



รายงานการประชุม

คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงาน
หรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

วันพฤหัสบดีที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

รายงานการประชุม
คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙
วันพฤหัสบดีที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
ณ ห้องประชุม ๑๓๔ ชั้น ๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
และผ่านระบบ VDO Conference (ZOOM)

อนุกรรมการผู้มาประชุม

๑.	นายกฤษ	อุตตมะเวทิน	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
๒.	นายกิตติพร	ฉวีสุข	ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง แทนอธิบดีกรมชลประทาน	รองประธานอนุกรรมการ
๓.	นายจรัญ	ภูขาว	ข้าราชการบำนาญ	อนุกรรมการ
๔.	นายกรินทร์	น้อยไพโรจน์	นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ	อนุกรรมการ
๕.	นายศักดิ์ดา	ศิริวิโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
๖.	นางสาวสุพรรณณี	สุริยะ	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง	อนุกรรมการ
๗.	นายธนกรณ์	สกุลกิม	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัด ผู้แทนกรมที่ดิน	อนุกรรมการ
๘.	นายชัชพล	สายะพันธ์	ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อนุกรรมการ
๙.	นางสาวสิริภัทร	สุขประสงค์	ผู้อำนวยการส่วนเงินนอกงบประมาณ ผู้แทนกองการเงินและบัญชี กรมชลประทาน	อนุกรรมการ
๑๐.	นายสมชาย	สารสัสดีกุล	ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมชลประทาน (ด้านการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการ
๑๐.	นางสิริญา	พนมวัน ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ เลขานุการ
๑๑.	นายศรายุทธ	งูทิพย์	ผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรม สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

อนุกรรมการผู้ไม่มาประชุม

๑.	ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	ติดราชการ
----	---	-----------

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นายอภิชาติ	วงศ์คำ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ	สป.กษ.
๒.	นางสาวรัชชิตา	ทาระกาล	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ	กกส. สป.กษ.
๓.	นายไววุฒิ	แก้วพาดิ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ศทส. สป.กษ.

๔. นายกมล...

๔. นายกมล	ดีศรีศักดิ์	วิศวกรชลประทานชำนาญการพิเศษ	สจต.
๕. นายเชิดพงษ์	สุขเอม	วิศวกรชลประทานชำนาญการพิเศษ	สจต.
๖. นางอลิษา	วงศ์เสงี่ยม	วิศวกรชลประทานชำนาญการ	สจต.
๗. นางสาวเสาวลักษณ์	ดาวเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	สจต.
๘. นางสาวทิพย์วรรณ	ธงศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	สจต.
๙. นางสุนน	ทั่วสุภาพ	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	สจต.
๑๐. นายคชาภพ	ป้อมวิชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจต.
๑๑. นางสาวมยุรี	เร่งสูงเนิน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สจต.
๑๒. นางวรรณวิมล	บุญญวินิจ	เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส	สจต.
๑๓. นางสาววลัยรัตน์	ทับพร	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	สจต.
๑๔. นางสาวนริตตา	เหมแหวน	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	สจต.
๑๕. นางสาวนภสิกร	ชนซี	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๑๖. นางสาวปริศนา	ศรีระอุไร	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๑๗. นางสาวตองอ่อน	คนชม	นักวิชาการเงินและบัญชี	สจต.
๑๘. นางสาวจินลัดดา	ลีแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๑๙. ว่าที่ ร.ต. มิตรภาพ	ศรีใส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๐. นางสาวณิชากัทธ	นกชื่น	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๑. นายเสกฐวุฒิ	สุขทวี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๒. นางสาวศุภิสรา	เขี้ยวทองจันทร์	นักประชาสัมพันธ์	สจต.

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

รัฐบาลตระหนักถึงสถานการณ์สู้รบในประเทศอิหร่าน กับสหรัฐอเมริกาและอิสราเอล ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก รวมถึงพลังงาน โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิง คณะรัฐมนตรีจึงมีนโยบายให้บุคลากร และเจ้าหน้าที่ของรัฐ รวมถึงประชาชนช่วยกันประหยัดพลังงาน

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

เลขานุการ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

การดำเนินงาน ฝ่ายเลขานุการ ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมให้อนุกรรมการฯ ทุกท่านรับทราบและรับรองรายงานเมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ปรากฏว่าไม่มีอนุกรรมการท่านใดขอแก้ไขรายงานการประชุม รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม รับทราบและรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

เรื่องที่ ๓.๑ บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

เรื่องเดิม ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ และประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่กำหนดให้กรมบัญชีกลางดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละปีบัญชี ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ เกณฑ์การประเมิน ปฏิทินการปฏิบัติงานและเงื่อนไขการประเมินผลการดำเนินงานที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด นั้น

การดำเนินงาน กรมบัญชีกลาง ได้ส่งบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ให้กองทุนจัดรูปที่ดิน เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อใช้ประกอบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยมีเกณฑ์วัดจำนวน ๖ ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ ๑ การเงิน
- ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ
- ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
- ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง
- ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และ**รับทราบ**ตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

เรื่องที่ ๓.๒ รายงานสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน (ณ วันที่ ๓๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙)

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ขอรายงานสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ดังนี้

หน่วย : บาท

ยอดเงินคงเหลือยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

๑๓๗,๕๑๓,๙๘๐.๖๙

บวก รายรับจากเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๙

๑,๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐

รายรับเดือน ต.ค. ๒๕๖๘ - ม.ค. ๒๕๖๙

๒,๓๖๖,๑๙๙.๒๒

รวมรายรับ

๑,๖๓๙,๘๘๐,๑๗๙.๙๑

หัก รายจ่ายเดือน ต.ค. ๒๕๖๘ - ม.ค. ๒๕๖๙

๔๙๐,๓๘๙,๔๓๙.๙๒

- รายจ่ายก่อนปี ๒๕๖๙

๔๐,๓๗๘,๙๖๑.๓๕

(งบลงทุน)

- รายจ่ายปี ๒๕๖๘ เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๑

๑๐,๓๖๖,๓๖๘.๑๗

(คณอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๔ ก.พ. ๒๕๖๘) (งบดำเนินงาน งบบุคลากร)

- รายจ่ายปี ๒๕๖๘ เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๒

๙๙,๒๐๕.๐๐

(คณอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๕ ส.ค. ๒๕๖๘)

- รายจ่ายปี ๒๕๖๘

๔๓๘,๖๓๘,๙๘๔.๐๔

(คณอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๕ ส.ค. ๒๕๖๘)

- รายจ่ายปี ๒๕๖๘

๙๐๕,๙๒๑.๓๖

(คณอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พ.ย. ๒๕๖๘)

หัก ภาระผูกพัน

๑,๐๕๕,๕๙๐,๗๔๑.๒๔

- ภาระผูกพันตามแผนงานก่อนปี ๒๕๖๙

๒๙,๙๕๘,๕๘๘.๒๑

- ภาระผูกพันตามแผนงานปี ๒๕๖๘ เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๑

๓๔,๐๒๘,๑๙๗.๘๓

- ภาระผูกพันตามแผนงานปี ๒๕๖๘ เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๒

๔,๖๖๓,๕๖๐.๐๐

- ภาระผูกพันตามแผนงานปี ๒๕๖๙

๙๘๕,๖๘๑,๓๘๗.๕๖

- ภาระผูกพันตามแผนงานปี ๒๕๖๙ เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๑

๑,๒๕๙,๐๐๗.๖๔

รวมรายจ่ายและภาระผูกพัน

๑,๕๕๕,๙๘๐,๑๘๑.๑๖

เงินคงเหลือ

๙๓,๘๙๙,๙๙๘.๗๕

- รับเงินคืนเหลือจ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๑๐๕,๔๔๓.๒๕

- รับเงินคืนจากกรมที่ดิน แผนงานปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖

๑,๒๙๗,๒๒๒.๕๘

รวมเงินคงเหลือ

๙๕,๓๐๒,๖๖๔.๕๘

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน (ณ วันที่ ๓๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙)

เรื่องที่ ๓.๓ รายงานการขยายระยะเวลาใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

เรื่องเดิม คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้มีมติเห็นชอบแผนงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ เห็นชอบวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๗ ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๒. แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑) เห็นชอบวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๓. แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๒) เห็นชอบวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๘ ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘

การดำเนินการ จากผลการดำเนินงานพบว่าหน่วยงานรับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม และกรมที่ดิน ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา เนื่องจาก

๑. ฝนตกหนักบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอย่างต่อเนื่องจากอิทธิพลของพายุคาจิกิ และพายุหนองฟ้า ทำให้มีปริมาณน้ำฝนสะสมจำนวนมาก
๒. อยู่ในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตของเกษตรกร
๓. เกิดเหตุความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย - กัมพูชา เมื่อวันที่ ๒๔ - ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ทำให้ต้องอพยพเจ้าหน้าที่ออกจากพื้นที่เสี่ยงภัย
๔. เกษตรกรเจ้าของที่ดินบางรายขอปรับเปลี่ยนแนวคูส่งน้ำ ทำให้ต้องแก้ไขแบบก่อสร้าง
๕. งานออกโฉนดที่ดิน อยู่ระหว่างส่งมอบผลงานทำให้เบิกจ่ายไม่ทันตามกำหนดเวลา

สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ จึงเสนอขออนุมัติขยายระยะเวลาการใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดินต่ออธิบดีกรมชลประทาน จำนวนทั้งสิ้น ๖๒ โครงการ ดังนี้

ลำดับ	รายการแผนงาน / โครงการ	จำนวนโครงการ	อนุมัติเมื่อวันที่	ขยายเวลาถึงวันที่
๑	โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘	๑๔	๒๔ ก.ย. ๒๕๖๘	๓๑ มี.ค. ๒๕๖๙
๒	โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑)	๔๖	๒๔ ก.ย. ๒๕๖๘	๓๑ มี.ค. ๒๕๖๙
๓	โครงการจัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๒)	๒	๒๙ ธ.ค. ๒๕๖๘	๓๑ มี.ค. ๒๕๖๙
	รวม	๖๒		

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๒

ข้อกฎหมาย ๑. ระเบียบคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๙

ข้อ ๒๓ ให้อธิบดีกรมชลประทาน มีอำนาจเปลี่ยนแปลงรายละเอียด และการใช้จ่ายเงินตามแผนงานหรือโครงการที่ได้รับความเห็นชอบได้ แต่ต้องอยู่ในวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบแล้วให้สำนักงานจัดรูปที่ดินกลางรายงานให้คณะอนุกรรมการทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ข้อซักถาม...

ข้อกฎหมาย ๑. ระเบียบคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๙

ข้อ ๙ ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานหรือโครงการเกี่ยวกับการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดินที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการเพื่อทราบ

๒. คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๑ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานและงบประมาณของโครงการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม และโครงการจัดรูปที่ดินในท้องที่ต่าง ๆ รวมทั้งวงเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานหรือโครงการที่เกี่ยวข้องแล้วนำเสนอคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางเพื่อทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๙ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๒) วงเงิน ๕๕,๑๔๐,๖๑๐ บาท

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทนกรมบัญชีกลาง แผนงานและโครงการฯ ปี ๒๕๖๙ (เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๒) ที่กองทุนฯ เสนอมานั้น เป็นลักษณะโครงการใหม่ที่จะขออนุมัติเพิ่มเติม หรือเป็นโครงการเดิมหรือโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการแต่ด้วยงบประมาณที่ไม่เพียงพอ จึงต้องขออนุมัติวงเงินเพิ่มเติม และเนื่องด้วยระยะเวลาในการดำเนินงานกำลังจะสิ้นสุดในไตรมาสที่ ๒ กับระยะเวลาที่จะใช้ในการดำเนินงานเหลืออีกประมาณ ๖ เดือน ซึ่งไม่แน่ใจว่าทางสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผนภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ได้หรือไม่ ทั้งนี้ ขอให้กองทุนฯ ดำเนินการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณด้วย

เลขานุการ แผนงานและโครงการฯ ปี ๒๕๖๙ (เงินเหลือจ่ายครั้งที่ ๒) เป็นงานก่อสร้างในพื้นที่ใหม่และเป็นไปตามคำร้องขอของเกษตรกร โดยเป็นโครงการที่ใช้งบประมาณไม่เกิน ๕ ล้านบาท ซึ่งสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางพิจารณาแล้ว สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙

มติที่ประชุม เห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๙ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๒) วงเงิน ๕๕,๑๔๐,๖๑๐ บาท

เรื่องที่ ๔.๒ รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๑)

เลขานุการ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ กำหนดเกณฑ์วัดด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอ และสม่ำเสมอทั้งปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ	๓๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสจำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ เป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสจำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาสจำนวน ๕ ด้าน มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ นำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดแผนปฏิบัติการ/แผนบริหารความเสี่ยง/นโยบายในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

หมายเหตุ :

- ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญควรมีการติดตามผลอย่างซ้ำภายในสิ้นไตรมาสถัดไป หากล่าช้ากว่าที่กำหนดจะถือว่าคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนขาดการติดตามผลการดำเนินงานในไตรมาสดังกล่าว
- กรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการประชุมน้อยกว่ารายไตรมาส หรือไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้ด้วยเหตุจากปัจจัยภายนอก เช่น เกิดภัยธรรมชาติ อุบัติภัย และโรคระบาด เป็นต้น ทุนหมุนเวียนสามารถใช้วิธีการอื่นนอกเหนือจากการจัดประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน
- ในการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กรณีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนควรให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ (Key Success Factors) และให้ข้อเสนอแนะถึงปัจจัยที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานในอนาคตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้ฝ่ายบริหารหาแนวทางการป้องกัน กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ควรให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารสำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดิน ขอรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ไตรมาส ๑) จำนวน ๕ ด้าน ได้แก่

- ๑) ด้านการเงิน
- ๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน
- ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง
- ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ
- ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๓

ข้อกฎหมาย...

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบพร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ไตรมาส ๑)

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

๑) ด้านการเงิน

๑.๑) ตัวชี้วัดที่ ๑ การเงิน

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ วัดประสิทธิภาพการจัดเก็บหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนฯ ครั้งที่ ๓ ที่สามารถจัดเก็บได้ต่อจำนวนหนี้ตามมาตรการฯ ทั้งหมด ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ สามารถดำเนินการจัดเก็บหนี้ได้ร้อยละ ๒.๓๔ (เป้าหมายระดับ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๙.๕๘)

๑.๒) ตัวชี้วัดที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งประกอบด้วย

- ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๒.๑๑ (มติกรม. ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๐)
- ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๑.๙๐ (มติกรม. ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๓๓)

ประธาน จากผลการดำเนินงานร้อยละในการเบิกจ่ายงบลงทุนและภาพรวม ซึ่งกองทุนฯ สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย แต่ทว่าผลการเบิกจ่ายภาพรวมยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากภารกิจหลักของกองทุนฯ มีสัดส่วนงบลงทุนและงบดำเนินงานที่ต่างจากหน่วยงานอื่น ดังนั้น ขอให้เลขานุการอธิบายพร้อมทั้งให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่อนุกรรมการฯ ในที่ประชุมด้วย

เลขานุการ สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๙ กองทุนมีงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๑,๖๑๙,๕๕๓,๑๒๕.๘๑ บาท ซึ่งเป็นสัดส่วนงบลงทุนสูงถึง ๑,๕๗๐,๕๐๘,๘๘๕.๘๑ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๖.๙๗ ของงบประมาณทั้งหมด ในขณะที่งบบุคลากรและงบดำเนินงานมีสัดส่วนเพียงร้อยละ ๓.๐๓ หรือประมาณ ๔๙,๐๔๔,๒๔๐.๐๐ บาท จะเห็นได้ว่ากองทุนฯ สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ ๒๒.๑๑ ซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กรม. กำหนดไว้ที่ร้อยละ ๒๐ ในไตรมาสที่ ๑ แสดงถึงประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนภารกิจ แม้ผลการเบิกจ่ายในภาพรวมจะอยู่ที่ร้อยละ ๒๑.๙๐ ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ ๓๓ เนื่องจากงบบุคลากรและงบดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายจ่ายประจำถูกรวมกับงบลงทุน กองทุนฯ พิจารณาแล้วพบว่าการใช้ผลการเบิกจ่ายส่วนน้อยมาเป็นตัวตัดสินหลัก อาจไม่สะท้อนความสำเร็จในการบริหารจัดการงบประมาณหลักพันล้านบาทได้ตามเป้าหมาย

ผู้แทน
กรมบัญชีกลาง ขอให้ฝ่ายเลขานุการพิจารณาผลการดำเนินงานเบื้องต้นว่า สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละเดือนและแต่ละไตรมาสให้เป็นไปตามแผนที่กองทุนกำหนดไว้ได้หรือไม่ ก่อนที่จะพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายตัวชี้วัดตามมติ ครม. และสำหรับเป้าหมายตัวชี้วัดประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่กรมบัญชีกลางและกระทรวงการคลังกำหนด โดยอ้างอิงสัดส่วนร้อยละตามมติ ครม. นั้น เนื่องจากงบประมาณส่วนใหญ่ของกองทุนฯ คือ "งบลงทุน" หากฝ่ายเลขานุการสามารถเบิกจ่ายงบลงทุนในไตรมาสที่ ๑ ได้เพียงร้อยละ ๒๐ ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการเบิกจ่ายในภาพรวมไม่ผ่านเกณฑ์เป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ ๓๓ ดังนั้น กองทุนฯ ต้องประเมินศักยภาพการเบิกจ่ายตามแผนงานของตนเอง หากสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานจริงแต่ลักษณะการดำเนินงานของกองทุนฯ มีความเฉพาะเจาะจงหรือมีข้อจำกัดด้านระยะเวลาที่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมายตามมติ ครม. กองทุนฯ สามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อขอคำแนะนำ หรือเสนอเรื่องอุทธรณ์ผลการประเมิน โดยชี้แจงเหตุผลความจำเป็นพิเศษของกองทุนฯ ได้ ทั้งนี้ ต้องตั้งอยู่บนเงื่อนไขที่ กองทุนฯ ต้องสามารถเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงานที่ตนเองกำหนดไว้ให้ได้เป็นสำคัญ

ผู้อำนวยการ
สำนักงาน
จัดรูปที่ดินกลาง ขอขอบคุณผู้แทนกรมบัญชีกลางสำหรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และเห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการดำเนินการเสนอเรื่องอุทธรณ์ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ ๖.๑ ตามแนวทางที่ผู้แทนกรมบัญชีกลางให้ข้อเสนอไว้ เนื่องจากในปี ๒๕๖๙ มีการวัดผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ซึ่งกองทุนจัดรูปที่ดินมีบริบทและโครงสร้างงบประมาณที่แตกต่างจากกองทุนอื่น คือ โครงสร้างงบประมาณของกองทุนฯ เป็นงบลงทุนร้อยละ ๑๐๐ โดยใช้วิธีนำเงินเหลือจ่ายเปลี่ยนแปลงเป็นงบรายจ่ายอื่น ซึ่งมีสัดส่วนที่เป็นค่าจ้างพนักงานกองทุนและลูกจ้างชั่วคราวสูงถึงเกือบกึ่งหนึ่ง และเป็นค่าใช้จ่ายที่ต้องเฉลี่ยเบิกจ่ายเท่ากันทุกเดือนตลอด ๑๒ เดือน จากข้อจำกัดดังกล่าว ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายในไตรมาสที่ ๑ ไม่สามารถบรรลุเกณฑ์เป้าหมายได้ตามสภาพความเป็นจริง ซึ่งหากไม่มีการอุทธรณ์อาจทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผลการประเมินของกองทุน ดังนั้น ขอให้ฝ่ายเลขานุการนำ "มติที่ประชุมคณะอนุกรรมการฯ" และ "ข้อเสนอแนะของผู้แทนกรมบัญชีกลาง" ในครั้งนี้ ไปเป็นข้อมูลอ้างอิงประกอบการขออุทธรณ์อย่างเป็นทางการ ซึ่งเชื่อมั่นว่าข้อมูลดังกล่าวจะมีน้ำหนักเพียงพอที่จะทำให้การขออุทธรณ์ตัวชี้วัดในไตรมาสที่ ๑ ได้รับการพิจารณาเห็นชอบ

๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน

๒.๑) ตัวชี้วัดที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร มีตัวชี้วัดย่อย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแบบสอบถามที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสนอให้กรมบัญชีกลางและบริษัทที่ปรึกษาฯ พิจารณาเห็นชอบก่อนดำเนินการสำรวจ

๒) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำฯ

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ระดับความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการทำโครงการก่อสร้างโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการที่กำหนด เพื่อวัดระดับความสำเร็จทั้ง ๔ ด้าน คือ ๑) อัตราการใช้ที่ดินที่ได้รับน้ำในเขตโครงการจัดรูปที่ดินเพิ่มขึ้น ๒) ประสิทธิภาพการผลิตทางด้านเกษตรเพิ่มขึ้น ๓) ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยของผล

ผลิตลดลง และ ๔) รายได้สุทธิทางการเกษตรต่อไร่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปีบัญชี ๒๕๖๙ กองทุนฯ จะดำเนินการวัดระดับความสำเร็จฯ จำนวน ๑๔ โครงการ

๒.๒) ตัวชี้วัดที่ ๓ การปฏิบัติการ

เลขานุการ

ตัวชี้วัดที่ ๓ การปฏิบัติการ มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) ความสำเร็จของการดำเนินการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งขณะนี้ในแผนงานและโครงการฯ ปี ๒๕๖๙ ที่ได้รับอนุมัติไปแล้วนั้น ในวงเงิน ๑,๕๐๐ ล้านบาท ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน
- ๒) ความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำฯ
- ๓) การดำเนินงานเพื่อสร้างฐานความรู้สู่นวัตกรรม (KM to Innovation) ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำแผน
- ๔) ความสำเร็จการจัดเก็บข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพธ์ในปีบัญชี ๒๕๗๐ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ผลลัพธ์ ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียนและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง

๓.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เลขานุการ

ในตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงฯ มีตัวชี้วัดย่อย ๖ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียนฯ
 - ในไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ ได้รับข้อร้องเรียน จำนวน ๔ เรื่อง พร้อมทั้งดำเนินการแล้วเสร็จตามจำนวนที่ได้รับข้อร้องเรียน
- ๒) การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง
 - คู่มือการบริหารความเสี่ยง ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ พร้อมทั้งได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าว ให้กับผู้บริหารและพนักงานทราบ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๘
- ๓) การระบุความเสี่ยงฯ
 - กองทุนฯ ได้กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือก และจะเสนอให้อนุกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบในวาระถัดไป
- ๔) การกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญฯ
 - กองทุนฯ มีการกำหนดคู่มือปฏิบัติงานที่สำคัญ จำนวน ๙ คู่มือ เช่น คู่มือการเรียกเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ฯลฯ
- ๕) การติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง
 - จะดำเนินการงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงหลังผ่านความเห็นชอบแผนฯ
- ๖) การติดตามผลและการประเมินผล
 - เป็นการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ซึ่งได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง โดยจะรายงาน ๒ รอบ คือรอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน

๓.๒) ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน

- เลขานุการ ในตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบ
 - ๒) การประชุมปิดการตรวจสอบ
 - ๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
 - ข้อ ๑) - ๓) กองทุนฯ ให้ผู้ตรวจสอบภายในของกรมชลประทาน เป็นผู้ดำเนินการในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างการแจ้งเข้าตรวจสอบของกลุ่มตรวจสอบภายใน

๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ

๔.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

- เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล มีตัวชี้วัดย่อย ๕ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐
 - อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐
 - ๒) การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล
 - ๓) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจ (EIS/MIS)
 - กองทุนฯ มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงาน คือ ระบบ Cen - Project (ระบบแผนงานและระบบติดตาม) ซึ่งดำเนินการโดยกรมชลประทาน
 - ๔) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน
 - กองทุนฯ มีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน คือ ระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน ซึ่งระบบฐานข้อมูลฯ ยังมีการใช้งานอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ในปีบัญชีนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาาระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับภารกิจที่มีการขยายขอบเขตในส่วนของงานจัดระบบน้ำฯ ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายเช่นเดียวกัน
 - ๕) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก
 - กองทุนฯ มีระบบที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก คือ ระบบการขอหนังสือรับรองการทำนิตกรรมออนไลน์ในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน

๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

๕.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล

- เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล มีตัวชี้วัดย่อย ๓ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การประเมินผลการปฏิบัติงาน
 - กองทุนฯ มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรทุกระดับ พร้อมทั้ง ใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน
 - ๒) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - กองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากรและเจ้าหน้าที่ในหัวข้อการปรับปรุงอนุบัญญัติ ระเบียบ คำสั่ง ตามพ.ร.บ.จัดรูปที่ดินฯ ปี ๒๕๕๘

- ๓) การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ปีบัญชี ๒๕๗๐
 - อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

๖) อื่น ๆ

๖.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

เลขานุการ

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การกำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งฯ
- ๒) แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐
 - ข้อ ๑) และ ๒) กองทุนฯ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ในแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ
 - กองทุนฯ จะดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ ทุกครั้งที่มีการประชุม
- ๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน
 - กองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินผลผู้บริหารเสร็จเรียบร้อยแล้ว และจะเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบในวาระถัดไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๑) และขอให้ฝ่ายเลขานุการเสนอเรื่องอัตรากำลังผลการประเมินตัวชี้วัดที่ ๖.๑ ไปยังกรมบัญชีกลาง เนื่องจากข้อจำกัดด้านโครงสร้างงบประมาณและสัดส่วนงบลงทุนตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

เรื่องที่ ๔.๓ ขอความเห็นชอบการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๑) แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

เรื่องเดิม ตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประเด็นหลักที่ ๓ กระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้แผนการบริหารความเสี่ยงผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ (๓) กระบวนการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๔๕)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร ^{๑)}	๔๕	มีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรการพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายประจำปี ของทุน	ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรมีการประเมินระดับความเสี่ยงรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบ	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๒ และการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบโดยใช้ฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนในการพิจารณาแยกราย	มีการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยสามารถอธิบายถึงความสอดคล้องระหว่างแผนการบริหารความเสี่ยงและ	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๔ และแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรโดยการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
		หมุนเวียนและสามารถแสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน	แยกรายปัจจัยเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยงรวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Profile) ^๒	กระบวนการควบคุมภายในได้อย่างชัดเจน	และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี

หมายเหตุ :

^๑ การระบุ/บ่งชี้ความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ หรือความเสี่ยง ๔ ด้าน ตามหลักเกณฑ์ของ (COSO Enterprise Risk Management : COSO ERM) ที่แบ่งออกเป็น Strategic Risk/Operational Risk/Financial และ Compliance (S – O – F – C) เป็นต้น รวมทั้งการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรต้องครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การทุจริตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสินบนของสำนักงาน ป.ป.ช. หากไม่พบหลักฐานการดำเนินงานดังกล่าว จะปรับลดคะแนนประเมินตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อีกทั้งในกรณีที่ทุนหมุนเวียน ไม่มีความเสี่ยงด้านใดด้านหนึ่ง ให้อธิบายสาเหตุ/รายละเอียดประกอบการรายงานผลการดำเนินงานด้วย **ทั้งนี้ หากปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรไม่สะท้อนตัวชี้วัดที่สำคัญ ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และภารกิจของทุนหมุนเวียนจะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๐.๕๐๐๐ คะแนน**

^๒ Risk Profile (แผนภูมิความเสี่ยง) หมายถึง แผนภูมิแสดงสถานะของระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงโดยรวม โดยแสดงเป็นพิกัดของโอกาสและผลกระทบ โดยใช้ระดับสีแทนระดับความรุนแรง ทั้งนี้ Risk Profile จะแสดงให้เห็นภาพรวมในการกระจายตัวของปัจจัยเสี่ยงองค์กร และแสดงให้เห็นถึงขอบเขตของความรุนแรงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Boundary) เพื่อให้องค์กรได้กำหนดเป็นเป้าหมายในภาพรวมว่าจะต้องบริหารความเสี่ยงจนมีระดับความรุนแรงลดลงจนอยู่ในระดับดังกล่าว

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดิน โดยสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๙ ตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลฯ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘
ข้อ ๒ พิจารณาอนุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงของกองทุนจัดรูปที่ดินประจำปี ๒๕๖๙

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทนกรมบัญชีกลาง ปัจจัยความเสี่ยงใน ๒๕๖๙ ส่วนใหญ่เป็นความเสี่ยงเดิมที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการเพื่อลดระดับความเสี่ยงลงได้ จึงขอทราบว่าในปี ๒๕๖๙ กองทุนฯ มีการกำหนดกิจกรรมหรือแนวทางการดำเนินงานใดเพิ่มเติมจากปี ๒๕๖๘ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดระดับความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ดังกล่าวได้

เลขาธิการ กองทุนฯ ได้ปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์รวมถึงวิธีปฏิบัติในแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยมีการจัดทำแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน ซึ่งในแต่ละด้านจะมีแผนและแนวทางปฏิบัติที่แตกต่างไปจากปีที่ผ่านมา

ผู้อำนวยการ...

ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำหรับความเสี่ยงเดิมที่ตกมาถึงปี ๒๕๖๙ นั้น ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ จำนวน ๗ คณะ เพื่อขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาในแต่ละด้านอย่างเฉพาะเจาะจง (เช่น ด้านกฎหมาย ด้านการปฏิบัติงาน ฯลฯ) ปัจจุบันเข้าสู่ช่วงไตรมาสที่ ๒ การดำเนินงานมีความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรมและมีรูปแบบการดำเนินงานที่แตกต่างจากปี ๒๕๖๘ อย่างชัดเจน โดยมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและจัดการประชุมคณะทำงาน ๑ - ๒ ครั้งต่อเดือน จึงเชื่อมั่นว่าเมื่อสิ้นปีบัญชีจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างสำเร็จ และลดสัดส่วนความเสี่ยงที่จะตกทอดไปยังปี ๒๕๗๐ ให้น้อยลงได้

ประธาน ขอชื่นชมฝ่ายเลขานุการและกองทุนฯ ที่สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้ตามมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับ โดยมีการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่เน้นการควบคุมเพื่อป้องกันความล้มเหลวของการดำเนินงาน ซึ่งถือว่ามีความสูงเมื่อเทียบกับหลายหน่วยงาน ที่ไม่นำข้อผิดพลาดส่วนบุคคลซึ่งสามารถแก้ไขได้ด้วยการสอนงานมากำหนดเป็นความเสี่ยงขององค์กร และเห็นชอบกับกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงตามที่ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางเสนอ และขอให้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะสามารถลดระดับความเสี่ยงลงได้อย่างเป็นรูปธรรมจนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (ระดับสีเหลือง) ตามกราฟการประเมิน

มติที่ประชุม เห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปี ๒๕๖๙

๒) หลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารระดับสูงตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

เรื่องเดิม ตามที่กระทรวงการคลังและกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ในการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ได้กำหนดเกณฑ์วัดด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๔) กำหนดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ด้านที่ ๕ ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน	๒๐	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ แต่ไม่มีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบไปใช้ประโยชน์โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

หมายเหตุ :

๑. ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ที่เป็นระบบและมีหลักเกณฑ์ชัดเจน ได้แก่ การกำหนดให้มีการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดยมีกรอบการประเมิน เช่น ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการสนองตอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เป็นต้น โดยภายในแต่ละกรอบมีการระบุ ตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่ครบถ้วนชัดเจน และเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีที่ทุนหมุนเวียนดำเนินการร่วมกับกรมบัญชีกลาง
๓. คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องมีส่วนร่วมในการจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนภายในทุนหมุนเวียน
๔. ระบบแรงจูงใจเป็นได้ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยระบบจูงใจที่เป็นตัวเงิน เช่น การเพิ่มค่าตอบแทน การขึ้นเงินเดือน เป็นต้น ระบบจูงใจที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น การเลื่อนชั้น การเลื่อนตำแหน่ง การยกย่องชมเชย และการพัฒนา เป็นต้น

จากเกณฑ์ตัวชี้วัดดังกล่าว จึงได้นำมาจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนให้มีความเชื่อมโยงกับตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของกองทุนฯ รวมถึงบันทึกข้อตกลงฯ โดยผู้บริหารทุนหมุนเวียนของกองทุนฯ ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้ผู้บริหารทุนหมุนเวียนเป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และตามพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๘ ประกอบกับโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง จึงถือว่าผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ในฐานะกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง เป็นผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่มีภารกิจหน้าที่ในการขับเคลื่อนตามนโยบายและติดตามการดำเนินงานของกองทุนฯ และสามารถนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจในการเลื่อนเงินเดือน กองทุนฯ จึงได้จัดทำระบบประเมินผลผู้บริหารตามหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

แบบประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน กองทุนจัดรูปที่ดิน

ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมิน

ชื่อ - นามสกุล.....

ตำแหน่ง.....

การประเมินประจำปีบัญชี.....

ตอนที่ ๒ การประเมินผล

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายค่าเกณฑ์วัด (ระดับ)					ผลการ ประเมิน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๙
			๑	๒	๓	๔	๕	
ด้านที่ ๑ การเงิน		๑๐						
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของหนี้ ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๓ ที่สามารถจัดเก็บได้ ต่อจำนวนหนี้ ตามมาตรการฯ ทั้งหมด	ร้อยละ	๑๐	๙.๕๘	๑๑.๕๘	๑๓.๕๘	๑๕.๕๘	๑๗.๕๘	
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๒๐						
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร	ร้อยละ	๒.๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	
๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๒.๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	
๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ร้อยละ	๒.๕	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินการก่อสร้างโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ระดับ	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		๔๐						
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการก่อสร้างจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ	ร้อยละ	๒๐	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายค่าเกณฑ์วัด (ระดับ)					ผลการ ประเมิน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๙
			๑	๒	๓	๔	๕	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การดำเนินงานเพื่อสร้างฐาน ความรู้สู่นวัตกรรม (KM to Innovation)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๔ ระดับความสำเร็จในการจัดเก็บ ข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพธ์ ในปีบัญชี ๒๕๗๐	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๒						
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕	
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕	
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศ และดิจิทัล	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕	
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๘						
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหาร ทุนหมุนเวียน	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕	
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๔	๑	๒	๓	๔	๕	
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง		๑๐						
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผน การเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	
		๑๐๐	คะแนนรวม					
			คิดเป็นร้อยละ					

ตอนที่ ๓ สรุปการประเมิน

๓.๑ สรุปการตัดสินและประเมินผล

- ดีเด่น (ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐)
- ดีมาก (ร้อยละ ๘๐ - ๘๙.๙๙)
- ดี (ร้อยละ ๗๐ - ๗๙.๙๙)
- พอใช้ (ร้อยละ ๖๐ - ๖๙.๙๙)
- ต้องปรับปรุง (ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐)

ผลการประเมินการปฏิบัติราชการ	
ร้อยละ	อัตราร้อยละในการเลื่อน
๙๐ - ๑๐๐	๔.๐๐ - ๖.๐๐
๘๐ - ๘๙.๙๙	๒.๘๐ - ๓.๙๙
๗๐ - ๗๙.๙๙	๒.๐๐ - ๒.๗๙
๖๐ - ๖๙.๙๙	๐.๕๐ - ๑.๙๙
ต่ำกว่า ๖๐	ไม่ได้รับการเลื่อน

สูตรการคำนวณ

$$\text{ร้อยละผลการดำเนินงาน} = \frac{\text{คะแนนรวมที่ได้} \times \text{น้ำหนักรวม}}{\text{คะแนนเต็ม}}$$

๓.๒ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

.....
.....
.....

ผู้ประเมิน.....
(.....)
ตำแหน่ง.....

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ประธาน กล่าวถึงแนวทางการนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนไปเชื่อมโยงกับการสร้างแรงจูงใจ โดยมีข้อจำกัดว่าผู้บริหารกองทุนฯ (ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง) มีสถานะเป็นข้าราชการ จึงไม่สามารถใช้แรงจูงใจด้านการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน หรือการให้สิทธิประโยชน์ส่วนบุคคลในลักษณะเดียวกับบุคลากรที่จ้างตามสัญญาได้ นอกจากนี้ ความสำเร็จของผู้บริหารย่อมมาจากความร่วมมือของบุคลากรทั้งองค์กร จึงขอรับฟังข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการฯ ว่าจะมีแนวทาง นำผลการประเมินไปผูกโยงกับแรงจูงใจเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กรได้อย่างไรบ้าง

ผู้แทนกรมบัญชีกลาง หลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดบทบาทคณะกรรมการบริหารฯ ในการขับเคลื่อนนโยบาย สำหรับกรณีผู้บริหารที่เป็นข้าราชการประจำและไม่สามารถรับผลตอบแทนเป็นตัวเงินได้นั้น มีข้อเสนอแนะ ๒ ประการ ดังนี้

๑) การเชื่อมโยงกับการประเมินผลการปฏิบัติราชการให้นำผลการดำเนินงานของกองทุนฯ (ตามที่กรมบัญชีกลางประเมิน) ไปกำหนดเป็นสัดส่วนคะแนนส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติราชการในภาพรวมของผู้บริหาร (ตัวอย่างเช่น ภารกิจหลักของหน่วยงานร้อยละ ๘๐ และภารกิจการบริหารกองทุนฯ ร้อยละ ๒๐) เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความดีความชอบของผู้มีอำนาจประเมิน

๒) การใช้แรงจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงิน เสนอให้ใช้รูปแบบการยกย่องชมเชย เช่น การมอบรางวัล ประกาศเกียรติคุณ หรือโล่ประกาศเกียรติคุณประจำปี ให้แก่ผู้บริหารหรือกองทุนฯ ที่สามารถดำเนินงานได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานในแต่ละด้าน ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกับที่กรมบัญชีกลางใช้ในการมอบรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น

นอกจากนี้ ขอให้ฝ่ายเลขานุการ ปรับเป้าหมายค่าเกณฑ์วัดให้ชัดเจนมากขึ้น โดยอาจแบ่งเป็น ๕ ระดับ เช่นเดียวกับบันทึกข้อตกลงฯ

มติที่ประชุม เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารระดับสูงตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

ระเบียบ...

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.



(นางสาวเสาวลักษณ์ ดาวเรือง)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสิริญา พนมวัน ณ อยุธยา)
ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

เอกสารประกอบรายงานการประชุม
คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



- เอกสารหมายเลข ๑ รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘
- เอกสารหมายเลข ๒ รายงานการขยายระยะเวลาใช้จ่ายเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
- เอกสารหมายเลข ๓ แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๙ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๒)
- เอกสารหมายเลข ๔ รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน (ไตรมาส ๑)
- เอกสารหมายเลข ๕ แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙



แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2569 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 2)

ระยะเวลาการใช้จ่ายเงินตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2569 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2569

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
	รวม						55,140,610.00		
	เงินเหลือจ่ายครั้งที่ 2								
1	ค่าใช้จ่ายของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางและสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1-35						4,890,000.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
1.1	งบดำเนินงาน						4,890,000.00		
1.1.1	ค่าตอบแทน						1,840,000.00		
	1.1.1.1 ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ						1,840,000.00		
1.1.2	ค่าใช้จ่าย						1,200,000.00		
	1.1.2.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม						1,200,000.00		
1.1.3	ค่าใช้จ่ายอื่น						1,850,000.00		
	1.1.3.1 โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนกลไกการปฏิบัติงานคณะทำงานพัฒนาการเกษตรในเขตจัดรูปที่ดิน จังหวัดกาฬสินธุ์ และการสร้างเอกลักษณ์องค์กรและการสื่อสารเชิงนโยบายในพื้นที่จัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม						1,850,000.00		
2	งานเตรียมความพร้อมจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				173,956		8,926,440.00		
2.1	งานสำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดิน				10,570	ไร่	1,585,500.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
2.1.1	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะ 15	จัญญา, เจ้าท่า	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,770	ไร่	265,500.00	สสส.	
2.1.2	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะ 16	หลักเมือง, ดงลิง, ัญญา	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,870	ไร่	280,500.00	สสส.	
2.1.3	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะ 17	จัญญา, เจ้าท่า	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,880	ไร่	282,000.00	สสส.	
2.1.4	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาธารบุรีฝั่งขวา	หนองกะปุ, ห้วยซ้อง	บ้านลาด	เพชรบุรี	4,500	ไร่	675,000.00	สสส.	
2.1.5	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่าโบสถ์	หัวเขา	เดิมนางบวช	สุพรรณบุรี	550	ไร่	82,500.00	สสส.	
2.2	งานออกแบบจัดรูปที่ดิน				3,330	ไร่	299,700.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
2.2.1	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะ 14	หลักเมือง	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	730	ไร่	65,700.00	สจต.	พัฒนาสมบูรณ์แบบ
2.2.2	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยแ่่ง ระยะ 2	ผักแว่น, สีแก้ว	จังหาร,เมืองร้อยเอ็ด	ร้อยเอ็ด	600	ไร่	54,000.00	สจต.	พัฒนาสมบูรณ์แบบ
2.2.3	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย (ส่วนที่ 4) ระยะที่ 2	สองชั้น	กระสัง	บุรีรัมย์	2,000	ไร่	180,000.00	สจต.	พัฒนาถึงสมบูรณ์แบบ
2.3	งานออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดิน				43,596	ไร่	2,615,760.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
2.3.1	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.2-8	พรมพิราม	พรมพิราม	พิษณุโลก	880	ไร่	52,800.00	สจต.	
2.3.2	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.2-16	พรมพิราม	พรมพิราม	พิษณุโลก	535	ไร่	32,100.00	สจต.	
2.3.3	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.13-4	บ้านกร่าง	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	390	ไร่	23,400.00	สจต.	
2.3.4	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.24-1	ท่าโพธิ์	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	365	ไร่	21,900.00	สจต.	
2.3.5	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.24-4	วัดพริก	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	1,390	ไร่	83,400.00	สจต.	
2.3.6	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.15-21	บ้านกร่าง	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	825	ไร่	49,500.00	สจต.	
2.3.7	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.1-53	วังน้ำคู้	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	410	ไร่	24,600.00	สจต.	
2.3.8	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล	ย่านยาว	เมืองพิจิตร	พิจิตร	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.9	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่าบัว	วัดขวาง	โพทะเล	พิจิตร	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.10	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยหลวง ส่วนที่ 2	เมืองเพี้ย	กุดจับ	อุดรธานี	1,970	ไร่	118,200.00	สจต.	

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
2.3.11	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยหลวง ส่วนที่ 7	เมืองเพี้ย	กุดจับ	อุดรธานี	1,585	ไร่	95,100.00	สจต.	
2.3.12	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยหลวง ส่วนที่ 1	เมืองเพี้ย, กุดจับ	กุดจับ	อุดรธานี	2,430	ไร่	145,800.00	สจต.	
2.3.13	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาน้ำอุ้น ยูนิค 7	ช้างมิ่ง	พังโคน	สกลนคร	1,000	ไร่	60,000.00	สจต.	
2.3.14	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหวาย พื้นที่คลองส่งน้ำ 1R-5	โนนทอน	เมืองขอนแก่น	ขอนแก่น	634	ไร่	38,040.00	สจต.	
2.3.15	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหวาย พื้นที่คลองส่งน้ำ 2L-1R-7	ศิลา	เมืองขอนแก่น	ขอนแก่น	1,656	ไร่	99,360.00	สจต.	
2.3.16	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหวาย พื้นที่คลองส่งน้ำ 3L-1R-3	บึงเนียม	เมืองขอนแก่น	ขอนแก่น	1,116	ไร่	66,960.00	สจต.	
2.3.17	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหวาย บล็อก 39 ส่วนที่ 1/15	หัวขวาง	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	1,600	ไร่	96,000.00	สจต.	
2.3.18	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม คลองส่งน้ำสาย 21R	โพธิ์เก้าต้น	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	800	ไร่	48,000.00	สจต.	
2.3.19	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม คลองส่งน้ำสาย 3.2.2(2R-22R)	คอนโพธิ์	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	800	ไร่	48,000.00	สจต.	
2.3.20	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม สาย 2(3R-22R)	บ้านกล้วย, ดอนทอง	หนองโดน	สระบุรี	1,100	ไร่	66,000.00	สจต.	
2.3.21	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม สาย 3(22R) ระยะที่2	หนองโดน	หนองโดน	สระบุรี	750	ไร่	45,000.00	สจต.	
2.3.22	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ คลองส่งน้ำ 2L ระยะที่ 2	เที่ยงแท้	สรรคบุรี	ชัยนาท	1,800	ไร่	108,000.00	สจต.	
2.3.23	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ คลองส่งน้ำ 4R - 1R ระยะที่ 6	ดงคอน	สรรคบุรี	ชัยนาท	1,650	ไร่	99,000.00	สจต.	
2.3.24	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ คลองส่งน้ำ 3R - 1R ระยะที่ 1	แพภทศิรราช	สรรคบุรี	ชัยนาท	1,700	ไร่	102,000.00	สจต.	
2.3.25	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง คลองส่งน้ำ (1L-3R-5L-2L)	สระพังลาน	อุทอง	สุพรรณบุรี	1,200	ไร่	72,000.00	สจต.	
2.3.26	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง คลองส่งน้ำ (1L-3L-3R-5L-2L)	ดอนมะเกลือ	อุทอง	สุพรรณบุรี	1,000	ไร่	60,000.00	สจต.	
2.3.27	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง คลองส่งน้ำ (3R-5L-2L)	สระยายโสม	อุทอง	สุพรรณบุรี	700	ไร่	42,000.00	สจต.	
2.3.28	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง คลองส่งน้ำ (5L-5L-2L)	กระจัน	อุทอง	สุพรรณบุรี	900	ไร่	54,000.00	สจต.	
2.3.29	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่ามะกา ระยะที่ 9	โคกตะบอง	ท่ามะกา	กาญจนบุรี	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.30	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพนมทวน ระยะที่ 9	รางหวาย	พนมทวน	กาญจนบุรี	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.31	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่ามะกา คลองส่งน้ำ 1 ขวา ระยะที่2	โคกตะบอง	ท่ามะกา	กาญจนบุรี	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.32	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่ามะกา คูส่งน้ำ 19,21(4L-1R)	หนองปลาหมอ	บ้านโป่ง	ราชบุรี	650	ไร่	39,000.00	สจต.	
2.3.33	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาธาราบุรีฝั่งขวา คูส่งน้ำ 10(16L-1R)	อ่างทอง	เมืองราชบุรี	ราชบุรี	260	ไร่	15,600.00	สจต.	
2.3.34	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาธาราบุรีฝั่งขวา คูส่งน้ำ 12,16(17L-1R)	หนองกระทุ่ม	ปากท่อ	ราชบุรี	1,000	ไร่	60,000.00	สจต.	
2.3.35	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง คลอง 1R-MC1	ท้องลำเจียก	เชียรใหญ่	นครศรีธรรมราช	1,700	ไร่	102,000.00	สจต.	
2.3.36	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง คลอง 2R-MC1	ท้องลำเจียก	เชียรใหญ่	นครศรีธรรมราช	1,500	ไร่	90,000.00	สจต.	
2.3.37	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง คลอง 3R-MC1 ระยะที่ 2	ท้องลำเจียก	เชียรใหญ่	นครศรีธรรมราช	1,800	ไร่	108,000.00	สจต.	
2.4	งานออกแบบจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				112,660	ไร่	4,281,080.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
2.4.1	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายตอยน้อย	ตอยหล่อ	ตอยหล่อ	เชียงใหม่	5,800	ไร่	220,400.00	สอส./สจจ.	
2.4.2	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่แตง คลอง 23L	สันกลาง	สันป่าตอง	เชียงใหม่	4,000	ไร่	152,000.00	สอส./สจจ.	
2.4.3	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่สละม	ป่าดู่	พร้าว	เชียงใหม่	4,000	ไร่	152,000.00	สอส./สจจ.	
2.4.4	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายสันต้นหม้อ	สันต้นหม้อ	แม่เอย	เชียงใหม่	1,000	ไร่	38,000.00	สอส./สจจ.	
2.4.5	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายเหมืองใหม่	บ้านหลวง	จอมทอง	เชียงใหม่	1,000	ไร่	38,000.00	สอส./สจจ.	
2.4.6	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายกัวมื่น ส่วนที่ 2	แม่แรง	ป่าซาง	ลำพูน	3,500	ไร่	133,000.00	สอส./สจจ.	
2.4.7	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำแม่ถาง ระยะที่ 4	แม่หล่าย, ห้วยน้ำ, น้ำข่า	เมืองแพร่	แพร่	4,640	ไร่	176,320.00	สอส./สจจ.	
2.4.8	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยท่าแพ สาย LMC ระยะที่ 4	สารจิตร์	ศรีสันตลักษ์	สุโขทัย	2,100	ไร่	79,800.00	สอส./สจจ.	

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
2.4.9	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายท่าเสากระโดง	นาบ่อคำ	เมืองกำแพงเพชร	กำแพงเพชร	5,000	ไร่	190,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.10	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำวังไทร	วังไทร	คลองขลุง	กำแพงเพชร	3,200	ไร่	121,600.00	สอศ./สจจ.	
2.4.11	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการสถานีสูบน้ำเขื่อนร้อยเอ็ด	พระธาตุ	เชียงขวัญ	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	114,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.12	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการสถานีสูบน้ำฝายพนมไพร ระยะที่ 2	กุดน้ำใส	พนมไพร	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	114,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.13	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยวังนอง ระยะที่ 2	ภูเขาทอง	หนองพอก	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	114,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.14	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคมน้อย	กุดชมภู	พิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	5,000	ไร่	190,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.15	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการเขื่อนปะอ่าว PL2	หนองเหล่า	ม่วงสามสิบ	อุบลราชธานี	3,250	ไร่	123,500.00	สอศ./สจจ.	
2.4.16	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการเขื่อนปะอ่าว PR2 ระยะที่ 1-2	ก่ออี่	เขื่องใน	อุบลราชธานี	1,500	ไร่	57,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.17	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำลำพังชู ระยะที่ 1	บ้านตูม,ศรีสว่าง	นาโพธิ์	บุรีรัมย์	4,200	ไร่	159,600.00	สอศ./สจจ.	
2.4.18	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาประแสร์ ระยะที่ 16	วังจันทร์	วังจันทร์	ระยอง	360	ไร่	13,680.00	สอศ./สจจ.	
2.4.19	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าวังห้วย-กะเจต ระยะที่ 2	สองสลึง	แก่ง	ระยอง	3,000	ไร่	114,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.20	ออกแบบจัดระบบน้ำ โครงการสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านเนินทราย ระยะที่ 2	เนินซ้อ	แก่ง	ระยอง	3,210	ไร่	121,980.00	สอศ./สจจ.	
2.4.21	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า ห้วยซ้อง-บ้านทาน	ห้วยซ้อง ,ห้วยลึก	บ้านลาด	เพชรบุรี	3,500	ไร่	133,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.22	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปราณบุรี (คลอง 52 ซ้าย)	กุยบุรี	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	4,000	ไร่	152,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.23	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปราณบุรี (คลอง 54 ซ้าย)	กุยบุรี	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	4,000	ไร่	152,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.24	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปราณบุรี (คลอง 58 ซ้าย) ระยะที่ 2	บ่อนอก	เมืองประจวบคีรีขันธ์	ประจวบคีรีขันธ์	2,500	ไร่	95,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.25	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายคลองท่าทอง ระยะที่ 2	ไชยคราม, ดอนสัก	ดอนสัก	สุราษฎร์ธานี	8,500	ไร่	323,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.26	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายคลองเทวดา ระยะที่ 2	บ้านส้อง	เวียงสระ	สุราษฎร์ธานี	2,500	ไร่	95,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.27	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายบ้านพร้าว พื้นที่ 3 (สายใหญ่ฝั่งซ้าย)	ป่าพยอม	ป่าพยอม	พัทลุง	1,000	ไร่	38,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.28	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการเพื่อพื้นที่เทศบาลตำบลท่าแค (ฝายท่าแค)	ท่าแค	เมืองพัทลุง	พัทลุง	1,200	ไร่	45,600.00	สอศ./สจจ.	
2.4.29	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการฝายคลองนางน้อย (คลอง LMC)	นาบินหลา,บ้านควน	เมือง	ตรัง	3,200	ไร่	121,600.00	สอศ./สจจ.	
2.4.30	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำกะลาเส (คลองส่งน้ำ LMC) ระยะที่ 1	กะลาเส	สิเกา	ตรัง	6,000	ไร่	228,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.31	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำคลองปะเหลียน ระยะที่ 2	ปะเหลียน,แหลมสอม	ปะเหลียน	ตรัง	4,100	ไร่	155,800.00	สอศ./สจจ.	
2.4.32	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำคลองปะเหลียน (คลองสายใหญ่) ระยะที่ 1	ปะเหลียน,แหลมสอม	ปะเหลียน	ตรัง	5,000	ไร่	190,000.00	สอศ./สจจ.	
2.4.33	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปัตตานี (ตำบลท่าเรือ) ระยะที่ 1	ท่าเรือ	โคกโพธิ์	ปัตตานี	1,800	ไร่	68,400.00	สอศ./สจจ.	
2.4.34	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปัตตานี (ตำบลท่าเรือ) ระยะที่ 2	ท่าเรือ	โคกโพธิ์	ปัตตานี	1,600	ไร่	60,800.00	สอศ./สจจ.	
2.5	งานออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรกรม				3,800	ไร่	144,400.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
2.5.1	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยชะโนด ระยะที่ 5	ชะโนดน้อย	ดงหลวง	มุกดาหาร	2,000	ไร่	76,000.00	สอศ./สจจ.	
2.5.2	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยแคน ระยะที่ 1	หนองฮี,โคกหินแฮ่	ปลาปาก,เรณูนคร	นครพนม	1,800	ไร่	68,400.00	สอศ./สจจ.	
3	ค่าออกโฉนดที่ดินตกค้าง				2	แปลง	10,240.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
3.1	โครงการจัดรูปที่ดินตำบลม่วงค่อม (สงจ.20 ลพบุรี)			ลพบุรี	2	แปลง	10,240.00	สำนักงานที่ดินจังหวัดลพบุรี	
	งานก่อสร้าง/ปรับปรุง/ซ่อมแซม				1,815	ไร่	41,313,930.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
4	งานก่อสร้างจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรกรม				746	ไร่	17,810,000.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
4.1	จัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำน้ำเกียน (เหมืองกังบอกไฟ-เหมืองบวกลวง)	น้ำเกียน	ภูเพียง	น่าน	146	ไร่	2,730,000.00	สจจ.3	
4.2	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่อทองแดง ระยะที่ 1	สระแก้ว	เมืองกำแพงเพชร	กำแพงเพชร	68	ไร่	3,800,000.00	สจจ.8	
4.3	จัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยตึกชู ระยะ 10	ห้วยตึกชู	ภูสิงห์	ศรีสะเกษ	104	ไร่	2,800,000.00	สจจ.16	

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
4.4	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปราณบุรี คลองส่งน้ำ 54 ซ้าย	กุยบุรี	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	230	ไร่	3,100,000.00	สจจ.30	
4.5	จัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำบางก่าปัด คูล่งน้ำ 01 คลอง RMC	สินปุน	เขาพนม	กระบี่	83	ไร่	2,000,000.00	สจจ.32	
4.6	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาระโนด-กระแสดินธุ์ คลองส่งน้ำ 1RMC (คูล่งน้ำสาย 21)	บ้านใหม่	ระโนด	สงขลา	50	ไร่	2,000,000.00	สจจ.33	
4.7	จัดระบบน้ำโครงการประดูระบายน้ำกะลาเส คูล่งน้ำ 016	เขาไม้แก้ว	สิเกา	ตรัง	65	ไร่	1,380,000.00	สจจ.34	
5	งานปรับปรุงจัดรูปที่ดิน				869	ไร่	8,661,000.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
5.1	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C.1-42 (ระยะที่ 2)	วัดพริก	เมืองพิษณุโลก	พิษณุโลก	150	ไร่	2,500,000.00	สจจ.4	
5.2	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินจังหวัดมหาสารคาม โครงการส่งน้ำหนองหวาย คูล่งน้ำสาย 4-(2R-1L-1L-12R) ระยะ 1	แห่ใต้, ยางน้อย	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	84	ไร่	2,800,000.00	สจจ.12	
5.3	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากำแพงแสน คูล่งน้ำสาย 15(3L)	ตะครีเอน	ท่ามะกา	กาญจนบุรี	135	ไร่	1,561,000.00	สจจ.27	
5.4	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยผึ้งงา คูล่งน้ำสาย 225.5,225.7(1R) ระยะที่ 2	หนองปรัง	เขาย้อย	เพชรบุรี	500	ไร่	1,800,000.00	สจจ.29	
6	งานปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกร				200	ไร่	2,670,000.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
6.1	ปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปัตตานี (ตำบลกลาง คลอง RMC กม.32+200L)	กลาง	มายอ	ปัตตานี	200	ไร่	2,670,000.00	สจจ.35	
7	งานซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน				9.862	กิโลเมตร	7,659,930.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
7.1	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหลายชุมพล C35-12-1	สามง่าม	สามง่าม	พิจิตร	1.280	กม.	1,400,000.00	สจจ.6	
7.2	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยบังพวน	หนองนาง	ท่าบ่อ	หนองคาย	3.027	กม.	2,500,000.00	สจจ.10	
7.3	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน ระบายน้ำสาย D.6.1 (D1R-1R) งานจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ (ตำบลชัยนาท)	ชัยนาท	เมืองชัยนาท	ชัยนาท	1.280	กม.	450,000.00	สจจ.23	
7.4	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน ระบายน้ำสาย D.5 งานจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ (ตำบลคงคอน)	คงคอน	สรรคบุรี	ชัยนาท	1.100	กม.	230,000.00	สจจ.23	
7.5	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน คูล่งน้ำสาย 3 (2L) งานจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ (ตำบลชัยนาท)	ชัยนาท	เมืองชัยนาท	ชัยนาท	0.420	กม.	420,000.00	สจจ.23	
7.6	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน คูล่งน้ำสาย 13 (2L) งานจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ (ตำบลชัยนาท)	ชัยนาท	เมืองชัยนาท	ชัยนาท	0.650	กม.	600,000.00	สจจ.23	
7.7	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน คูล่งน้ำสาย 11 (1L-2L) งานจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมธาตุ (ตำบลชัยนาท)	ชัยนาท	เมืองชัยนาท	ชัยนาท	0.430	กม.	450,000.00	สจจ.23	
7.8	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชั้นสูตร คลอง 1R	สีบัวทอง, บ้านพราน	แสวงหา	อ่างทอง	1.675	กม.	1,609,930.00	สจจ.25	
8	งานซ่อมแซมจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกร				2.882	กิโลเมตร	4,513,000.00		สิ้นสุด 30 ก.ย. 2569
8.1	ซ่อมแซมจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำแม่สอง สาย LMC (ระยะที่ 1)	บ้านกลาง	สอง	แพร่	1.200	กม.	1,713,000.00	สจจ.7	
8.2	ซ่อมแซมจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาภูมกวาปี สถานีสูบน้ำ P6A (ระยะที่ 1)	อู่จาง	ประจักษ์ศิลปาคม	อุดรธานี	0.862	กม.	2,000,000.00	สจจ.9	
8.3	ซ่อมแซมจัดระบบน้ำ คูล่งน้ำสาย 14 (1ซ้าย-4ซ้าย) งานจัดระบบน้ำโครงการชลประทานชัยนาท (มะขามเฒ่า)	มะขามเฒ่า	วัดสิงห์	ชัยนาท	0.820	กม.	800,000.00	สจจ.23	