาล

มติที่ประชุม เห็นชอบแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี ๒๕๖๙ และให้ฝ่ายเลขานุการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

เรื่องที่ ๔.๒ ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙

เรื่องเดิม ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดเกณฑ์วัด ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ (๕) การทบทวนและปรับปรุงผลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกองทุน จัดรูปที่ดิน ได้เสนอแผนบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ แล้ว โดยมีรายละเอียดตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ (๕) สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๑๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การทบทวน และปรับปรุง ผลการบริหาร ความเสี่ยง	๑๐	มีการทบทวนความเหมาะสม ของแผนการบริหารความเสี่ยง ระหว่างปี แต่ไม่ได้คำนึงถึง ความสามารถในการดำเนินงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของ ปัจจัยเสี่ยงเทียบกับเป้าหมาย ที่ชัดเจน	-	มีการทบทวน ความเหมาะสมของ แผนการบริหาร ความเสี่ยงระหว่างปี ๑ ครั้ง (ไตรมาสที่ ๒ หรือ ๓)	-	มีการทบทวน ความเหมาะสมของ แผนการบริหาร ความเสี่ยงระหว่างปี ๒ ครั้ง (ไตรมาสที่ ๒ และ ๓)

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดิน ได้ดำเนินการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว พบว่า ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บ เงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินไม่เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดของมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ ครั้งที่ ๓ (F๒) จากเดิม ที่คาดว่าความเสี่ยงจะลดลงเหลือระดับ ๙ แต่เมื่อพิจารณาจากปัจจัยภายนอกพบว่า ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติ มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ และปัญหาจากสงครามที่ส่งผลให้ราคาน้ำมัน และปุ๋ยเคมีปรับตัวสูงขึ้นมาก ส่งผลกระทบต่อรายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยตรง จึงคาดการณ์ ได้ว่าการจัดเก็บหนี้ที่เข้าร่วมมาตรการทั้งหมดจะได้ตามค่าเกณฑ์วัดในระดับ ๑ (ร้อยละ ๙.๕๘) ซึ่งมีโอกาสเกิดสูงเท่ากับ

ระดับ ๕ และผลกระทบที่จะทำให้อัตราส่วนลูกหนี้ลดลงต่ำกว่าร้อยละ ๑๕.๒๒ คือค่าเป้าหมายระดับ ๕ ซึ่งคาดว่าความเสี่ยงสูงอาจอยู่ในระดับ ๒๕ จึงต้องเปลี่ยนวิธีจัดการความเสี่ยงจากเดิมใช้วิธีการลด/ควบคุมความเสี่ยงเป็นวิธีการยอมรับความเสี่ยง ทั้งนี้ กองทุนฯ จะติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น กองทุนฯ จึงขอทำการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ข้อ ๒ พิจารณาอนุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙

เรื่องที่ ๔.๓ รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๒)

เลขานุการ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดเกณฑ์วัดด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอ และสม่ำเสมอทั้งปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๒) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ	๓๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ เป็นรายไตรมาสจำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสจำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสจำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ นำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
						และกำหนด แผนปฏิบัติการ/ แผนบริหาร ความเสี่ยง/ นโยบายในการ ดำเนินงานของ ทูลหมื่นเวียน

หมายเหตุ :

- ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทูลหมื่นเวียน ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทูลหมื่นเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญควรมีการติดตามผลอย่างซ้ำภายในสิ้นไตรมาสถัดไป หากล่าช้ากว่าที่กำหนดจะถือว่าคณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียนขาดการติดตามผลการดำเนินงานในไตรมาสดังกล่าว
- กรณีที่คณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียนมีการประชุมน้อยกว่ารายไตรมาส หรือไม่สามารจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียน **ได้ด้วยเหตุจากปัจจัยภายนอก** เช่น เกิดภัยธรรมชาติ อุบัติภัย และโรคระบาด เป็นต้น ทูลหมื่นเวียนสามารถใช้วิธีการอื่นนอกเหนือจากการจัดประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียนติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน
- ในการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียน กรณีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายคณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียนควรให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ (Key Success Factors) และให้ข้อเสนอแนะถึงปัจจัยที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานในอนาคตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้ฝ่ายบริหารหาแนวทางการป้องกัน กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายคณะกรรมการบริหารทูลหมื่นเวียน ควรให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารสำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดิน ขอรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ไตรมาส ๒) จำนวน ๕ ด้าน ได้แก่

- ๑) ด้านการเงิน
- ๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทูลหมื่นเวียน
- ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง
- ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ
- ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๖

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบพร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ไตรมาส ๒)

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

๑) ด้านการเงิน

๑.๑) ตัวชี้วัดที่ ๑ การเงิน

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ วัดประสิทธิภาพการจับเก็บหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนฯ ครั้งที่ ๓ ที่สามารถจับเก็บได้ต่อจำนวนหนี้ตามมาตรการฯ ทั้งหมด ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ ๒ กองทุนฯ สามารถดำเนินการจับเก็บหนี้ได้ร้อยละ ๔.๖๗ (เป้าหมายระดับ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๙.๕๘)

ประธาน ขอให้กองทุนฯ ดำเนินการตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานที่อนุกรรมการฯ เห็นชอบไว้แล้ว ตามเรื่องที่ ๔.๑ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ

๑.๒) ตัวชี้วัดที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งประกอบด้วย

- ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ
ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๕๕.๗๐ (มติกรม. ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๓๘)
- ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมฯ
ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๕๕.๑๐ (มติกรม. ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ที่ร้อยละ ๕๕)

๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน

๒.๑) ตัวชี้วัดที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร มีตัวชี้วัดย่อย ๒ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ในไตรมาสที่ ๒ แบบสอบถามที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจ ได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษา เรียบร้อยแล้ว และได้ดำเนินการสำรวจเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในทันที
- ๒) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร ในไตรมาสที่ ๒ จะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพฯ หลังจากดำเนินการโครงการนี้แล้วเสร็จในแต่ละพื้นที่

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ระดับความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการทำโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการที่กำหนด เพื่อวัดระดับความสำเร็จทั้ง ๔ ด้าน คือ ๑) อัตราการใช้ที่ดินที่ได้รับน้ำในเขตโครงการจัดรูปที่ดินเพิ่มขึ้น ๒) ประสิทธิภาพการผลิตทางด้านเกษตรเพิ่มขึ้น ๓) ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยของผลผลิตลดลง และ ๔) รายได้สุทธิทางการเกษตรต่อไร่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปีบัญชี ๒๕๖๙ กองทุนฯ จะดำเนินการวัดระดับความสำเร็จฯ จำนวน ๑๔ โครงการ

๒.๒) ตัวชี้วัดที่ ๓ การปฏิบัติการ

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๓ การปฏิบัติการ มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) ความความสำเร็จของการดำเนินการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งขณะนี้แผนงานและโครงการฯ ปี ๒๕๖๙ ที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว ในวงเงิน ๑,๕๐๐ ล้านบาท ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน โดยภาพรวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ ๖๐.๒๕
- ๒) ความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร ในไตรมาสที่ ๒ จะดำเนินการฝึกอบรมเกษตรกร เมื่องานก่อสร้างแต่ละโครงการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
- ๓) การดำเนินงานเพื่อสร้างฐานความรู้สู่นวัตกรรม (KM to Innovation) ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำแผน
- ๔) ความสำเร็จการจัดเก็บข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพธ์ในปีบัญชี ๒๕๗๐ ในไตรมาสที่ ๒ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ผลลัพธ์ ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน

ผู้แทน เนื่องจากการขยายเวลาการก่อสร้างของโครงการในปีที่ผ่านมา อาจจะทำให้มีปริมาณงานค้างค้าง
กรมบัญชีกลาง สะสม และไปทับซ้อนกับการดำเนินงานโครงการของปีงบประมาณปัจจุบัน ขอให้กองทุนฯ เร่งรัด
ติดตามงานก่อสร้างดังกล่าวให้แล้วเสร็จตามเป้าหมาย

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง

๓.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เลขานุการ ในตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงฯ มีตัวชี้วัดย่อย ๖ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การจัดทำมีระบบข้อร้องเรียนฯ
 - กองทุนฯ มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมทั้ง มีการจัดทำรายงานสรุปนำเสนอผู้บริหารเป็นรายเดือนและได้ดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนเรียบร้อยแล้ว
- ๒) การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง
 - คู่มือการบริหารความเสี่ยง ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ พร้อมทั้งได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าว ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทราบ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๘
- ๓) การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร
 - กองทุนฯ ได้กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือก และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๙
- ๔) การกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ
 - กองทุนฯ มีการกำหนดคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ จำนวน ๙ คู่มือ เช่น คู่มือการเรียกเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ฯลฯ
- ๕) การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง
 - อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๖) การติดตามผลและการประเมินผล
 - เป็นการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ซึ่งได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง โดยจะรายงาน ๒ รอบ คือรอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน

๓.๒) ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
 - ผู้ตรวจสอบภายใน ได้เข้าตรวจสอบสำนักงานจัดรูปที่ดินฯ ที่ ๕ จ.นครสวรรค์ ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๒๐ ก.พ. ๒๕๖๙ พร้อมทั้ง ได้รายงานผลการตรวจสอบให้กรมชลประทานทราบและสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
- ๒) การประชุมปิดการตรวจสอบ
 - อยู่ระหว่างการประสานงานกับหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการจัดประชุมปิดการตรวจสอบ
- ๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
 - สำนักงานจัดรูปที่ดินฯ ที่ ๕ (สจจ.๕ นครสวรรค์) อยู่ระหว่างปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน

๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ

๔.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

- เลขานุกร** ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล มีตัวชี้วัดย่อย ๕ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐
 - อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐
 - ๒) การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล
 - ๓) การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS)
 - กองทุนฯ มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงาน คือ ระบบ Cen - Project (ระบบแผนงานและระบบติดตาม) ซึ่งดำเนินการโดยกรมชลประทาน
 - ๔) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน
 - กองทุนฯ มีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน คือ ระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน ยังมีการใช้งานอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ในปีบัญชีนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบดังกล่าว ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับงานจัดระบบน้ำฯ ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดระบบน้ำฯ เช่นเดียวกัน
 - ๕) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก
 - กองทุนฯ มีระบบที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก คือ ระบบการขอหนังสือรับรองการทำนิติกรรมออนไลน์ในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน

๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

๕.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล

- เลขานุกร** ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล มีตัวชี้วัดย่อย ๓ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การประเมินผลการปฏิบัติงาน
 - กองทุนฯ มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรทุกระดับ พร้อมทั้ง ใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน
 - ๒) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ โดยภาพรวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ ๖๐
 - ๓) การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ปีบัญชี ๒๕๗๐
 - อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

๖) อื่น ๆ

๖.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

- เลขานุกร** ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจ
 - ๒) แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

- ข้อ ๑) และ ๒) กองทุนฯ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์
ในแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ
พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ
- กองทุนฯ จะดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ ทุกครั้งที่มีการประชุม
- ๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน
- แบบประเมินผลผู้บริหารฯ ได้รับความเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๙
เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๙

มติที่ประชุม เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๒)

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.



(นางสาวเสาวลักษณ์ ดาวเรือง)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสิริญา พนมวัน ณ อยุธยา)
ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

เอกสารประกอบรายงานการประชุม
คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙
เมื่อวันอังคารที่ ๒๘ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙



- เอกสารหมายเลข ๑ รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
- เอกสารหมายเลข ๒ รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ฉบับสมบูรณ์)
- เอกสารหมายเลข ๓ รายงานการขยายระยะเวลาใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
- เอกสารหมายเลข ๔ แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี ๒๕๖๙
- เอกสารหมายเลข ๕ ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๙
- เอกสารหมายเลข ๖ รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๒)

