



รายงานการประชุม

คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงาน
หรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันจันทร์ที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘
เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุม SWOC ชั้น ๓ อาคาร ๙๙ ปี
หม่อมหลวงชูชาติ กำภู กรมชลประทาน
และผ่านระบบ VDO Conference

กองทุนจัดรูปที่ดิน
สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

รายงานการประชุม

คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันจันทร์ที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๕.๓๐ น. ณ ห้องประชุม SWOC ชั้น ๓ อาคาร ๙๙ ปี หม่อมหลวงชูชาติ กำภู
กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และผ่านระบบ VDO Conference (ZOOM)

อนุกรรมการผู้มาประชุม

๑.	นายถาวร	ทันใจ	รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานอนุกรรมการ
๒.	นายเกรียงไกร	ไกรแก้ว	ผู้อำนวยการส่วนกฎหมายจัดรูปที่ดิน สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง แทนอธิบดีกรมชลประทาน	รองประธานอนุกรรมการ
๓.	นายจรัญ	ภูขาว	ข้าราชการบำนาญ	อนุกรรมการ
๔.	นายกรินทร์	น้อยไพโรจน์	นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ	อนุกรรมการ
๕.	นางสาวสุพัตรา	ศรีภูมิเพชร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	อนุกรรมการ
๖.	นายศักดิ์ดา	ศิริวิโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	อนุกรรมการ
๗.	นายอนุชา	บุญเกษม	นักบัญชีชำนาญการพิเศษ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง	อนุกรรมการ
๘.	นายสรพงษ์	มานะสุขอนันต์	ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัด ผู้แทนกรมที่ดิน	อนุกรรมการ
๙.	นายชัชพล	สายะพันธ์	ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	อนุกรรมการ
๑๐.	นางสาวสิริภัทร	สุขประสงค์	ผู้อำนวยการส่วนเงินนอกงบประมาณ ผู้แทนกองการเงินและบัญชี กรมชลประทาน	อนุกรรมการ
๑๑.	นายสุรพงศ์	เจริญการยนต์	ผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการ
๑๒.	นายกิตติพร	ฉวีสุข	ผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมชลประทาน (ด้านการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการ
๑๓.	นางสิริญา	พนมวัน ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ เลขานุการ
๑๔.	นายสมชาย	สารสัสดีกุล	ผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรม สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	อนุกรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นายธนภรณ์	จันทแพทย์	นักวิชาการประมงปฏิบัติการ	กรมประมง
๒.	นายกรณวีร์	จินตวงศ์วานิช	ที่ปรึกษา (บริษัท เอฟ พี อาร์ ไอ แอดไวเซอร์ จำกัด)	
๓.	นางสาวสิริกัญญา	สมงาม	ที่ปรึกษา (บริษัท เอฟ พี อาร์ ไอ แอดไวเซอร์ จำกัด)	

๔. นาง...

๔. นางสาวพัชรา	วิสุวงศ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	กงบ.
๕. นางสาวกัญญารักษ์	ธรรมชาติ	นักนักรจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ	สจต.
๖. นางสาวเสาวลักษณ์	ดาวเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	สจต.
๗. นางสาวทิพย์วรรณ	ธงศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	สจต.
๘. นางสาววลัยรัตน์	ทับพร	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	สจต.
๙. นายฉกาจ	โชตินอก	วิศวกรชลประทานปฏิบัติการ	สจต.
๑๐. นางอลิษา	วงศ์เสงี่ยม	วิศวกรชลประทานปฏิบัติการ	สจต.
๑๑. นายธรรมบุญ	บุญจง	วิศวกรชลประทานปฏิบัติการ	สจต.
๑๒. นางสาวมยุรี	เร่งสูงเนิน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สจต.
๑๓. นางสาวหนึ่งฤทัย	สุวรรณไชยรบ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจต.
๑๔. นายคชาภพ	ป้องวิชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจต.
๑๕. นายอนุวรรตน์	วรรณกิจ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	สจต.
๑๖. นายนที	โพธิ์ศรี	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๑๗. นางสาวนภสิกร	ชนซี	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๑๘. นางสาวปนัดดา	นิสสุตา	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๑๙. นางสาววัฒนา	บัวทอง	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๒๐. นางสาวศรินทิพย์	ทองเจริญ	เจ้าพนักงานธุรการ	สจต.
๒๑. นางสาวสุชา	สุขช่วย	นักวิชาการเงินและบัญชี	สจต.
๒๒. นางสาวจินลัดดา	ลีแก้ว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๓. ว่าที่ ร.ต. มิตรภาพ	ศรีใส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๔. นายเกษม	บุญพร้อย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๕. นางสาวณิชาภัทร	นกชื่น	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	สจต.
๒๖. นางสาวทองอ่อน	คนชม	นักวิชาการเงินและบัญชี	สจต.
๒๗. นางสาวณฤดี	เรืองสว่าง	นักนักรจัดการงานทั่วไป	สจต.
๒๘. นางสาวศุภิสรา	เขียวทองจันทร์	นักประชาสัมพันธ์	สจต.

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ในการประชุมครั้งนี้ ขอให้อนุกรรมการทุกท่านร่วมแสดงความคิดเห็น เนื่องจากการพิจารณาที่มีความสำคัญและก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ในมิติของระบบชลประทาน ทราบว่างบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างสมบูรณ์ภายในระยะเวลา ๑ - ๒ ปี ดังนั้น จึงต้องมีการจัดสรรงบประมาณออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ โครงการใหม่ที่มีการขยายพื้นที่ระบบชลประทานให้ครอบคลุมมากขึ้น และงบประมาณปรับปรุงและซ่อมแซม สำหรับโครงการเดิมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

เลขานุการ ตามที่คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินจัดรูปที่ดิน ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

การดำเนินงาน...

การดำเนินงาน ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมให้อนุกรรมการฯ ทุกท่านรับทราบ และรับรองรายงาน เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ปรากฏว่าไม่มีอนุกรรมการท่านใดขอแก้ไขรายงานการประชุม รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑

ประเด็นที่เสนอ จ้างเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม รับทราบและรับรองรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

เรื่องที่ ๓.๑ รายงานสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน (ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

เลขานุการ สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ขอรายงานสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ดังนี้

หน่วย : บาท

ยอดเงินคงเหลือยกมา ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๑,๔๘๘,๐๗๔,๙๑๙.๔๒

บวก รายรับจากเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๘

๑,๓๓๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐

รายรับระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗

๒,๔๘๗,๔๓๑.๒๑

รวมรายรับ

๑,๔๘๕,๕๖๒,๓๕๐.๖๓

หัก รายจ่ายเดือน ต.ค. ๒๕๖๗ - ๓๑ ธ.ค. ๒๕๖๗

๒๓๕,๖๖๒,๐๗๘.๖๖

- รายจ่ายก่อนปี ๒๕๖๘ (งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน)

๕๙,๙๖๑,๔๙๐.๑๔

- รายจ่ายปี ๒๕๖๘

๑๗๕,๗๐๐,๕๘๘.๕๒

(คณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ ส.ค. ๒๕๖๗) (งบลงทุน)

หัก ภาระผูกพัน

๑,๑๒๒,๐๔๖,๒๓๔.๗๓

- ภาระผูกพันตามแผนงานก่อนปี ๒๕๖๘

๗๑,๓๙๘,๒๕๗.๒๕

- ภาระผูกพันตามแผนงานปี ๒๕๖๘ (งบลงทุน)

๑,๐๕๐,๖๔๗,๙๗๗.๔๘

รวมรายจ่ายและภาระผูกพัน

๑,๓๕๗,๗๐๘,๓๑๓.๓๙

เงินคงเหลือ

๑๒๗,๘๕๔,๐๓๗.๒๔

ประเด็นที่เสนอ จ้างเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบรายงานสถานะเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน (ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ ๔.๑ ขอความเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑)

เรื่องเดิม คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้มีมติเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ วงเงิน ๑,๓๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ประกอบกับมีเงินคงเหลือปลดภาระผูกพัน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๒๗,๘๕๔,๐๓๗.๒๔ บาท รายละเอียดตามระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องที่ ๓.๑

การดำเนินการ...

การดำเนินการ สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลที่กำหนดไว้ จึงได้จัดทำแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑) เพื่อเปลี่ยนแปลงเงินเหลือจ่าย วงเงิน ๑๒๗,๘๓๗,๐๕๐ บาท ประกอบด้วย

- | | | |
|--|----------------------|--------------------------------------|
| ๑. งานก่อสร้างจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม | เนื้อที่ ๑,๐๖๒ ไร่ | วงเงิน ๒๘,๗๑๐,๐๐๐ บาท |
| ๒. งานปรับปรุงจัดรูปที่ดิน | เนื้อที่ ๙๐๑ ไร่ | วงเงิน ๑๒,๒๖๙,๐๐๐ บาท |
| ๓. งานปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม | เนื้อที่ ๑๐๐ ไร่ | วงเงิน ๑,๔๓๑,๐๐๐ บาท |
| ๔. งานซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน | ความยาว ๑๑.๗๒๓ กม. | วงเงิน ๑๑,๐๕๗,๐๐๐ บาท |
| ๕. งานซ่อมแซมจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม | ความยาว ๐.๘๔๐ กม. | วงเงิน ๙๕๐,๐๐๐ บาท |
| ๖. งานเตรียมความพร้อมจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม | เนื้อที่ ๑๔๐,๐๗๕ ไร่ | ความยาว ๑๐ กม. วงเงิน ๒๓,๗๕๐,๐๐๐ บาท |
| ๗. งานออกโฉนดที่ดิน | | |
| ๗.๑ ค่าออกโฉนดที่ดิน | เนื้อที่ ๕,๗๐๕ ไร่ | วงเงิน ๒,๗๓๘,๔๐๐ บาท |
| ๗.๒ ค่าออกโฉนดที่ดินตกค้าง | จำนวน ๒ แปลง | วงเงิน ๑๖,๘๙๐ บาท |
| ๘. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร | จำนวน ๖๓ โครงการ | วงเงิน ๒,๕๒๐,๐๐๐ บาท |
| ๙. ค่าใช้จ่ายของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางและสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ ๑ - ๓๕ | | |
| ๙.๑ งบประมาณ | | วงเงิน ๒๕,๙๗๖,๑๖๐ บาท |
| ๙.๒ งบดำเนินงาน | | วงเงิน ๑๗,๔๑๘,๖๐๐ บาท |
| ๙.๓ งบดำเนินงานอื่น | | วงเงิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท |

รวมวงเงินทั้งสิ้น ๑๒๗,๘๓๗,๐๕๐ บาท

เงินคงเหลือ ๑๖,๙๘๗,๒๔ บาท

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๒

ข้อกฎหมาย ๑. ระเบียบคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนจัดรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๙

ข้อ ๙ ให้คณะกรรมการมีอำนาจเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานหรือโครงการเกี่ยวกับการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมและการจัดรูปที่ดินที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการเพื่อทราบ

๒. คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๑ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานและงบประมาณของโครงการจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม และโครงการจัดรูปที่ดินในท้องที่ต่าง ๆ รวมทั้งวงเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานหรือโครงการที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางเพื่อทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑) วงเงิน ๑๒๗,๘๓๗,๐๕๐ บาท

ข้อซักถาม...

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ผู้แทน กรรมการบัญชีกลาง จากการวิเคราะห์แผนการดำเนินงานและกรอบโครงการที่นำเสนอ มีประเด็นที่ต้องพิจารณาเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ หรือภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการก่อสร้างจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม จำนวน ๙ รายการ ซึ่งมีวงเงินรวมทั้งสิ้น ๒๘.๗๑ ล้านบาท เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานที่เหลืออยู่ค่อนข้างจำกัด และต้องพิจารณารูปแบบการดำเนินงานว่าจะใช้วิธีดำเนินการเองโดยหน่วยงานหรือใช้วิธีการจัดจ้างผ่านกระบวนการจ้างเหมา ซึ่งมีผลต่อความสามารถในการบริหารเวลาและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผู้เชี่ยวชาญ งบประมาณที่ขอความเห็นชอบเป็นเงินเหลือจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ **ด้านวิศวกรรม** มีเงื่อนไขสำคัญที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๘ ครบทุกรายการ **ชลประทาน** ยกเว้นรายการที่อยู่ในหมวดงบดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะอนุกรรมการฯ ที่ได้กำหนดกรอบการพิจารณาว่าแต่ละรายการที่เสนอ ควรมียังเงินงบประมาณไม่เกิน ๕ ล้านบาท และเป็นโครงการขนาดเล็กที่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๘ เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนหรือมีความสำคัญในระดับสูงนอกจากนี้ ทุกโครงการจะต้องมีความพร้อมในด้านเอกสารประมาณการ และสามารถเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันทีในวันถัดไปภายหลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการฯ

มติที่ประชุม เห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑)

เรื่องที่ ๔.๒ ผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ไตรมาส ๑)

เรื่องเดิม ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ กำหนดเกณฑ์วัดด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน(ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอ และสม่ำเสมอทั้งปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่าง	๓๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน	● ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน ● มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	● ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน ● มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	● ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน ● มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
ครบถ้วนและ เพียงพอ		๔ ด้าน	๕ ด้าน		ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	- ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ - นำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดแผนปฏิบัติการ/แผนบริหารความเสี่ยง/นโยบายในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

หมายเหตุ :

- ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญควรมีการติดตามผลอย่างซ้ำภายในสิ้นไตรมาสถัดไป
- กรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการประชุมน้อยกว่ารายไตรมาส หรือไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ได้ด้วยเหตุจากปัจจัยภายนอก ทุนหมุนเวียนสามารถใช้วิธีการอื่นนอกเหนือจากการจัดประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบพร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน
- ในการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กรณีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนควรให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ (Key Success Factors) และให้ข้อเสนอแนะถึงปัจจัยที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานในอนาคตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้ฝ่ายบริหารหาแนวทางการป้องกัน กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ควรให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารสำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

การดำเนินงาน ฝ่ายเลขานุการ ขอรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ไตรมาส ๑) จำนวน ๕ ด้าน ได้แก่

- ๑) ด้านการเงิน
- ๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน
- ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง
- ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ
- ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๓

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณา

ข้อซักถาม...

การรายงานพร้อมข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

๑) ด้านการเงิน

๑.๑) ตัวชี้วัดที่ ๑ การเงิน

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ วัดประสิทธิภาพการจัดเก็บหนี้ตามมาตราการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๓ ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ สามารถดำเนินการจัดเก็บหนี้ได้ร้อยละ ๓.๕๕ ซึ่งอยู่ในระยะเริ่มต้นของการดำเนินงานตามมาตราการฯ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประธาน สำหรับตัวชี้วัดที่ ๑.๑ กำหนดค่าเกณฑ์วัดที่ระดับ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๒๘ และระดับ ๕ อยู่ที่ร้อยละ ๓๔ นั้น ในสถานการณ์ปัจจุบันพบว่ากองทุนฯ สามารถจัดเก็บหนี้ได้เพียงร้อยละ ๓.๕๕ เท่านั้น ดังนั้น กองทุนฯ ควรพิจารณากำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้จากหนี้ตามมาตราการช่วยเหลือลูกหนี้ฯ โดยอาจพิจารณามาตรการเชิงรุกเพิ่มเติมที่สอดคล้องกับบริบทและข้อจำกัดของกลุ่มลูกหนี้ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการส่งเสริมศักยภาพด้านการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร สนับสนุนการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเพาะปลูกที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น เช่น การส่งเสริมการปลูกถั่วเหลือง ถั่วเขียว หรือพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ ส่งเสริมการลดต้นทุนการผลิตผ่านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร ประสานความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อการเพิ่มทุนให้แก่เกษตรกร

๑.๒) ตัวชี้วัดที่ ๒ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๒ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐฯ มีตัวชี้วัดย่อย ๒ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งประกอบไปด้วย
 - ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๖๕.๑๗ และประจำปีอยู่ที่ร้อยละ ๑๖
 - ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๖๕.๒๑ และประจำปีอยู่ที่ร้อยละ ๑๖.๐๙
- ๒) การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งประกอบไปด้วย
 - ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๖๕.๑๒ และประจำปีอยู่ที่ร้อยละ ๒๔.๒๘
 - ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ที่ร้อยละ ๖๕.๒๑ และประจำปีอยู่ที่ร้อยละ ๒๔.๙๗

๒) ด้านไม่ใช้การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน

๒.๑) ตัวชี้วัดที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร มีตัวชี้วัดย่อย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม และ ๒) ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสนอให้กรมบัญชีกลางและบริษัทที่ปรึกษาพิจารณาเห็นชอบก่อนดำเนินการสำรวจ

ตัวชี้วัด...

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ระดับความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินการก่อสร้างโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการที่กำหนด เพื่อวัดระดับความสำเร็จทั้ง ๔ ด้าน คือ ๑) อัตราการใช้ที่ดินที่ได้รับน้ำในเขตโครงการจัดรูปที่ดินเพิ่มขึ้น ๒) ประสิทธิภาพการผลิตทางด้านเกษตรเพิ่มขึ้น ๓) ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยของผลผลิตลดลง และ ๔) รายได้สุทธิทางการเกษตรต่อไร่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนฯ จะดำเนินการวัดระดับความสำเร็จฯ จำนวน ๑๐ โครงการ

ประธาน ในการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กองทุนฯ มีการสำรวจกลุ่มเป้าหมายใดหรือจำนวนเท่าใดหรือใช้วิธีการอย่างไร

เลขานุการ โดยการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างต้องเป็นไปตามหลักการทางสถิติ อย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักสูตรการคำนวณของ Taro Yamane รวมทั้งกำหนดวิธีการสุ่มตัวอย่างที่ชัดเจน เช่น การสุ่มตัวอย่างแบบเป็นระบบ (Systematic Sampling) หรือการสุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน (Proportional Random Sampling) เป็นต้น โดยผลการสำรวจที่รวบรวมได้ จะต้องนำไปวิเคราะห์โดยใช้สถิติพรรณนา เช่น ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) เป็นต้น เพื่อสรุปลักษณะของกลุ่มตัวอย่างตลอดจนใช้เป็นตัวแทนสำหรับอธิบายลักษณะของประชากรทั้งหมด นอกจากนี้ กองทุนฯ มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากคำถามปลายเปิด โดยจำแนกตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

๒.๒) ตัวชี้วัดที่ ๓ การปฏิบัติการ

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ ได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งขณะนี้ในแผนงานและโครงการฯ ปี ๒๕๖๘ ที่ได้รับอนุมัติไปแล้วนั้น ในวงเงิน ๑,๓๓๕ ล้านบาท ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างดำเนินงาน โดยมีผลการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ ๓๑.๙๒

ผู้แทนสภาพัฒนา ผลการดำเนินงานของการก่อสร้างจัดระบบน้ำฯ อยู่ที่ร้อยละ ๓๑ นั้น เป็นสัดส่วนของแผนงานทั้งหมดหรือเป็นเพียงความก้าวหน้าที่กำหนดไว้สำหรับไตรมาสที่ ๑

เลขานุการ ผลการดำเนินงานร้อยละ ๓๑ ดังกล่าว เป็นผลงานตามสัดส่วนของแผนงานทั้งหมด

ประธาน เมื่อพิจารณาว่าความคืบหน้าโครงการในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ ๓๑ ของแผนงานทั้งหมด และยังเหลือระยะเวลาดำเนินการอีก ๓ ไตรมาส จึงมีประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาของปีงบประมาณ รวมถึงการบริหารการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓) ระบบบริหารความเสี่ยง

๓.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เลขานุการ ในตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงฯ มีตัวชี้วัดย่อย ๖ ตัวชี้วัด คือ

๑) การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียนฯ

- ในไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ ได้รับข้อร้องเรียน จำนวน ๔ เรื่อง พร้อมทั้งดำเนินการแล้วเสร็จตามจำนวนที่ได้รับข้อร้องเรียน

๒) การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง

๓) การระบุ...

- ๓) การระบุความเสี่ยงฯ
- ๔) การกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ
 - ข้อ ๒) – ๔) จะขอรายงานผลการดำเนินงานพร้อมกัน ในไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ ได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง และจะเสนอให้อนุมัติการพิจารณาให้ความเห็นชอบในวาระถัดไป
- ๕) การติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง
 - จะรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ในไตรมาสที่ ๒
- ๖) การติดตามผลและการประเมินผล
 - เป็นการประเมินผลการควบคุมภายในของกองทุนฯ ซึ่งได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง โดยจะรายงาน ๒ รอบ คือรอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน

๓.๒) ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน

- เลขานุการ ในตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบ
 - ๒) การประชุมปิดการตรวจสอบ
 - ๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
 - ๔) การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงฯ
 - ข้อ ๑) – ๓) กองทุนฯ ให้ผู้ตรวจสอบภายในของกรมชลประทาน เป็นผู้ดำเนินการ ในไตรมาสที่ ๑ อยู่ระหว่างการแจ้งเข้าตรวจสอบของกลุ่มตรวจสอบภายใน
 - ข้อ ๔) กองทุนฯ จะรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้ตรวจสอบภายในทราบ เมื่อดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงแล้วเสร็จ

๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ

๔.๑) ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

- เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล มีตัวชี้วัดย่อย ๕ ตัวชี้วัด คือ
- ๑) การจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ
 - ๒) แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - ข้อ ๑) และ ๒) อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในแผนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - ๓) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจ (EIS/MIS)
 - กองทุนฯ มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงาน คือ ระบบ Cen - Project (ระบบแผนงานและระบบติดตาม) ซึ่งดำเนินการโดยกรมชลประทาน
 - ๔) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในฯ
 - กองทุนฯ มีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายใน คือ ระบบฐานข้อมูลกองทุนจัดรูปที่ดิน ซึ่งระบบฐานข้อมูลฯ ยังมีการใช้งานอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ในปีบัญชีนี้ อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับภารกิจที่มีการขยายขอบเขตในส่วนของงานจัดระบบน้ำฯ ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายเช่นเดียวกัน

๕) ระบบ...

๕) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายนอกฯ

- กองทุนฯ มีระบบที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายนอกฯ คือ ระบบการขอหนังสือรับรองการทำนิติกรรมออนไลน์ในเขตโครงการจัดรูปที่ดิน

ประธาน ระบบ Cen - Project (ระบบแผนงานและระบบติดตาม) กองทุนฯ มีการประเมินผลลัพธ์ของระบบดังกล่าวอย่างไร

เลขานุการ ระบบดังกล่าวเป็นระบบที่พัฒนาขึ้นภายใต้การดูแลของกรมชลประทาน ดังนั้น การประเมินผลลัพธ์ในเชิงประสิทธิภาพของระบบจำเป็นต้องดำเนินการตามนโยบายและแนวทางที่กำหนดโดยกรมชลประทาน

ประธาน ให้กองทุนฯ ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกตัวชี้วัด โดยเฉพาะในประเด็นที่มีข้อจำกัดดังกล่าว พร้อมทั้งการดำเนินงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกองค์ประกอบของตัวชี้วัด

๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

๕.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล มีตัวชี้วัดย่อย ๓ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การประเมินผลการปฏิบัติงาน
 - กองทุนฯ มีการกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับของทุนหมุนเวียนและนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ๒) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘
 - กองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากรและเจ้าหน้าที่ในหัวข้อ การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำ โดยความร่วมมือกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการประเมินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ ๒๓ - ๒๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘
- ๓) การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - กองทุนฯ อยู่ระหว่างจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๖) อื่น ๆ

๖.๑) ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

เลขานุการ ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีตัวชี้วัดย่อย ๔ ตัวชี้วัด คือ

- ๑) การกำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งฯ
- ๒) แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙
 - ข้อ ๑) และ ๒) กองทุนฯ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ในแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ
 - กองทุนฯ จะดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานตามภารกิจฯ ทุกครั้งที่มีการประชุม

๔) การจัดให้...

๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน

- กองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินผลผู้บริหารเสร็จเรียบร้อยแล้ว และจะเสนอให้อนุกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบในวาระถัดไป

ผู้เชี่ยวชาญ ขอนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ กล่าวคือ กองทุนฯ
ด้านวิศวกรรม ได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและจัดทำยุทธศาสตร์รวมถึงเป้าประสงค์ของกองทุนฯ
ชลประทาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการแล้วในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ อนึ่ง
 เนื่องด้วยเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้กำหนดให้มีการจัดทำ
 หรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว ทางกองทุนฯ จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา
 ให้คงยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ฉบับปัจจุบันไว้ โดยมีเหตุผลสนับสนุนคือในระยะเวลา ๑ ปีนี้
 มีความเป็นไปได้ไม่น้อยที่ปัจจัยแวดล้อมจะเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากใน
 อนาคตมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญ กองทุนฯ จะดำเนินการทบทวนยุทธศาสตร์
 และเป้าประสงค์โดยทันที

มติที่ประชุม เห็นชอบผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ไตรมาส ๑)
 และให้ฝ่ายเลขานุการเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ทันที เพื่อให้
 การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และหากมีกิจกรรมใดที่สามารถดำเนินการ
 ล่วงหน้าได้ ก็ให้พิจารณาดำเนินการโดยเร็ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความก้าวหน้า
 ในการบริหารโครงการ ให้เกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้

เรื่องที่ ๔.๓ ขอความเห็นชอบการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน
 ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

๑) คู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เรื่องเดิม ตามที่กระทรวงการคลังและกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผล
 การดำเนินงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
 โดยได้กำหนดให้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ตามข้อ ๔.๑ (๒) และ ๔.๑ (๓) ตามลำดับ

การดำเนินงาน กองทุนจัดรูปที่ดินโดยสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้ทบทวนคู่มือและจัดทำแผนการบริหาร
 ความเสี่ยงประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลแล้ว มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- (๑.๑) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- (๑.๒) นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง
- (๑.๓) การระบุความเสี่ยง
- (๑.๔) การระบุถึงระดับความรุนแรง และการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์

ความเสียหายข้างต้น

(๑.๕) การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบ
 และโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยง
 ที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร

- (๑.๖) การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

 ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนมีคู่มือการบริหารความเสี่ยงแล้ว หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านการ
 บริหารความเสี่ยง ให้มีการทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงทุกปี

กองทุน...

กองทุนจัดรูปที่ดิน โดยสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ได้ทบทวนคู่มือและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความเสี่ยง สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยง ได้ ๗ ประเด็น ประกอบด้วย

- ๑) แผนพัฒนาการเพิ่มพื้นที่ชลประทานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ๒) ไม่มีนโยบายและแผนความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม
- ๓) หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานในภูมิภาค ยังไม่มีการกำหนดมาตรฐานการเก็บรวบรวมข้อมูล
- ๔) ไม่สามารถนำองค์ความรู้ที่มีมาต่อยอดเป็นนวัตกรรมได้จริง
- ๕) งบประมาณที่กองทุนได้รับจัดสรรไม่เป็นไปตามเป้าหมายการขยายพื้นที่จัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม
- ๖) การจัดเก็บเงินค่าใช้จ่ายในการจัดรูปที่ดินไม่เป็นไปตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ ครั้งที่ ๓
- ๗) การดำเนินการตามมาตรา ๒๓ และมาตรา ๓๙ ไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการก่อสร้างประจำปี

พร้อมกับจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔ (QR Code)

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

ข้อ ๒ พิจารณออนุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยงของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ประธาน ในประเด็นการระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจ อาทิ การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ในทางมิชอบเพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือรับสินบนในกระบวนการพิจารณาอนุมัติโครงการ กรณีดังกล่าวมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนอย่างไรบ้าง จึงทำให้เจ้าหน้าที่ไม่มีการใช้ดุลพินิจในกระบวนการพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ที่ปรึกษาฯ ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากการประชุมหารือร่วมกับบุคลากรของกองทุนและการศึกษาวิเคราะห์ระบบการควบคุมภายในของกองทุนฯ จึงนำมาซึ่งผลลัพธ์ของการประเมินในประเด็นดังกล่าว

ประธาน หากในกรณีที่กระบวนการทำงานใดอาศัยการใช้ดุลพินิจเป็นหลัก จะก่อให้เกิดช่องว่างของความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การรับสินบน อย่างไรก็ตาม หากมีการกำหนดหลักเกณฑ์คู่มือและแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ย่อมส่งผลให้ลดการใช้ดุลพินิจลง ส่งผลให้ความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวอาจจะไม่ปรากฏหรือมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก

ผู้แทนกรมบัญชีกลาง เกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงรหัส ๑๑ เรื่องแผนพัฒนาการเพิ่มพื้นที่ชลประทานที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เมื่อได้วิเคราะห์แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและกำหนดมาตรการแก้ไข ปัญหาแล้ว เหตุใดระดับความเสี่ยงจึงยังคงมีค่าเท่าเดิมหรือไม่ลดลง และมีปัจจัยหรือสาเหตุใดที่ส่งผลต่อสถานการณ์ดังกล่าว

<u>ผู้เชี่ยวชาญ</u> <u>ด้านวิศวกรรม</u> <u>ชลประทาน</u>	ขอชี้แจงว่า ปัจจัยเสี่ยงรหัส S๑ เรื่องแผนพัฒนาการเพิ่มพื้นที่ชลประทานที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ของกองทุนฯ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ซึ่งได้รับมอบนโยบายจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในคราวการประชุมคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง (คจก.) ครั้งที่ผ่านมา ทั้งนี้ การเพิ่มพื้นที่ชลประทานหมายถึง การดำเนินการสำรวจและพัฒนาแหล่งน้ำใหม่และพื้นที่โดยรอบให้เป็นพื้นที่ชลประทาน ซึ่งภารกิจดังกล่าวไม่สอดคล้องกับพันธกิจหลักของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง อีกทั้งมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติต่ำและยังขาดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน จึงประเมินว่าระดับความเสี่ยงจะยังคงมีค่าคงเดิม อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันส่วนวิศวกรรมได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มพื้นที่ชลประทานผ่านกระบวนการปรับเปลี่ยนพื้นที่รับประโยชน์ให้เป็นพื้นที่ชลประทานและได้จัดทำแผนการศึกษาความเหมาะสมในเบื้องต้นบางโครงการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงมีความเป็นไปได้ที่จะสามารถลดระดับความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวลงได้
<u>ผู้แทน</u> <u>กรมบัญชีกลาง</u>	เสนอให้มีการระบุข้อความในวงเล็บว่า การเปลี่ยนพื้นที่รับประโยชน์เป็นพื้นที่ชลประทาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันว่า กลุ่มเป้าหมายที่จะใช้ในการวัดผลการดำเนินงาน คือ การพิจารณาพื้นที่รับประโยชน์ที่มีศักยภาพในการปรับเปลี่ยนให้เป็นพื้นที่ชลประทาน
<u>ประธาน</u>	ภายหลังจากการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจะส่งผลให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ซึ่งทางกองทุนฯ จะต้องนำข้อมูลทั้งหมดไปดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้
<u>ผู้แทน</u> <u>สภาพัฒน์</u>	สำหรับปัจจัยเสี่ยงรหัส F๑ เรื่องงบประมาณที่กองทุนฯ ได้รับจัดสรรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การขยายพื้นที่จัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม พบว่าแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่น่าเสนอยังไม่สามารถให้ความมั่นใจหรือรับรองได้ว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้กองทุนฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นหรือไม่
<u>ที่ปรึกษาฯ</u>	กองทุนฯ มีความจำเป็นต้องดำเนินการจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานที่มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการขอรับจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม จากการวิเคราะห์สถิติการขอรับจัดสรรงบประมาณที่ผ่านมา พบว่าไม่เคยได้รับการจัดสรรเท่ากับจำนวนงบประมาณที่เสนอขอ ดังนั้น จึงระบุในแผนการบริหารความเสี่ยงว่า กองทุนฯ อาจจะไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่เพิ่มขึ้น
<u>ผู้เชี่ยวชาญ</u> <u>ด้านวิศวกรรม</u> <u>ชลประทาน</u>	ขอให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อเนื่องจากปีงบประมาณก่อนหน้าและหลายปีที่ผ่านมา โดยในการเสนอของงบประมาณนั้น กองทุนฯ ได้ขอตั้งงบประมาณในวงเงินประมาณ ๒,๐๐๐ ล้านบาทต่อปี แต่โดยทั่วไปได้รับการจัดสรรเพียง ประมาณ ๑,๐๐๐ ล้านบาท ซึ่งเป็นรูปแบบการจัดสรรที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กองทุนฯ ได้รับความอนุเคราะห์จากสำนักงานงบประมาณในการสนับสนุนและผลักดันให้มีการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นในทุกปีงบประมาณ ด้วยเหตุนี้หากวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงนี้โดยเปรียบเทียบกับการขอตั้งงบประมาณ จะพบว่ามีความเสี่ยงสูงในทุกปีและมีความแน่นอนว่าจะไม่ได้รับการจัดสรรตามที่เสนอขอ ประธานคณะกรรมการท่านก่อน จึงได้เสนอให้มีการปรับเปลี่ยนการประเมินปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยให้พิจารณาในรูปแบบของร้อยละการเพิ่มขึ้นของงบประมาณเมื่อเทียบกับปีงบประมาณก่อนหน้า ซึ่งจะแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการได้รับงบประมาณที่เพิ่มขึ้นในทุกปี ดังนั้น สารสำคัญของปัจจัยเสี่ยง F๑ จึงมีการปรับเปลี่ยนไปจากการประเมินในปีงบประมาณก่อนหน้า

ประธาน...

ประธาน ในกรณีนี้ ควรพิจารณาว่าความเสี่ยงหลักคือการไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น แนวทางการแก้ไขที่เหมาะสมคือการจัดทำแผนงานให้มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาตัวชี้วัด ผลสัมฤทธิ์ของแผนงานในการเสนอของบประมาณ ซึ่งจะส่งผลให้มีโอกาสได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น หากสามารถแสดงให้เห็นถึงประสิทธิผลและผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน

มติที่ประชุม เห็นชอบคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยให้ฝ่ายเลขานุการนำข้อสังเกตของอนุกรรมการไปดำเนินการต่อไป

๒) หลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารระดับสูงตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

เรื่องเดิม ตามที่กระทรวงการคลังและกองทุนจัดรูปที่ดิน ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ในการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ได้กำหนดเกณฑ์วัดด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๔) กำหนดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ด้านที่ ๕ ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ (๔) การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน	๒๐	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบแต่ไม่มีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการนำผลประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ ไปใช้ประโยชน์โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

หมายเหตุ :

- ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘
- การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ที่เป็นระบบและมีหลักเกณฑ์ชัดเจน ได้แก่ การกำหนดให้มีการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดยมีกรอบการประเมิน เช่น ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการสนองตอบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เป็นต้น โดยภายในแต่ละกรอบมีการระบุ ตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่ครบถ้วนชัดเจน และเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีที่ทุนหมุนเวียนดำเนินการร่วมกับกรมบัญชีกลาง
- คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องมีส่วนร่วมในการจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนภายในทุนหมุนเวียน
- ระบบแรงจูงใจเป็นได้ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงิน โดยระบบจูงใจที่เป็นตัวเงิน เช่น การเพิ่มค่าตอบแทน การขึ้นเงินเดือน เป็นต้น ระบบจูงใจที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น การเลื่อนขั้น การเลื่อนตำแหน่ง การยกย่องชมเชย และการพัฒนา เป็นต้น

จากเกณฑ์ตัวชี้วัดดังกล่าว จึงได้นำมาจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ให้มีความเชื่อมโยงกับตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของกองทุนฯ รวมถึงบันทึกข้อตกลงฯ โดยผู้บริหาร ทุนหมุนเวียนของกองทุนฯ ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียนเป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และตามพระราชบัญญัติ จัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๘ ประกอบกับโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง จึงถือว่าผู้อำนวยการสำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง ในฐานะกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง เป็นผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่มีภารกิจหน้าที่ในการขับเคลื่อนตามนโยบายและติดตามการดำเนินงานของกองทุนฯ และสามารถนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจในการเลื่อนเงินเดือน กองทุนฯ จึงได้จัดทำระบบประเมินผลผู้บริหาร ตามหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

แบบประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (กองทุนจัดรูปที่ดิน)

ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมิน

ชื่อ - นามสกุล.....

ตำแหน่ง.....

ตอนที่ ๒ การประเมินผล

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ผลการประเมิน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๘
ด้านที่ ๑ การเงิน		๑๐		
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของหนี้ ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๓ ที่สามารถจัดเก็บได้ ต่อจำนวนหนี้ตามมาตรการฯ ทั้งหมด	ร้อยละ	๑๐	ร้อยละ ๓๔	
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		๒๕		
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียองค์กร				
๒.๑.๑ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๕	ร้อยละ ๙๗	
๒.๑.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ร้อยละ	๕	ร้อยละ ๙๗	
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินการก่อสร้างโครงการ จัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม	ระดับ	๑๕	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		๓๐		
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดรูปที่ดิน และจัดระบบน้ำได้แล้วเสร็จเทียบกับแผนงานที่ ได้รับอนุมัติ	ร้อยละ	๒๐	ร้อยละ ๑๐๐	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการน้ำและการผลิตในระดับแปลงเกษตร	ร้อยละ	๑๐	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		๑๕		
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	ระดับ ๕	

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายตามบันทึก ข้อตกลงฯ ประจำปี บัญชี ๒๕๖๘	ผลการประเมิน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๘
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		๑๐		
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทของคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ร้อยละ	๑๐		
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕	ระดับ ๕	
		๑๐๐	คะแนนรวม	
			คิดเป็นร้อยละ	

ตอนที่ ๓...

ตอนที่ ๓ สรุปการประเมิน

๓.๑ สรุปการตัดสินและประเมินผล

- ☐ ดีเด่น (ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐)
☐ ดีมาก (ร้อยละ ๘๐ - ๘๙.๙๙)
☐ ดี (ร้อยละ ๗๐ - ๗๙.๙๙)
☐ พอใช้ (ร้อยละ ๖๐ - ๖๙.๙๙)
☐ ต้องปรับปรุง (ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐)

ผลการประเมินการปฏิบัติราชการ	
ร้อยละ	อัตราร้อยละในการเลื่อน
๙๐ - ๑๐๐	๔.๐๐ - ๖.๐๐
๘๐ - ๘๙.๙๙	๒.๘๐ - ๓.๙๙
๗๐ - ๗๙.๙๙	๒.๐๐ - ๒.๗๙
๖๐ - ๖๙.๙๙	๐.๕๐ - ๑.๙๙
ต่ำกว่า ๖๐	ไม่ได้รับการเลื่อน

สูตรการคำนวณ

$$\text{ร้อยละผลการดำเนินงาน} = \frac{\text{คะแนนรวมที่ได้} \times \text{น้ำหนักรวม}}{\text{คะแนนเต็ม}}$$

๓.๒ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ผู้ประเมิน.....
 (.....)
 ตำแหน่ง.....

ข้อกฎหมาย...

ข้อกฎหมาย คำสั่งคณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง ที่ ๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อ ๒ พิจารณานุมัติ เห็นชอบ และรับทราบตามข้อกำหนดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนจัดรูปที่ดิน (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานกรรมการจัดรูปที่ดินกลาง) แล้วรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการจัดรูปที่ดินกลางทราบ

ประเด็นที่เสนอ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของอนุกรรมการ

ประธาน แบบประเมินผู้บริหารฯ เป็นไปตามรูปแบบของสำนักงบประมาณหรือกรมบัญชีกลาง

เลขานุการ ตามหลักเกณฑ์การประเมินของกรมบัญชีกลาง รูปแบบการจัดทำแบบประเมินผู้บริหาร จำเป็นต้องบูรณาการตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่ระบุในบันทึกข้อตกลงฯ ให้ความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียน ตลอดจนการนำผลสัมฤทธิ์จากการปฏิบัติราชการมาใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือนตามระดับความสำเร็จที่กำหนด

ผู้เชี่ยวชาญ ขอนำเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านที่ ๑ ด้านการเงิน โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่ ๑.๑
ด้านวิศวกรรม เรื่องอัตราร้อยละของหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้กองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๓ ที่สามารถ
ชลประทาน จัดเก็บได้เทียบกับจำนวนหนี้ตามมาตรการฯ ทั้งหมด ซึ่งการประเมินสถานการณ์ในปีบัญชี ๒๕๖๘ คาดว่าผลการดำเนินงานจะอยู่ในระดับ ๑ ตามที่ได้มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างสามหน่วยงาน ได้แก่ กองทุนฯ กรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อกำหนดระดับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๘ สืบเนื่องจากตัวชี้วัดที่ ๑.๑ เป็นตัวชี้วัดใหม่ ซึ่งถูกกำหนดขึ้นในช่วงที่กองทุนฯ ดำเนินมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ ครั้งที่ ๓ (มาตรการปลดภาระหนี้ตามนโยบาย ๓ ปีของรัฐบาล) ทำให้มีการคาดการณ์ว่าประสิทธิภาพในการชำระหนี้จะลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัท ทริสฯ ได้ขอให้กองทุนฯ กำหนดเกณฑ์การประเมินในด้านที่ ๑ การเงิน โดยแบ่งเป็น ๕ ระดับดังนี้: ระดับที่ ๑ ร้อยละ ๒๘, ระดับที่ ๒ ร้อยละ ๒๙, ระดับที่ ๓ ร้อยละ ๓๑, ระดับที่ ๔ ร้อยละ ๓๒.๕๐ และระดับที่ ๕ ร้อยละ ๓๔ ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ ๑ พบว่า สามารถจัดเก็บหนี้ได้เพียงร้อยละ ๓.๕๕ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา การจัดเก็บหนี้อยู่ที่ประมาณร้อยละ ๑๐ ทั้งนี้ การกำหนดเกณฑ์การประเมินดังกล่าวอ้างอิงจากสมมติฐานตามประเภทของลูกหนี้ ๓ กลุ่ม ได้แก่ ๑) ลูกหนี้ที่มียอดหนี้ไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท ๒) ลูกหนี้ที่มียอดหนี้ระหว่าง ๕,๐๐๑ - ๗,๕๐๐ บาท และ ๓) ลูกหนี้ที่มียอดหนี้มากกว่า ๗,๕๐๐ บาท จากข้อมูลสถิติการดำเนินงานตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ทั้ง ๒ ครั้งที่ผ่านมา พบว่าลูกหนี้มีแนวโน้มชำระหนี้สูงสุดในปีแรกของการเริ่มมาตรการ โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ไม่มาก ด้วยเหตุนี้ บริษัท ทริสฯ จึงกำหนดเป้าหมายไว้ในระดับสูง โดยกองทุนฯ คาดการณ์ว่าลูกหนี้ประเภทที่ ๑ จะเข้ามาชำระหนี้ก่อนและมีปริมาณสูง จึงนำตัวเลขนี้มากำหนดเป็นเกณฑ์การประเมิน อย่างไรก็ตาม หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่วางไว้ ทางกองทุนฯ จึงขอหารือว่ากรมบัญชีกลางหรือบริษัท ทริสฯ จะสามารถพิจารณาปรับเกณฑ์ตัวชี้วัดนี้ได้หรือไม่ ซึ่งท่านประธานอนุกรรมการท่านก่อน (นายเศรษฐเกียรติ กระจ่างวงศ์)

ได้ให้...

ได้ให้ข้อเสนอแนะให้มีการเจรจาต่อรองกับกรมบัญชีกลางหรือบริษัท ทริสฯ โดยควรพิจารณาจากผลการดำเนินงานระหว่างไตรมาสประกอบการเจรจา ประเด็นที่สอง ตัวชี้วัดนี้เป็นการวัดผลที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอก มิได้สะท้อนประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โดยตรง ทั้งที่กองทุนฯ ได้ดำเนินมาตรการติดตามทวงถามหนี้และการสอบทานหนี้อย่างสม่ำเสมอ จึงขอความอนุเคราะห์จากผู้แทนกรมบัญชีกลางพิจารณาประเด็นดังกล่าวเมื่อสิ้นปีบัญชี

ผู้แทน เกี่ยวกับประเด็นแรก จะดำเนินการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเพื่อขอคำอธิบาย
กรมบัญชีกลาง เชนิยามปฏิบัติการ (Operational Definition) เกี่ยวกับตัวชี้วัดใหม่ที่เริ่มใช้ในบัญชี ๒๕๖๘
โดยเฉพาะรายละเอียดด้านหลักเกณฑ์และกระบวนการในการติดตามหนี้ สำหรับประเด็นที่สอง
ในความคิดเห็นส่วนบุคคล พิจารณาว่าการบริหารจัดการหนี้ควรดำเนินการภายหลัง จากที่ได้
หักยอดหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือฯ ออกแล้ว และควรมุ่งเน้นเฉพาะหนี้ที่มีความเป็นไปได้
ในการติดตามและจัดเก็บได้ตามหลักการบริหารความเสี่ยง

ประธาน การดำเนินการจัดเก็บหนี้มีข้อจำกัดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ซึ่งส่งผลเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิผลในการจัดเก็บหนี้ หากมีการปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดให้มุ่งเน้นที่กระบวนการทำงานหรือประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน จะทำให้สามารถประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรมและสะท้อนความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น ดังนั้น การพิจารณาปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดให้มีความเหมาะสมจึงเป็นแนวทางที่ควรดำเนินการ เพื่อให้สามารถประเมินศักยภาพในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพได้อย่างแท้จริง

มติที่ประชุม เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลผู้บริหารระดับสูงตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ของกองทุนจัดรูปที่ดิน

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ประธาน ขอให้ที่ประชุมรับรองการประชุมฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เพื่อให้ฝ่ายเลขานุการดำเนินการในเรื่องของแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำฯ และคู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๘ ต่อไป

มติที่ประชุม รับรองการประชุมคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

bbw

(นางสาวเสาวลักษณ์ ดาวเรือง)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ผู้จัดรายงานการประชุม

Om

(นางสิริญา พนมวัน ณ อยุธยา)
ผู้อำนวยการส่วนกองทุนจัดรูปที่ดิน
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

เอกสารประกอบรายงานการประชุม
คณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘
เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘



- เอกสารหมายเลข ๑ รายงานการประชุมคณะกรรมการพิจารณาแผนงานหรือโครงการที่ใช้เงินกองทุนจัดรูปที่ดิน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗
- เอกสารหมายเลข ๒ ขอความเห็นชอบเงินค่าใช้จ่ายตามแผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี ๒๕๖๘ (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ ๑)
- เอกสารหมายเลข ๓ ผลการดำเนินงานของกองทุนจัดรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ไตรมาส ๑)
- เอกสารหมายเลข ๔ คู่มือและแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
	รวม						127,837,050.00		
	งานก่อสร้าง/ปรับปรุง/ซ่อมแซม				2,063	ไร่	54,417,000.00		30 ก.ย. 68
1	งานก่อสร้างจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				1,062	ไร่	28,710,000.00		30 ก.ย. 68
1.1	จัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยแฮด (เหมืองนาโง้ง-ฝายซีเหล็ก)	ฝายแก้ว	ภูเพียง	น่าน	110	ไร่	4,230,000.00	สจจ.3	
1.2	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาภูมิภาวปี สถานีสูบน้ำ P1 (ระยะที่ 2)	เวียงคำ	กุมภวาปี	อุดรธานี	175	ไร่	3,200,000.00	สจจ.9	
1.3	จัดระบบน้ำโครงการเชื่อมลำเซบก ส่วนที่ 1 ระยะที่ 4 (โครงการสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านท่าศิลา)	เหล่าแดง	ดอนมดแดง	อุบลราชธานี	150	ไร่	2,000,000.00	สจจ.15	
1.4	จัดระบบน้ำโครงการเขายายพริ้ง ระยะที่ 5 (ส่วนที่ 2)	กองดิน	แก่ง	ระยอง	40	ไร่	1,880,000.00	สจจ.19	
1.5	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปาดนบุรี คลองส่งน้ำ 29 ซ้าย-4 ซ้าย	ศาลาลัย	สามร้อยยอด	ประจวบคีรีขันธ์	150	ไร่	5,000,000.00	สจจ.30	
1.6	จัดระบบน้ำโครงการฝายคลองไชยา คูส่งน้ำ 02 คลอง 1R-LMC	ป่าเว	ไชยา	สุราษฎร์ธานี	72	ไร่	2,700,000.00	สจจ.32	
1.7	จัดระบบน้ำโครงการฝายบ้านพร้าว พื้นที่ 2 (1ข-สายใหญ่) ระยะที่ 2	ป่าพะยอม	ป่าพะยอม	พัทลุง	135	ไร่	4,000,000.00	สจจ.33	
1.8	จัดระบบน้ำโครงการประตुरะบายน้ำทะเลสาบ คูส่งน้ำ 008 (คลองส่งน้ำ LMC)	เขาไม้แก้ว	ลิเกา	ตรัง	70	ไร่	2,000,000.00	สจจ.34	
1.9	จัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปัตตานี (ตำบลปะโด) ระยะที่ 4	ปะโด	มายอ	ปัตตานี	160	ไร่	3,700,000.00	สจจ.35	
2	งานปรับปรุงจัดรูปที่ดิน				901	ไร่	12,269,000.00		30 ก.ย. 68
2.1	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพลายชุมพล C.5-E (ระยะที่ 2)	ท่าช้าง	พรหมพิราม	พิษณุโลก	65	ไร่	1,450,000.00	สจจ.4	
2.2	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพลายชุมพล C.1-2&3 (ระยะที่ 8)	ท่าช้าง	พรหมพิราม	พิษณุโลก	60	ไร่	1,250,000.00	สจจ.4	
2.3	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาน้ำอูน ยูนิต 15 คลองสาย 03 (R-9L-2L-1R)	พอกน้อย	พรรณานิคม	สกลนคร	113	ไร่	3,000,000.00	สจจ.11	
2.4	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากำแพงแสน สาย 13(3L)	ตะครี๊เอน	ท่ามะกา	กาญจนบุรี	60	ไร่	1,369,000.00	สจจ.27	
2.5	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาราชบุรีฝั่งขวา คูส่งน้ำสาย 5(17L-1R) (ระยะที่ 2)	หนองกระทุ่ม	ปากท่อ	ราชบุรี	283	ไร่	2,500,000.00	สจจ.28	
2.6	ปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาราชบุรีฝั่งขวา คูส่งน้ำสาย 2(23L-1R)	หนองปรัง	เขาย้อย	เพชรบุรี	320	ไร่	2,700,000.00	สจจ.29	
3	งานปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				100	ไร่	1,431,000.00		30 ก.ย. 68
3.1	ปรับปรุงจัดระบบน้ำ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานครปฐม คูสาย 10(5ซ้าย)	หนองปากโจ	เมืองนครปฐม	นครปฐม	100	ไร่	1,431,000.00	สจจ.27	
4	งานซ่อมแซมจัดรูปที่ดิน				11,723	กิโลเมตร	11,057,000.00		30 ก.ย. 68
4.1	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาพลายชุมพล C35-12	สามง่าม	สามง่าม	พิจิตร	1.500	กม.	1,500,000.00	สจจ.6	
4.2	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านคุยลุมพุก	ชุมช้าง	โพธิ์พิสัย	หนองคาย	2.075	กม.	2,000,000.00	สจจ.10	
4.3	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย คลองส่งน้ำสายใหญ่ฝั่งซ้าย (LMC)	กระสัง	กระสัง	บุรีรัมย์	3.570	กม.	2,500,000.00	สจจ.17	
4.4	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกเกาะเทียม คูส่งน้ำสาย 3.1(2R-22R) และ 3.2(2R-22R)	โคกลำพาน	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	0.658	กม.	945,000.00	สจจ.20	
4.5	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกเกาะเทียม คูส่งน้ำสาย 15(1R-22R)	โคกลำพาน	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	1.520	กม.	1,452,000.00	สจจ.20	
4.6	ซ่อมแซมจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาช่องแค คลอง (3R-9L) ระยะที่ 2	หัวไผ่	เมืองสิงห์บุรี	สิงห์บุรี	2.400	กม.	2,660,000.00	สจจ.24	
5	งานซ่อมแซมจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				0.840	กิโลเมตร	950,000.00		30 ก.ย. 68
5.1	ซ่อมแซมจัดระบบน้ำโครงการชลประทานชัยนาท คลอง 7 ซ้าย	หนองน้อย	วัดสิงห์	ชัยนาท	0.460	กม.	500,000.00	สจจ.23	
5.2	ซ่อมแซมจัดระบบน้ำโครงการชลประทานชัยนาท คูส่งน้ำสาย 49 คลอง MC	วังหมัน	วัดสิงห์	ชัยนาท	0.380	กม.	450,000.00	สจจ.23	
6	งานเตรียมความพร้อมจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				140,075		23,750,000		
6.1	งานสำรวจปักหลักเขตพื้นที่โครงการ				10.00	กิโลเมตร	110,000		30 ก.ย. 68
6.1.1	สำรวจปักหลักเขตจัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย ส่วนที่ 4 ระยะที่ 2	สองชั้น	กระสัง	บุรีรัมย์	10.00	กม.	110,000	กรมที่ดิน	

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
6.2	งานสำรวจแปลงกรรมสิทธิ์ที่ดิน				2,000	ไร่	392,000		30 ก.ย. 68
6.2.1	สำรวจแปลงกรรมสิทธิ์จัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย ส่วนที่ 4 ระยะที่ 2	สองชั้น	กระสัง	บุรีรัมย์	2,000	ไร่	392,000	กรมที่ดิน	
6.3	งานสำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดิน				2,000	ไร่	300,000		30 ก.ย. 68
6.3.1	สำรวจภูมิประเทศจัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย ส่วนที่ 4 ระยะที่ 2	สองชั้น	กระสัง	บุรีรัมย์	2,000	ไร่	300,000	สสธ.	
6.4	งานสำรวจจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				118,075	ไร่	17,717,200		30 ก.ย. 68
6.4.1	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่แตง (คลอง 23L) ระยะที่ 2	น้ำบ่อหลวง	สันป่าตอง	เชียงใหม่	4,000	ไร่	600,000	สสธ.	
6.4.2	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่สะลม	ป่าคุ่ม	พริ้ว	เชียงใหม่	4,000	ไร่	600,000	สสธ.	
6.4.3	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่เนิง ระยะที่ 2	ทุ่งกวาว	เมืองปาน	ลำปาง	1,000	ไร่	150,000	สสธ.	
6.4.4	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยเหียน คลองแม่เหียน	บ้านใหม่	เมือง	พะเยา	1,000	ไร่	150,000	สสธ.	
6.4.5	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยแฮด (ฝายแฮด)	ฝายแก้ว	ภูเพียง	น่าน	1,900	ไร่	285,000	สสธ.	
6.4.6	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่ลาว ระยะที่ 2	จอมหมอกแก้ว	แม่ลาว	เชียงราย	2,195	ไร่	329,250	สสธ.	
6.4.7	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านยางขาว	ยางขาว	พยุหะคีรี	นครสวรรค์	800	ไร่	120,000	สสธ.	
6.4.8	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าคลองบ้านเหล็กพัฒนา	ม่วงหัก	พยุหะคีรี	นครสวรรค์	1,600	ไร่	240,000	สสธ.	
6.4.9	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านวัดใหม่	ตาสังข์	บรรพตพิสัย	นครสวรรค์	2,000	ไร่	300,000	สสธ.	
6.4.10	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่ถาง ระยะที่ 4	แม่หล่าย	เมืองแพร่	แพร่	2,740	ไร่	411,000	สสธ.	
6.4.11	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่ถาง ระยะที่ 5	ห้วยม้า	เมืองแพร่	แพร่	2,000	ไร่	300,000	สสธ.	
6.4.12	สำรวจจัดระบบน้ำฝายศรีเชลียง ระยะที่ 1	บ้านตึก	ศรีสัชนาลัย	สุโขทัย	1,000	ไร่	150,000	สสธ.	
6.4.13	สำรวจจัดระบบน้ำฝายแม่ถัน ระยะที่ 1	กลางดง	ทุ่งเสลี่ยม	สุโขทัย	1,000	ไร่	150,000	สสธ.	
6.4.14	สำรวจจัดระบบน้ำฝายท่าเสากระโดง	นาบ่อคำ	เมืองกำแพงเพชร	กำแพงเพชร	5,000	ไร่	750,000	สสธ.	
6.4.15	สำรวจจัดระบบน้ำประตูระบายน้ำวังไทร	วังไทร	คลองขลุง	กำแพงเพชร	3,200	ไร่	479,000	สสธ.	
6.4.16	สำรวจจัดระบบน้ำฝายคลองสวนหมาก	โป่งน้ำร้อน	คลองลาน	กำแพงเพชร	2,500	ไร่	375,000	สสธ.	
6.4.17	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยโง้ง P.8	โพทอง	โพธิ์ตาก	หนองคาย	5,000	ไร่	750,000	สสธ.	
6.4.18	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำหนองไฮ	ประชาพัฒนา	วาปีปทุม	มหาสารคาม	600	ไร่	90,000	สสธ.	
6.4.19	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำฝายพนมไพร ระยะที่ 2	กุดน้ำใส	พนมไพร	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.20	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำเขื่อนร้อยเอ็ด ระยะที่ 2	พระธาตุ	เชียงขวัญ	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.21	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยวังนอง ระยะที่ 2	ภูเขาทอง	หนองพอก	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.22	สำรวจจัดระบบน้ำเขื่อนปะอาว PL2	หนองเหล่า	ม่วงสามสิบ	อุบลราชธานี	3,250	ไร่	487,500	สสธ.	
6.4.23	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคมน้อย	กุดขมภู	พิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	5,000	ไร่	750,000	สสธ.	
6.4.24	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำบ้านเขว้า ระยะที่ 2	บ้านแพ	คูเมือง	บุรีรัมย์	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.25	สำรวจจัดระบบน้ำประตูระบายน้ำลำพังชู ระยะที่ 2	บ้านตู	นาโพธิ์	บุรีรัมย์	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.26	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษานฤปดินทรจินดา ระยะที่ 7	บ้านนา	กบินทร์บุรี	ปราจีนบุรี	5,000	ไร่	756,950	สสธ.	
6.4.27	สำรวจจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำท่ากระบาก ระยะที่ 2	หนองตะเคียนบอน	วัฒนานคร	สระแก้ว	2,000	ไร่	300,000	สสธ.	
6.4.28	สำรวจจัดระบบน้ำฝายท่าลาด ระยะที่ 1	เกาะขนุน	พนมสารคาม	ฉะเชิงเทรา	2,500	ไร่	375,000	สสธ.	
6.4.29	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาประแสร์ ระยะที่ 16	วังจันทร์	วังจันทร์	ระยอง	360	ไร่	54,000	สสธ.	
6.4.30	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าหนองแขวน ระยะที่ 2	ทางเกวียน	แกลง	ระยอง	2,000	ไร่	300,000	สสธ.	
6.4.31	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านเนินทราย ระยะที่ 2	เนินข่อ	แกลง	ระยอง	3,330	ไร่	499,500	สสธ.	
6.4.32	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าวังหว่า-กระเดด ระยะที่ 2	สองสลึง	แกลง	ระยอง	3,000	ไร่	450,000	สสธ.	
6.4.33	สำรวจจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า ห้วยข้อง-บ้านทาน	ห้วยข้อง, ห้วยลึก	บ้านลาด	เพชรบุรี	3,500	ไร่	525,000	สสธ.	

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
6.4.34	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปรางมูรี (คลอง 52 ซ้าย)	กุยบุรี	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	4,000	ไร่	600,000	สสธ.	
6.4.35	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปรางมูรี (คลอง 54 ซ้าย)	กุยบุรี	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	4,000	ไร่	600,000	สสธ.	
6.4.36	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปรางมูรี (คลอง 58 ซ้าย) ระยะที่ 2	บ่อนอก	เมืองประจวบคีรีขันธ์	ประจวบคีรีขันธ์	2,500	ไร่	375,000	สสธ.	
6.4.37	สำรวจจัดระบบน้ำฝ่ายคลองเหวตา ระยะที่ 2	บ้านล้อง	เวียงสระ	สุราษฎร์ธานี	2,500	ไร่	375,000	สสธ.	
6.4.38	สำรวจจัดระบบน้ำฝ่ายคลองท่าทอง ระยะที่ 2	ไชยคราม, ชลคราม	ดอนสัก	สุราษฎร์ธานี	4,500	ไร่	675,000	สสธ.	
6.4.39	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการพัฒนาลุ่มน้ำตาปี - พุมดวง ระยะที่ 2	บางจน	พุนพิน	สุราษฎร์ธานี	500	ไร่	75,000	สสธ.	
6.4.40	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการประดูระบบน้ำท่าแค ระยะที่ 2	ท่าแค	เมืองพัทลุง	พัทลุง	1,000	ไร่	150,000	สสธ.	
6.4.41	สำรวจจัดระบบน้ำประดูระบบน้ำกะลาเส (คลอง LMC) ระยะที่ 1	กะลาเส	สิเกา	ตรัง	6,000	ไร่	900,000	สสธ.	
6.4.42	สำรวจจัดระบบน้ำประดูระบบน้ำคลองปะเหลียน (คลองสายใหญ่) ระยะที่ 1	ปะเหลียน	ปะเหลียน	ตรัง	5,000	ไร่	750,000	สสธ.	
6.4.43	สำรวจจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาปัตตานี (ท่าเรือ) ระยะที่ 2	ท่าเรือ	โคกโพธิ์	ปัตตานี	1,600	ไร่	240,000	สสธ.	
6.5	งานออกแบบจัดรูปที่ดิน				7,300	ไร่	657,000	สจจ.	30 ก.ย. 68
6.5.1	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะที่ 11	ดงลิง	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,500	ไร่	135,000	สจต.	
6.5.2	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะที่ 12	ดงลิง	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,480	ไร่	133,200	สจต.	
6.5.3	ออกแบบจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว คลอง RMC ระยะที่ 13	ดงลิง	กมลาไสย	กาฬสินธุ์	1,820	ไร่	163,800	สจต.	
6.5.4	ออกแบบจัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยแอ่ง ระยะที่ 1	ผักแว่น	จังหาร	ร้อยเอ็ด	1,500	ไร่	135,000	สจต.	
6.5.5	ออกแบบจัดรูปที่ดินอ่างเก็บน้ำห้วยสวาย ส่วนที่ 4 ระยะที่ 1	สองชั้น	กระสัง	บุรีรัมย์	1,000	ไร่	90,000	สจต.	
6.6	งานออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดิน				29,509	ไร่	1,770,540	สจจ.	30 ก.ย. 68
6.6.1	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงชลาลัยชุมพล C9-1 และ C9-2	ท่าช้าง	พรหมพิราม	พิษณุโลก	1,680	ไร่	100,800	สจจ.4	
6.6.2	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาต.เศรษฐี C65	ไผ่ขวาง	เมืองพิจิตร	พิจิตร	900	ไร่	54,000	สจจ.6	
6.6.3	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงชลาลัยชุมพล C35 และ C37	สามง่าม	สามง่าม	พิจิตร	1,600	ไร่	96,000	สจจ.6	
6.6.4	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยหลวง (ระยะที่ 1)	เมืองเพี้ย	กุดจับ	อุดรธานี	1,375	ไร่	82,500	สจจ.9	
6.6.5	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยหลวง (ระยะที่ 2)	เมืองเพี้ย	กุดจับ	อุดรธานี	1,125	ไร่	67,500	สจจ.9	
6.6.6	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาน้ำอูน ยูนิค6	แร่	พังโคน	สกลนคร	1,000	ไร่	60,000	สจจ.11	
6.6.7	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาน้ำอูน ยูนิค21,ยูนิค 22.1	ยางโอง	เมืองสกลนคร	สกลนคร	1,500	ไร่	90,000	สจจ.11	
6.6.8	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหาว บล็อก 5 ทด.9/41 ระยะที่ 1	นาทอง	เขียงยืน	มหาสารคาม	700	ไร่	42,000	สจจ.12	
6.6.9	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหาว บล็อก 9 ทด.5/43 ระยะที่ 1	กุ้ทอง	เขียงยืน	มหาสารคาม	240	ไร่	14,400	สจจ.12	
6.6.10	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหาว บล็อก 10 ทด.6/43 ระยะที่ 1	กุ้ทอง	เขียงยืน	มหาสารคาม	320	ไร่	19,200	สจจ.12	
6.6.11	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหาว บล็อก 11 ทด.8/43 ระยะที่ 1	กุ้ทอง	เขียงยืน	มหาสารคาม	260	ไร่	15,600	สจจ.12	
6.6.12	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาหนองหาว บล็อก 27 ส่วนที่ 1 ระยะที่ 1	เขื่อน	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	550	ไร่	33,000	สจจ.12	
6.6.13	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม (คลอง 2R-22R) ระยะที่ 2	ดอนโพธิ์	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	1,500	ไร่	90,000	สจจ.20	
6.6.14	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม (คลอง 1L-1R-22R) ระยะที่ 1	โคกลำพาน	เมืองลพบุรี	ลพบุรี	1,000	ไร่	60,000	สจจ.20	
6.6.15	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม (คลอง 12 C.P.C) ระยะที่ 2	บ้านโป่ง	หนองโดน	สระบุรี	1,450	ไร่	87,000	สจจ.21	
6.6.16	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโคกกะเทียม คลอง 3(22R) ระยะที่ 1	หนองโดน	หนองโดน	สระบุรี	1,000	ไร่	60,000	สจจ.21	
6.6.17	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมาธาตุ ระยะที่ 3	แพรภคร์ราชา	สระบุรี	ชัยนาท	2,500	ไร่	150,000	สจจ.23	
6.6.18	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาบรมาธาตุ (คลอง 1R-1L-2L) ระยะที่ 1	ห้วยชัน	อินทร์บุรี	สิงห์บุรี	900	ไร่	54,000	สจจ.24	
6.6.19	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชันสูตร (คลอง 3L-1R) ระยะที่ 1	สระแจง/โพทะเล	ค่ายบางระจัน	สิงห์บุรี	800	ไร่	48,000	สจจ.24	
6.6.20	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชันสูตร (คลอง 1L-1R) ระยะที่ 2	ไม้ดัด	บางระจัน	สิงห์บุรี	900	ไร่	54,000	สจจ.24	
6.6.21	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาชันสูตร (คลอง 1R)	บ้านพราน,สีบัวทอง	แสวงหา	อ่างทอง	2,500	ไร่	150,000	สจจ.25	

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
6.6.22	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง (บ้านดอน)	บ้านดอน	อุททอง	สุพรรณบุรี	1,000	ไร่	60,000	สจจ.26	
6.6.23	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสามชุก (บ้านกร่าง)	บ้านกร่าง	ศรีประจันต์	สุพรรณบุรี	1,000	ไร่	60,000	สจจ.26	
6.6.24	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาสองพี่น้อง (อุททอง)	อุททอง	อุททอง	สุพรรณบุรี	500	ไร่	30,000	สจจ.26	
6.6.25	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาราชบุรีฝั่งขวา คูส่งน้ำ 10(17L-1R)	หนองกระทุ่ม	ปากท่อ	ราชบุรี	380	ไร่	22,800	สจจ.28	
6.6.26	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาทามะกา คูส่งน้ำ 68(2R)	ลาดบัวขาว	บ้านโป่ง	ราชบุรี	215	ไร่	12,900	สจจ.28	
6.6.27	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาทามะกา คูส่งน้ำ 137.2,143(1R)	เกาะพลับพลา	เมืองราชบุรี	ราชบุรี	700	ไร่	42,000	สจจ.28	
6.6.28	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากลุ่มน้ำปากพองตอนล่าง สาย 5R-MC1 ระยะที่ 3	เขียร์เขา,ดอนตรอ	เฉลิมพระเกียรติ	นครศรีธรรมราช	523	ไร่	31,380	สจจ.31	
6.6.29	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากลุ่มน้ำปากพองตอนล่าง สาย MC2 ระยะที่ 5	เขียร์เขา,ดอนตรอ	เฉลิมพระเกียรติ	นครศรีธรรมราช	965	ไร่	57,900	สจจ.31	
6.6.30	ออกแบบปรับปรุงจัดรูปที่ดินโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษากลุ่มน้ำปากพองตอนล่าง สาย 7R-MC1 ระยะที่ 2	ดอนตรอ	เฉลิมพระเกียรติ	นครศรีธรรมราช	426	ไร่	25,560	สจจ.31	
6.7	งานออกแบบจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				57,470	ไร่	2,183,860	สอส./สจจ.	30 ก.ย. 68
6.7.1	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาแม่แตง (คลอง 3L-23L)	มะขุนหวาน	สันป่าตอง	เชียงใหม่	5,200	ไร่	197,600	สอส./สจจ.1	
6.7.2	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่เงิน	ทุ่งกวาว	เมืองปาน	ลำปาง	1,000	ไร่	38,000	สอส./สจจ.2	
6.7.3	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยเหียน คลองบ้านใหม่	บ้านใหม่	เมือง	พะเยา	1,000	ไร่	38,000	สอส./สจจ.2	
6.7.4	ออกแบบจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านท่าไม้ ระยะที่ 1	ท่าไม้	ชุมแสง	นครสวรรค์	800	ไร่	30,400	สอส./สจจ.5	
6.7.5	ออกแบบจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านบางตาหงายใต้ ระยะที่ 1	บางตาหงาย	บรรพตพิสัย	นครสวรรค์	760	ไร่	28,880	สอส./สจจ.5	
6.7.6	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยท่าแพ สาย LMC ระยะที่ 3	บ้านแก่ง	ศรีสัชนาลัย	สุโขทัย	5,500	ไร่	209,000	สอส./สจจ.7	
6.7.7	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำแม่ถ่าง ระยะที่ 3	น้ำชำ	เมืองแพร่	แพร่	1,500	ไร่	57,000	สอส./สจจ.7	
6.7.8	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่อทองแดง SUB BLOCK AREA 1	สระแก้ว	เมืองกำแพงเพชร	กำแพงเพชร	3,440	ไร่	130,720	สอส./สจจ.8	
6.7.9	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาท่อทองแดง SUB BLOCK AREA 4	เขาศิริส,ถ้ากระต่ายทอง	พรานกระต่าย	กำแพงเพชร	2,030	ไร่	77,140	สอส./สจจ.8	
6.7.10	ออกแบบจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำฝายพนมไพร ระยะที่ 1	กุดน้ำใส	พนมไพร	ร้อยเอ็ด	3,000	ไร่	114,000	สอส./สจจ.13	
6.7.11	ออกแบบจัดระบบน้ำเขื่อนปะอาว PR2 ระยะที่ 1	ก้ออ	เขื่องใน	อุบลราชธานี	1,500	ไร่	57,000	สอส./สจจ.15	
6.7.12	ออกแบบจัดระบบน้ำเขื่อนลำเซบก ระยะที่ 4	ตระการ,นาคาย	ตระการพืชผล,ตาลชุม	อุบลราชธานี	1,500	ไร่	57,000	สอส./สจจ.15	
6.7.13	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาทุ่งสัมฤทธิ์ (คลอง 5L-MC) ระยะที่ 3	ในเมือง	พิมาย	นครราชสีมา	4,000	ไร่	152,000	สอส./สจจ.17	
6.7.14	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาคองสิสัย ระยะที่ 12	เกาะขุน	พนมสารคาม	ฉะเชิงเทรา	1,000	ไร่	38,000	สอส./สจจ.18	
6.7.15	ออกแบบจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าวังหว่า-กระเจด ระยะที่ 1	สองสลึง	แก่ง	ระยอง	4,000	ไร่	152,000	สอส./สจจ.19	
6.7.16	ออกแบบจัดระบบน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าบ้านเนินทราย ระยะที่ 1	เนินซ้อ	แก่ง	ระยอง	4,000	ไร่	152,000	สอส./สจจ.19	
6.7.17	ออกแบบจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยผากอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ระยะที่ 3	กลัดหลวง , สองพี่น้อง	ท้ายาง , แก่งกระจาน	เพชรบุรี	5,000	ไร่	190,000	สอส./สจจ.29	
6.7.18	ออกแบบจัดระบบน้ำฝายคลองไชยา (ตำบลเลม็ด)	เวียง, เลม็ด	ไชยา	สุราษฎร์ธานี	800	ไร่	30,400	สอส./สจจ.32	
6.7.19	ออกแบบจัดระบบน้ำฝายคลองเทวดา ระยะที่ 1	บ้านส้อง	เวียงสระ	สุราษฎร์ธานี	1,040	ไร่	39,520	สอส./สจจ.32	
6.7.20	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการพัฒนาลุ่มน้ำตาปี - พุมดวง ระยะที่ 1	บางอน	พุนพิน	สุราษฎร์ธานี	2,700	ไร่	102,600	สอส./สจจ.32	
6.7.21	ออกแบบจัดระบบน้ำประตูระบายน้ำกะลาเส (คลอง RMC,1R-LMC)	เขาไม้แก้ว	สิเกา	ตรัง	2,000	ไร่	76,000	สอส./สจจ.34	
6.7.22	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการอ่างเก็บน้ำคลองท่าจ้ออันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ท่อส่งน้ำสาย 3)	ท่าจ้อ	ห้วยยอด	ตรัง	2,600	ไร่	98,800	สอส./สจจ.34	
6.7.23	ออกแบบจัดระบบน้ำโครงการประตูระบายน้ำคลองปะเหลียน (ระยะที่ 1)	ปะเหลียน,แหลมสอม	ปะเหลียน	ตรัง	3,100	ไร่	117,800	สอส./สจจ.34	
6.8	งานออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม				16,300	ไร่	619,400	สอส./สจจ.	30 ก.ย. 68
6.8.1	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ระยะที่ 2	เขวไร่	นาเชือก	มหาสารคาม	800	ไร่	30,400	สอส./สจจ.12	
6.8.2	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ระยะที่ 3	เขวไร่	นาเชือก	มหาสารคาม	700	ไร่	26,600	สอส./สจจ.12	
6.8.3	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ระยะที่ 4	เขวไร่	นาเชือก	มหาสารคาม	900	ไร่	34,200	สอส./สจจ.12	
6.8.4	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ระยะที่ 5	เขวไร่	นาเชือก	มหาสารคาม	900	ไร่	34,200	สอส./สจจ.12	

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
6.8.5	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว เขตฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ 5 ระยะที่ 5	ห้วยโพธิ์	เมืองกาฬสินธุ์	กาฬสินธุ์	2,000	ไร่	76,000	สอส./สจจ.13	
6.8.6	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาลำปาว เขตฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ 3 ระยะที่ 5	ดอนสมบูรณ์	ยางตลาด	กาฬสินธุ์	1,000	ไร่	38,000	สอส./สจจ.13	
6.8.7	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยถ้ำแอ้	คำเจริญ	ตระการพืชผล	อุบลราชธานี	3,000	ไร่	114,000	สอส./สจจ.15	
6.8.8	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาโดนน้อย ระยะที่ 1	โนนกลาง	พิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	3,000	ไร่	114,000	สอส./สจจ.15	
6.8.9	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยจันทรา	โดมประดิษฐ์	น้ำยืน	อุบลราชธานี	3,000	ไร่	114,000	สอส./สจจ.15	
6.8.10	ออกแบบปรับปรุงจัดระบบน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยยาง	ทัพราช	ตาพระยา	สระแก้ว	1,000	ไร่	38,000	สอส./สจจ.18	
7	ค่าออกโฉนดที่ดิน						2,738,400.00		30 ก.ย. 68
7.1	ค่ารังวัดวางโครงหมุดหลักฐานแผนที่				5,705	ไร่	251,020.00	กรมที่ดิน	
	7.1.1 งานจัดรูปที่ดิน ต.เขื่อน ต.ยางน้อย ต.หัวขวาง ต.ยางท่าแจ้ง อ.โกสุมพิสัย (โครงการงบประมาณไทยเข้มแข็ง 2555 บล็อก 33 ส่วน 7)	เขื่อน,ยางน้อย, หัวขวาง,ยางท่าแจ้ง	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	2,000	ไร่	88,000.00		
	7.1.2 งานจัดรูปที่ดิน ต.เขื่อน ต.ยางน้อย อ.โกสุมพิสัย (งานจัดรูปที่ดินปี 2554 บล็อก 34 ส่วนที่ 1 โชน 1)	เขื่อน,ยางน้อย	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	1,610	ไร่	70,840.00		
	7.1.3 งานจัดรูปที่ดิน ต.หัวเขา อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี (ส่วนที่ 2)	หัวเขา	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	2,095	ไร่	92,180.00		
7.2	ค่ารังวัดออกโฉนดที่ดิน				5,705	ไร่	2,487,380.00	กรมที่ดิน	
	7.2.1 งานจัดรูปที่ดิน ต.เขื่อน ต.ยางน้อย ต.หัวขวาง ต.ยางท่าแจ้ง อ.โกสุมพิสัย (โครงการงบประมาณไทยเข้มแข็ง 2555 บล็อก 33 ส่วน 7)	เขื่อน,ยางน้อย, หัวขวาง,ยางท่าแจ้ง	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	2,000	ไร่	872,000.00		
	7.2.2 งานจัดรูปที่ดิน ต.เขื่อน ต.ยางน้อย อ.โกสุมพิสัย (งานจัดรูปที่ดินปี 2554 บล็อก 34 ส่วนที่ 1 โชน 1)	เขื่อน,ยางน้อย	โกสุมพิสัย	มหาสารคาม	1,610	ไร่	701,960.00		
	7.2.3 งานจัดรูปที่ดิน ต.หัวเขา อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี (ส่วนที่ 2)	หัวเขา	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	2,095	ไร่	913,420.00		
7.3	ค่าออกโฉนดที่ดินตกค้าง				2	แปลง	16,890.00		30 ก.ย. 68
7.3.1	ออกโฉนดที่ดินตกค้าง โครงการแม่กลองใหญ่ สจจ.29 (จังหวัดเพชรบุรี)			เพชรบุรี	2	แปลง	16,890.00	สำนักงานที่ดิน จ.เพชรบุรี	
8	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำและการผลิตในแปลงเกษตร				63	โครงการ	2,520,000.00	สจจ.1-35	30 ก.ย. 68
9	ค่าใช้จ่ายของสำนักงานจัดรูปที่ดินกลางและสำนักงานจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรมที่ 1-35						44,394,760.00		1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69
9.1	งบบุคลากร						25,976,160.00		
9.1.1	ค่าตอบแทนพนักงานกองทุนจัดรูปที่ดิน เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว เงินเลื่อนค่าตอบแทนร้อยละ 4				58	อัตรา	15,917,760.00		
9.1.2	ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว				55	อัตรา	10,058,400.00		
9.2	งบดำเนินงาน						17,418,600.00		
9.2.1	ค่าตอบแทน						5,700,000.00		
	9.2.1.1 ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ						3,000,000.00		
	9.2.1.2 ค่าเบี้ยประชุม						2,700,000.00		
9.2.2	ค่าใช้จ่าย						10,118,600.00		
	9.2.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะและอื่นๆ						3,000,000.00		
	9.2.2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ						2,580,800.00		
	9.2.2.2.1 ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร				29	เครื่อง	1,238,400.00		
	9.2.2.2.2 ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าอาหารกลางวันและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ						1,342,400.00		
	9.2.2.3 เงินสมทบกองทุนประกันสังคมพนักงานกองทุนจัดรูปที่ดินส่วนของนายจ้าง				58	อัตรา	520,080.00		
	9.2.2.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคมลูกจ้างชั่วคราวส่วนของนายจ้าง				55	อัตรา	477,720.00		
	9.2.2.5 เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน						40,000.00		

แผนงานและโครงการจัดรูปที่ดินและจัดระบบน้ำเพื่อเกษตรกรรม ปี 2568 (เงินเหลือจ่าย ครั้งที่ 1)

ที่	รายการ	ตำบล	อำเภอ	จังหวัด	ปริมาณงาน	หน่วยนับ	วงเงิน (บาท)	ผู้ดำเนินการ	ระยะเวลา การใช้จ่ายเงิน
	9.2.2.6 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม						3,000,000.00		
	9.2.2.7 ค่านิเทศและประชาสัมพันธ์						500,000.00		
9.2.3	ค่าวัสดุ						1,350,000.00		
	9.2.3.1 ค่าวัสดุสำนักงาน วัสดุคอมพิวเตอร์ และวัสดุอื่นๆ						500,000.00		
	9.2.3.2 ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง						850,000.00		
9.2.4	ค่าสาธารณูปโภค						250,000.00		
	9.2.4.1 ค่าไปรษณีย์						250,000.00		
9.3	งบดำเนินงานอื่น						1,000,000.00		

